

奋斗百年路
启航新征程

建党100周年

“党建+”系列工程 助推企业高质量发展



■张宝义

新时期国有企业党建工作如何变“体内小循环”为“体外大循环”,最大化地发挥其优势,助推企业高质量发展,是摆在国有企业党务工作者面前深刻的课题。近年来,国网辽宁大连供电公司党委实施“党建+”系列工程,收到良好成效。

在具体操作时,各级党组织、各专业不唯书、不唯上,没有机械地照搬照抄,而是因地制宜、因专业而异地科学立项,精准施策,使每项“党建+”工程变成“有机加、化学加”,相加后生成了赋予新思想、新内涵、新动能的意识形态。这种意识形态被党员带领群众潜移默化地接受,变成共同遵守的心理程序,迸发出磅礴的聚合之力。

“党建+设备管理” 确保电力设备安全经济运行

“下面执行第25项操作,合上#2所用变7878 II 母刀闸。”2021年6月1日,辽宁大连供电公司变电运检一工区中华路运维班共产党员王浩和钟广平,在高城山220千伏变电站现场进行操作。随着#2所用变移位送电成功,大连高城山220千伏变电站扩容改造工程又取得了阶段性进展。

“高城山变电站改造的顺利推进,与实施‘党建+设备管理’新模式、最大化激发党员活力是分不开的。”变电运检一工区党支部书记高飞说。

2020年,大连供电公司党委围绕企业工作重心,推出10项“党建+”工程。公司运检部认领了“党建+设备管理”项目。为了将该项目做实、做优,运检部推出了“1+1+1”操作模式,即“一套支撑理论、一组攻坚队伍、一批融合人才”,以“初心、匠心、责任心”为核心,以党员服务队和党员突击队为抓手,将党员示范岗和党员责任区建设与设备精益化管理有机结合起来。

“党建+设备管理”项目最终落脚点在各专业工区,抓住工区一切问题就迎刃而解了。”运检部主任林春清介绍说。

变电运检一工区管辖102座变电站,高城山220千伏变电站地处开发区,现有的两台18万伏安主变均超负荷运行,本次改造计划再增加一台主变,容量为18万伏安。

时间紧、任务重,变电运检一工区中华路运维班进入“战时”状态。他们成立了共

产党员突击队,实行设备主人制,党员与设备一一对应建档,按照“定人、定责、定设备”方式,把设备巡视记录、设备缺陷排查、设备检修及全寿命管控与党员“捆绑”。党员们定期巡视和红外测温,对设备实施状态检修,发现隐患第一时间上报并处理,确保作业现场无任何后顾之忧,使扩容改造工程顺利进行。

“设备是静置的,一旦赋予人的因素,就改变了属性。‘党建+设备管理’让电网运行质量大幅提升。”林春清感慨地说。

据统计,2020年,大连供电公司通过推行“党建+设备管理”,生产专业多项经济技术指标达到历史最好水平。设备缺陷发现率提升14%;城市供电可靠率达99.9845%,同比提高0.0099个百分点;城网电压合格率100%,同比提高0.002个百分点。

“党建+基建工程” 确保电网建设项目按期投运

物理学中有个同频共振理论,即两个物体频率一致时振幅最大。大连供电公司党委把同频共振理论引入党建领域,推出“党建+基建工程”,使电网建设质量、速度和安全实现更高、更快、更优。

“电网企业基建工程一旦立项,工期就很急,动迁赔偿、工程受阻、施工环境恶劣等‘硬骨头’很多。关键时刻党员必须挺身而出,发挥先锋模范作用。”大连供电公司党建部主任赵英丽道出该项目立项的初衷。

时光倒回2019年暮春时节,夏季达沃斯会议迫在眉睫,66千伏港东联网工程施工“正在进行时”,一个个突发施工难题接踵而至,眼看工期将被拖延。

“达沃斯会议全世界瞩目,保证电力供应坚决不能出现任何差池。”时任副总工程师的林荣斌回想当时的情形,仍感历历在目。

为确保联网工程早日竣工送电,大连供电公司决定在施工现场成立临时党支部,由基建、运检、物资、设计、监理、施工、送变电等7个专业的党员组成,共有65人,其中领导干部9人,占比14%。



司党建部主任裴鑫介绍。

金州新区供电公司配电班员工发现,配电变压器二次负荷开关元宝螺丝因年久生锈,在拆卸过程中很容易断裂。“能不能改进拆卸扳手?”员工提议道。党员创新工作室立即启动“党建+科技创新”工作模式,成立专项攻关小组,经过反复试验,终于研制出“元宝扳手”。

“‘元宝扳手’很好用。以前拆卸配电变压器需要20分钟,现在5分钟就搞定了。”在一次事故抢修中,配电班班长刘强拆卸完二次负荷开关后说。

目前,金州新区供电公司党员创新工作室有创新立项13个。“仿生鹰式驱鸟器”、“双分裂导线防舞动间隔棒软连接装置”等成果已经转化为生产力,服务企业生产经营。

创新无止境,创新是这个时代的主旋律。国家电网公司出台“一体四翼”战略以后,大连供电公司调整“党建+科技创新”工作思路,把创新重点转移到新兴业务开发与拓展上。互联网办公室组建党员新兴业务创新团队,挖掘企业优质数据,并为数据业务进行增值市场培育,为电力客户和能源服务商两大群体提供具有增值数据业务属性的运维托管、能效分析等智慧服务。

其中,e电商务平台已进入商务运营模式,现已与9家企业完成了运维托管业务服务对接。2021年5月7日,大连供电公司与中国移动(辽宁大连)数据中心签订了《66千伏变电站智能代运维合同》;5月27日,又与移动通信运营商签订海底光纤租赁合同,出租136.2公里海底光电复合缆。预计到年底将接入用户变电站100余座,杆塔租赁、运维托管等新兴业务将大幅增加。

“党建+科技创新” 确保成果直接转化为生产力

2021年5月26日,大连市举行2021年度优秀质量管理小组代表会议暨QC成果发布会。大连金州新区供电公司有5项创新成果获奖,其中“方向调节包覆式的高压接地线”在会议上作成果发布,一时间引起与会者热议。

众所周知,电网企业是技术密集型产业,科技创新是建设中国特色国际领先互联网企业的必由之路。“‘党建+科技创新’正是在此大背景下应运而生的。”大连供电公司党建部主任裴鑫说。

金州新区供电公司成立党员创新工作室,把具有创新潜质的党员聚集在一起搞创新。“他们的创新特点是立足岗位,绝不好高骛远,这样的创新源自一线,易于将创新成果直接转化为生产力。”金州新区供电公

“党建+降损增效” 确保少损多供颗粒归仓

“对于供电企业而言,降低线损是企业增效最有效、最直接的途径,也应该是党组织最应该关注的重点任务。”大连中山区供电公司党委书记马丽的讲话颇有见地。

马丽曾经在基层分公司做过营销副经理,而今又担任分公司党委书记,所以“党建+降损增效”做得很有思路、很有办法,成效也很突出。

中山分公司首先组织党员攻关队,对高损台区的成因进行调查,而后牵肌理地分析,再对症下药予以治理。“各专业党支部书记是‘主治医师’,党员是‘全科医生’,必须带头做好这项工作。”马丽说。

一时间,在中山分公司,“党员示范岗”、“党员责任区”、“党员突击队”如雨后春笋,纷纷成立。党支部将高损台区一一列表,党员们像到超市采购一样,订制化认领任务。党员们签订“承诺书”,带头亮身份,各党员降损攻坚小组,每五天为一个周期,滚动制定降损分段目标。

倘若遇到窃电、违章、表计故障多的高损台区,党员们还自动自发地采取“1+N”方法,整合力量集中治理,最终各个击破。

专业部门在党支部指导下定期对每个台区的合理线损范围实时进行精细化测算,对台区级别进行归

类,差异化地实施分析管控,追本溯源,制定差异化目标。还建立了台区线损治理联络单制度,判断台区治理等级,结合现查查勘,派发工单及时流转至各个专业进行整改,形成闭环管控流程。

与此同时,党员线损治理攻坚组创造性地建立台区线损计算模型,按照台区计算模型将台区分为A-F五大类,对五类台区分别制定对应提升整改计划,提高线损排查效率。公司党委则在年底党建绩效考核中将降损业绩作为加分项目,计入总分。

今年第一季度,中山分公司弱项指标台区达标率有了较大幅度的提升。截至5月份,分公司台区线损达标率为97.67%,同比提升28.34个百分点;总计治理不合格台区569个;压降400伏分压线损率9.31个百分点,同比少损电量2017万千瓦时。

“党建+优质服务” 确保打通供电服务“最后一公里”

今年5月20日,对于大连辽无二电器有限公司副总经理刘国峰来说,是个值得高兴的日子,因为他们新引进的汽车电子系统生产线开始试运行,新产品即将批量生产。他说:“新产品即将投产,供电公司当记头功。”

去年以来,大连供电公司营销部“党建+优质服务”立项,所属各专业、各基层单位相继成立共产党员突击队,有序开展了“建团队,核心策略定方向;分小组,木业专攻克难题;立章制,定期汇报保进度”的优质提升活动。

高新园区供电公司共产党员突击队通过走访了解企业的用电需求,实施靶向精准服务,助推企业创效增收。今年年初,大连辽无二电器有限公司与外商洽谈,欲引进一套汽车电子系统生产线,原变电所8400千伏安容量满足不了新生产线所需负荷,必须增加4000千伏安容量。

高新园区供电公司党委得到反馈意见后,主导成立联合作业中心,并自我加压,与辽无二电器有限公司签署工程施工、设备代维、网线上缴“三项合作协议”,约定高压送电时间、代维事项及服务内容。供电联合作业中心开辟绿色通道,运用零审批、云勘测等“快捷程序”,仅用28天就为企业送上了电。

截至目前,高新园区分公司共产党员突击队已为辖区企业提供定制化能效服务、靶向精准服务30余次,为企业节约生产成本2200多万元。

高新园区分公司党委书记朱岩说:“‘不忘初心、牢记使命’不能停留在嘴巴上,必须落实在行动中。电网企业党组织要立足行业为百姓办实事、为企业办实事。”

与此同时,大连供电公司各专业党员服务队还致力于打造“阳光业扩”服务体系,在获得电力环节、时限、费用和便利度方面都有大幅度变化。高压办电环节由原来7个压缩至4个,低压办电由4个压缩至2个。高压平均办电时长由去年的89天压缩至32.64天,同比下降70.68%;低压小微企业办电时长由同期的15天压缩至7天,同比下降了50%左右。还提升了低压报装容量,将城区从100千瓦提升到160千瓦,农村地区从80千瓦提升到100千瓦,延伸低压小微企业办电投资界面至红线处,办电成本直接压降为“零”。

