

探路燃气下乡(五)

燃气下乡,城燃企业如何“分一杯羹”?

■本报记者 渠沛然



燃气下乡,是打通燃气走进农村千家万户“最后一公里”的有效途径。但农村住户分散的特点决定了农村的供气方式不同于城市,微管网供气方式应运而生。

面对广阔的农村市场,一直深耕城市燃气建设的城燃企业会否分得一杯羹?提升农村燃气普及率,城燃企业能否“挑大梁”?未来又该如何“突围”谋发展?

市场机遇向农村延伸

随着乡村振兴不断推进和燃气供应范围不断拓展,燃气延伸至村镇是大势所趋。与此同时,城镇燃气市场竞争加剧,城燃企业经营压力空前,传统的特许经营模式受到一系列挑战,拓展市场成为重要战略选择,燃气下乡则为城燃企业提供了机会。

资料显示,截至 2019 年底,国内四大燃气企业共完成农村煤改气约 800 万户。考虑到其它燃气公司也在积极参与农村燃气市场的工程安装,估计已经安装农村管道燃气的用户总数量约为 1000 万户。

“气化农村”对提升我国农村居民生活质量、治理大气污染起到重要作用。但一位不愿具名的业内资深人士表示,如何因地制宜正确选择“气化农村”供气方式,不仅关系到能否保障农村居民正常用气,还将左右燃气企业的经济收益。“根据‘碳达峰、碳中和’目标及‘宜管则管、宜罐则罐、多能互补、综合集成’的原则,未来农村市场用能方式将呈现出气、电、生物质多种能源共同发展、百花齐放的格局,不可能仅存在某一种能源供应。因此,城燃企业独挑大梁的难度很大,应理性看待这个机会。”

该业内资深人士进一步表示,推进燃气下乡,重点不在于城燃企业行动与否,而在于应尽快出台细化政策,明确农村居民用气定价办法,建立长效定价机制和燃料费补贴机制。“目前只出台了《城镇燃气管理条例》,该条例以城市运营为主,没有兼顾到农村地区。此次推进燃气下乡,是一个为农村燃气管理单独立法或将农村燃气纳入管理条例的好时机,可让各方有章可循、有法可依。

虽然农村燃气市场空间广阔,但城燃企业“进门”门槛并不低。

国务院发展研究中心资源与环境政策研究所研究员郭焦锋表示,农村燃气基础设施差,经营环境与城市不同,需要开发新模式。与此同时,不论是管道气、LNG 点供还是 LPG 微管网,城燃企业都面临着盈利难和安全要求高的硬约束,有一定难度,“的确不好做。”

“其实从中央一号文件不难看出,此次再提推进燃气下乡,没有具体的财政支持政策,也没有工程推进的具体要求和完成时间节点,因此是否去做主要还是以企业意愿为主。据了解,除个别城燃企业表示将加快相关业务规划编制和试点建设,因地制宜、适时推广并探索培育新发展业态外,不论是在第一梯队还是第二梯队中,愿意深入农村燃气市场的城燃企业基本没有,至少还没有当做主要业务去做。”上述业内资深人士透露。

有观点指出,由于农村地区缺乏工商业市场支撑,主要是农村居民用户,一旦居民用气无法顺价涨价,那么,城燃企业将面临成本无法回收的压力。

“城镇管道燃气解决了在城市人口和房屋密集环境下的输配气问题,由此可见,气化工程需具备规模效应,户均成本工程费才能降低。一般而言,城燃企业在城市投资,有 3-5 年建设期,之后才进入稳定盈利期。而农村由于地形和房屋构造等限制,工程花费多,用气量却不多,导致盈利无法‘预见’,燃气市场在农村发展比较困难,仍需要接受很多挑战,城燃企业也要好好算这笔账。”博轶咨询总经理杨常新说。

除盈利难外,农村用能支出不足也成为影响城燃企业进入市场的另一考量因素。“推进燃气走向农村没问题,但我国农村人均收

入和支出与发达国家相比仍有差距,此前河北‘煤改气’的快速推进也是主要得益于巨大的财政补贴。目前各地补贴逐步退坡,‘蛋糕红利’不再。”上述业内人士说,“就全国来看,在环保政策的严格要求和驱动下,未来北方地区尤其是打赢‘蓝天保卫战’的京津冀核心区域气化工程仍将推进。其他地区则要看环保政策是否给力、财政支持能否到位。”

郭焦锋表示,农村用能情况复杂,村民用气安全知识和意识相对薄弱,如何有效保障管网安全运行和燃气安全使用也成为运营难点。

杨常新也表示,村民房屋布局较为零散,可能几个村落才有一个巡检员负责安全事务,在这种模式下,不论是施工安全隐患还是设备使用安全隐患都难以发现,给安全工作带来不小挑战,城燃企业需要谨慎进入。

寻求更优商业模式成首要任务

业务模式,向综合能源服务商转型。随着国家油气管网公司成立,处在改革当口的城燃企业,需要抓紧做出抉择——是继续“输销一体”,沿用特许经营协议主张排他性权利,还是合作开放配气服务,寻求其他更优的商业模式。

上述业内资深人士指出,城燃企业应立足各自经营区域,着眼外拓目标区域,构建满足区域内气化工程和镇村通市场需求的燃气管网及供应体系,加快燃气管网延伸,建立稳固的基础设施和网络平台,以此维护自身权益、保障自身发展。

受访人士均表示,城燃企业的思维方式要从卖

方市场向买方市场转变,认真研究终端需求,根据需求来落实气源、建设输配和储调设施,实现供需平衡。

“同时,特许经营权这条‘护城河’使得企业缺少面向未来的能力,尤其表现为企业内部管理和运营中数字化建设的缺失,以及对客户服务的数字化创新不足等方面。”前述业内人士进一步提醒。

“未来还应发展跨区域的公共燃气服务体系,例如公共专业的互联网平台、LNG 配送网络和设备服务网络,并推进建设数字化监管平台。”上述业内资深人士说。

河北将建燃气市场准入与退出机制

本报讯 日前,河北省气代煤电代煤工作领导小组办公室印发《关于加强农村管道燃气安全管理工作的指导意见》(下称《意见》)。《意见》要求,河北各县(市、区)要全面摸排本地燃气企业特许经营区域是否存在交叉重叠问题或未取得经营许可情形,挂账督办,彻底解决。同时,全面加强农村管道燃气安全管理,建立燃气企业黑名单制度和燃气市场准入与退出机制,对出现质量安全事故、气源供应不足、运营服务不到位的燃气企业责令整改,对整改不到位的依法依规予以处罚,对漠视群众生命安全、连续发生安全责任事故的,坚决清出燃气市场。

《意见》要求各地督导燃气企业全面履行安全主体责任,严格按照《农村气代煤工程技术规程》《农村气代煤电代煤消防安全管理导

则》《加强农村气代煤工程施工和安全管理

的若干意见》等标准要求进行设计、施工、验收和运营维护。要指导燃气企业健全农村燃气安全管理制度,完善燃气安全风险防控措施,提高安全管理科学化、信息化水平,选派具有从业资格证书的员工任驻村安全员,并定期对燃气企业驻村安全员、村燃气安全协管员(以下简称“两员”)进行培训,加强燃气设施巡查巡护。

此外,《意见》还要求,各地要建立健全“两员”制度,督导企业配足驻村安全员,指导乡(镇、街道)会同燃气企业选拔配齐安全协管员。探索安全协管员持证上岗制度。乡(镇、街道)会同燃气企业制定“两员”年度培训计划,每年开展不少于 2 次燃气安全培训。各地要督促燃气企业为“两员”配

备必要的装备和专业器材,建立定位、打卡等可寻迹信息管理系统,确保巡查安检覆盖到位。

在管理方式上,《意见》提出各地要加快推进农村燃气信息化建设,2022 年底前建成监管平台。督导各燃气企业建立完善农村燃气管理服务平台,有序推进农村现存卡表、普表寿命到期后更换为物联表工作,对 2017 年及以前未安装自闭阀或报警器及与其联锁的自动切断阀的燃气用户,力争 2 年内全部将自闭阀安装到位。对于已安装报警器及与其联锁的自动切断阀的,使用寿命到期后更换为自闭阀。

(冀宣)

关联阅读

动态

北京启动燃气电厂成本调查

本报讯 北京市发改委日前发布消息称,为加强政府定价项目成本监管,强化发电企业控本增效,促进行业高质量发展,近日启动了燃气电厂成本调查工作。这是首次对本市燃气电厂开展系统性的成本调查,将覆盖本市全部燃气电厂。

资料显示,为优化能源结构,改善大气环境,北京陆续建成投产了 14 家燃气发电厂,装机总容量约 1000 万千瓦,是本市重要的电力热力支撑点。燃气电厂成本构成主要有燃料费、水费、人工费、固定资产折旧、维修费、财务费用等。

早在 2013 年,北京市就建立了参数统一、分厂核算、动态调整的发电成本测算机制,统一了设备使用年限、燃气耗用量、热损耗等重要参数指标,并依此核算各电厂的发电成本。

北京市发改委方面透露,此次成本调查主要是对本市所有燃气发电企业 2018-2020 年度的运营总成本和单位成本,按照成本调查监审法定程序开展调查。

(王征)

我国最深页岩气井完钻

本报讯 日前,中国石油西南油气田公司足 203H2-1 井顺利完钻,完钻井深 7318 米,垂深 4306.84 米,水平段长 2852 米,创我国页岩气井深最深和深层页岩气水平段最长两项新纪录。

据介绍,足 203H2-1 井是西南油气田公司部署在渝西区块的一口试采评价井,也是开展高产井培育技术攻关的重点井。钻探目的是评价渝西区块蒲吕场向斜埋深 4000—4500 米区域龙马溪组—五峰组页岩品质、含气性及水平井产能情况,进一步落实该区勘探、开发潜力。

该井顺利完钻,标志着渝西区块高产井培育技术攻关取得阶段性突破,为渝西区块页岩气增储上产奠定坚实基础,对进一步突破川南深层页岩气技术及产能具有重大意义。

(汪瑶)

塔里木油田首季油气产量创新高

本报讯 截至 3 月 31 日,塔里木油田一季度“满弓劲发”牛气开局,生产油气 848 万吨,超计划 23 万吨,同比增产 57 万吨,创历年之最。

今年是塔里木油田高质量建成 3000 万吨大油气田后开启 4000 万吨上产新征程的第一年。面对油气埋藏超深、超高压等世界级难题,从年初开始,塔里木油田坚持“以旬保月、以月保季、以季保年”,推动重点工作有效落实。

该油田今年围绕快速落实规模储量、加快风险领域突破两大目标,大力推进博孜一大北、富满区带集中勘探、精细勘探和高效评价。今年已获得满深 3 井一个重要发现,取得博孜一大北、塔北奥陶系、寒武系盐下勘探五个发现苗头。

同时,精心组织克拉苏气田博孜 12 区块试采方案审查,夯实油气上产资源基础。突出效益导向,投产新井 27 口,生产原油 7.7 万吨、天然气 2.7 亿立方米。富满油田采取进攻性评价和一体化集中建产,完试的 5 口开发井和探评价井,均获百吨以上高产,新建原油产能 15.5 万吨。

(受吉相 苏华)

浙江舟山迎来今年首艘超大型 LNG 轮



图片新闻

日前,马绍尔籍的“萨拉 AL SAHLA”超大型 LNG 轮在四艘拖轮的协助下靠泊位于浙江舟山群岛新区海洋产业集聚区的新奥(舟山)LNG(液化天然气)项目配套码头。据舟山海关监管数据显示,“萨拉 AL SAHLA”LNG 轮将在新奥 LNG 码头卸载 9.29 万吨液化天然气,这是今年舟山迎靠的首艘 Q-Max 超大型 LNG 轮。

人民图片