

“得终端者得天下”

民营大炼化再闯加油站市场

■ 本报记者 渠沛然

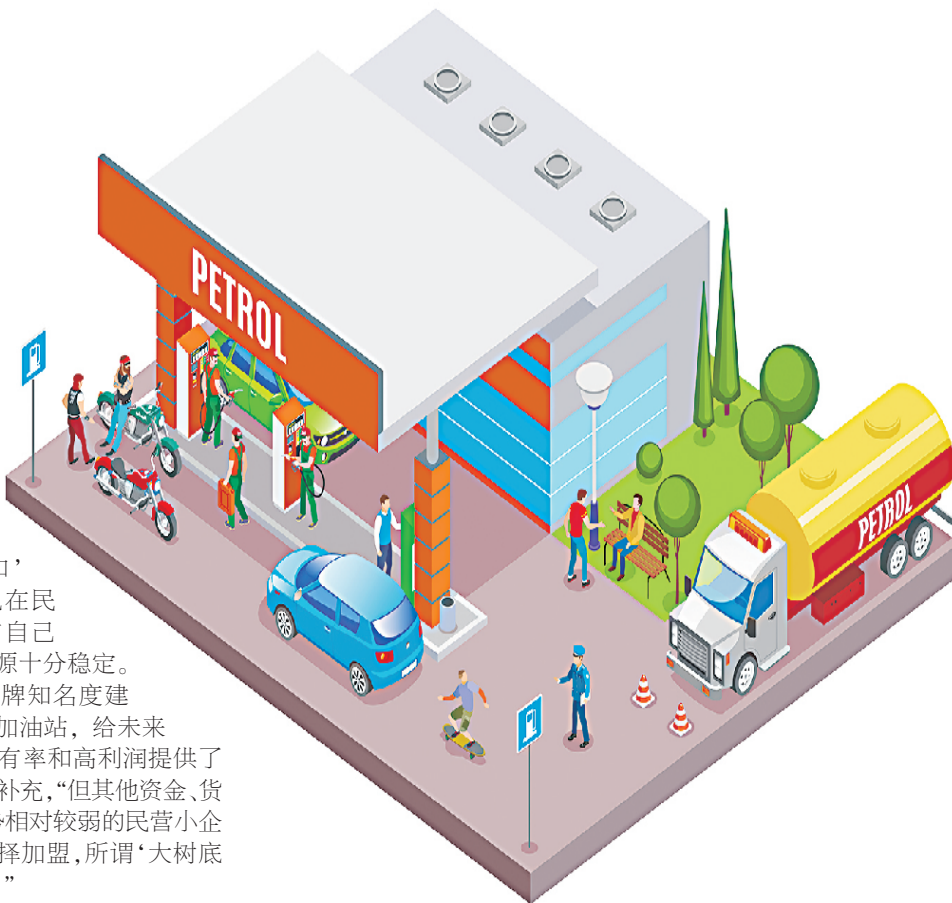
核心阅读

“民营大炼化企业自身虽有优势,但民营加油站在布局、经营规模、运营等方面或多或少都有问题,且炼厂与市场并不匹配。中石化和中石油已在加油站领域形成稳定的市场格局,外企又后来者居上。在此背景下,民营炼化企业必须抢占终端市场,提升占有率。”

日前,东北最大的民营石化企业辽宁宝来企业集团有限公司(下称“宝来集团”)旗下辽河石油公司(下称“辽河石油”),在盘山县古城子镇建设的加油站正式开业。辽河石油表示,未来该品牌加油站将多点位、全方面覆盖盘锦城区,并不断总结优化内部系统,将其成品油加油站系统服务推向东北乃至全国。

近年来,民营大炼化企业日子并不

好过。除了炼化产能过剩加剧、成品销路不畅等困境,在“难以舍弃”的终端加油站市场又面临激烈竞争、严重同质化。包括辽河石油在内,多家民营大炼化企业对终端市场已有布局。从竞争激烈的炼化产业进入竞争更加激烈的终端市场,民营大炼化有何优势?未来市场发展空间如何?又该如何“突出重围”?



此时布局加油站“天时地利人和”

民营大炼化企业布局加油站已成风潮。

资料显示,山东地炼巨头东明石化此前宣布,未来几年将投资500多亿元,在成都周边收购、租赁、新建加油加气站100座以上,扩大加油站覆盖范围。

此外,江浙地区化纤行业两大巨头也依托上游极具竞争力的炼化项目,进军加油站市场。恒力能源表示,依托集团上游石油炼化的强大油品生产能力和资源供应优势,将投资百亿元开发成品油零售市场,意在打造自有加油站零售品牌;荣盛石化子公司浙江石化有限公司将在浙江自建加油站进行成品油销售,计划到2022年底建成加油站700座,全部建成后预计出售汽、柴油300万吨/年。

目前,地炼企业经营加油站的渠道有四条,分别是新建、购

买、加盟,以及租赁现有民营加油站。此前,大型炼化企业多与民营加油站合作,以避免土地审批、手续申报和质量技术鉴定等繁冗程序。

“2017年,零售终端出现史无前例的‘价格战’,民营加油站因此很受伤,意识到单打独斗已不再合适。加之政府布局规划趋严,发展成熟的地区新建加油站数量很少,随着各路资本涌入,‘他有我营’模式渐成潮流。”卓创资讯成品油分析师杨霞说。

“但2019年国务院办公厅发布《关于加快发展流通促进商业消费的意见》后,加油站市场准入门槛降低,零售市场审批流程下放至地方政府,审批流程得以简化,民营企业进入零售市场难度降低,具有一定优势的民营大炼化企业摩拳擦掌准备‘单干’,可谓‘天时’。”杨霞说。

“‘地利’和‘人和’则主要体现在民营大炼化有自己的炼厂,货源十分稳定。利用自有品牌知名度建立自创品牌加油站,给未来的高市场占有率和高利润提供了条件。”杨霞补充,“但其他资金、货源、品牌优势相对较弱的民营小企业还是会选择加盟,所谓‘大树底下好乘凉’。”

“只要不是自建加油站,经营权和所有权就不完全属于自己,没有运营权,加油站产生的利润也就和地炼企业无关,民营大炼化企业已不满足于只赚加油站的油品批发价和成本价差。随着‘地’与‘证’获得难度的降低,企业更愿意布局自己的销售网络,抢占市场、提升竞争力。”某加油站资深人士表达了类似观点。

化解过剩产能的同时开拓新市场

数据显示,2019年我国炼油能力为8.8亿吨/年,年均复合增速高达4.6%,远高于全球1%的年均复合增速。2020年我国炼油能力已提至8.9亿吨/年,炼油加工量6.74亿吨,加工能力位居世界第二。与此同时,“十三五”以来全国汽柴油需求增势明显放缓,国内炼油产能过剩的局面短期内或很难扭转,如何安置持续不断扩大的产能成为难题。

有业内人士指出,加油站市场成为民营炼化企业势在必得的战略要地。不同于芳烃,成品油对化纤企业巨头而言,完全依赖外部市场。事实上,包括恒力石化、荣盛石化、盛虹石化在内的大炼化企业,

都将成为加油站市场的直接或间接参与者。

“民营大炼化企业自身虽有优势,但民营加油站在布局、经营规模、运营等方面或多或少都有问题,且炼厂与市场并不匹配。中石化和中石油已经形成稳定的市场格局,外企又后来者居上。在此背景下,民营炼化企业必须抢占终端市场,提升占有率。随着成品油出口配额对民企下放,未来成品油销路难题也将有所缓解。”杨霞说。

在想方设法化解过剩炼油产能的同时,城市汽车保有量饱和,并转向正在发展的新城镇,也为民营大炼化布局加油站带来机遇。

中国电动汽车百人会理事长陈清泰表示,我国汽车增长区域将从东部向中西部扩展转移,从一二线城市向三四线城市扩展,从城市向乡村扩展。按农村居民可支配收入年均增长10%测算,到2030年,农村汽车千人保有量有望达到160辆,总保有量将超过7000万辆。预计,“存量替代”和“新增”在三四线城市和农村将形成潜力市场。

杨霞认为,目前大城市和高速公路加油站布局基本饱和,“两桶油”地位较难撼动。“数量众多的三四线城市和乡村市场加油站数量还远远不够,为民营加油站带来广阔发展空间。”

提升价值才能突出重围

受访者均表示,未来加油站将不再简单地在最高限价内比拼价格,而将转向以树立品牌形象、比拼服务和实施差异化价格等为主的综合性竞争。

业内人士认为,互联网、大数据等新技术给加油站的销售模式带来了新思路新途径,网络信息港的建立使得信息更加集中,更利于资金流通。在不久的将来,加油站将建立多合一的销售模式,以此扩大销售规模和辐射范围。

业内人士指出,民营加油站未来要通过多种途径解决互联网社会下加油站传统销售模式暴露出的种种问题,提高加油站销售水平,满足顾客对加油站销售模式的新要求,并为顾客提供综合性较强、服务完善的加油服务。

“新建的加油站,与传统加油站相比或将有所创新,比如建设‘三合一’和‘四合一’加油站,依托智能化、数字化和非油业务跨界转型,不断创新盈利模式。建立完备的售后体系,增加宣传和促销渠道,精细用户管理和完善服务环境也十分重要。”杨霞说。

“未来有一定实力的民营大炼化企业加油站会越来越多,对市场供应、价格弹性和市场包容性将起到积极的调节作用。民营企业应注重改变盈利模式,严格执行合规经营才能占有更多市场份额。”上述加油站资深人士说。

关注

北京天然气应急储备项目明年投产 将建世界最大储罐

本报讯 3月17日,北京市财政局发布消息称,北京成功获得亚投行和新开发银行(即金砖银行)两家新兴多边开发机构的5亿美元和4.36亿欧元贷款,用于支持北京燃气天津南港LNG应急储备项目。这是亚投行自成立以来批准的首笔对华主权贷款,也是北京市同新开发银行合作的首个主权贷款项目。2022年底,天津南港LNG应急储备项目一期工程将建成投产。

目前,距离北京240公里的天津滨海新区南港工业区内,北京燃气天津南港LNG应急储备项目正在加紧施工。项目完工后,将全面提升京津冀区域天然气保供能力,保障首都能源供应安全,解决北京天然气季节性供应紧张问题。

据北京燃气集团相关负责人介绍,早在2018年初,该项目便开始酝酿。当年4月启动项目核准工作,到2020年1月9日获得国家发改委核准批复,历时不到两年,是国内LNG将码头、接收站和外输管线“三合一”核准中最快的项目。

为多渠道解决北京燃气集团融资需求,降低建设成本,北京市分别申报亚投行和新开发银行主权贷款。在财政部和国家发改委的大力支持下,该项目于2020年和2021年先后成功获得两家新兴多边开发机构贷款5亿美元和4.36亿欧元,成为国内首个同时获得两家新兴国际金融组织主权贷款的项目。

作为“十四五”时期重大能源建设项目,该项目建成后可提高天然气供应保障能力,减少燃煤及污染物排放,有利于改善京津冀地区空气质量,经济、生态和社会效益显著。

该项目还有诸多技术亮点,例如,首次采用了薄膜技术建造世界第一大LNG储罐,创造了国内第一。与传统的碳钢储罐相比,薄膜罐的钢材用量少,同外罐直径时,储存量增加10%。作为北京燃气集团历年来建设的最大项目,天津南港LNG应急储备项目接收站建设10座LNG储罐及相关配套设施,应急储备能力将达到11亿立方米以上,最大气外输能力为6000万立方米/天。

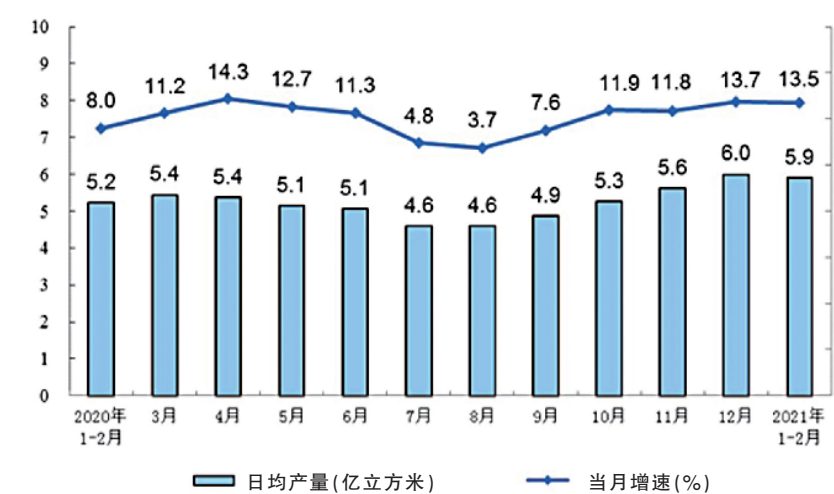
记者获悉,该项目将按照“统一规划、同期建设、分期投产”原则实施,一期将完成1座LNG码头、4座储罐及配套工艺设施、外输管线建设,力争于2022年底投产运行,届时将实现设计应急调峰能力;二期建设4座储罐,力争于2023年底完工投产;三期建设2座储罐,力争于2024年底完工投产。

(京宣)

数据速览

国家统计局:1—2月天然气生产同比增长较快

规模以上工业天然气产量月度走势图



本报讯 日前,国家统计局公布了今年1—2月能源生产情况。数据显示,规模以上工业原煤、天然气、电力生产比上年同期增长较快,原油生产保持稳定。以2019年1—2月份为基期,原煤、原油、电力生产两年平均增长较为平稳,天然气生产两年平均增长较快。

其中,原油生产同比保持稳定增长,日均环比增产。1—2月份,生产原油3208万吨,同比增长0.4%,比2019年1—2月份增长4.1%,两年平均增长2.0%;日均产量54.4万吨,比上年12月份增加1.9万吨。加工原油11424万吨,同比增长15.0%,比2019年1—2月份增长10.6%,两年平均增

长5.2%;日均加工193.6万吨,比上年12月份增加0.1万吨。

原油进口小幅增长,国际原油价格持续上涨。进口原油8957万吨,同比增长4.1%;国际原油价格持续上涨,2月26日布伦特原油现货离岸价格为65.86美元/桶,比1月4日50.37美元/桶上涨30.8%。

天然气生产同比较快增长,日均环比保持稳定。1—2月份,生产天然气348亿立方米,同比增长13.5%,比2019年1—2月份增长22.5%,两年平均增长10.7%;日均产量5.9亿立方米,比上年12月份减少0.1亿立方米。进口天然气2080万吨,同比增长17.4%。(别凡)



图片新闻

强巡检 保安全

河南省南阳蓝天然气公司值班人员在茶庵能源基地LNG(液化天然气)储备站,每两小时巡查一次,确保设备安全运行。

杜建堂/摄