

规划设计集团:

努力实现高质量跨越式发展

为深入贯彻落实党的十九届五中全会精神,扎实做好中国能建“五篇大文章”,未来,规划设计集团将瞄准更高目标,创造更大价值,努力实现企业高质量跨越式发展。

科学规划高质量发展

未来五年,规划设计集团将积极发挥规划设计的龙头、灵魂、牵引、放大、布局“五大作用”,全面向综合性一体化工程公司、全产业链一体化服务的高端工程公司、海内外一体化的跨国工程公司转型,力争到2025年实现主要经营指标翻番,发展成为国内市场最具价值创造力的综合性工程公司、国际市场具有竞争力的跨国工程公司。

深入推进各项系统改革

2020年完成的湖南院混改工作,成为了国企改革“双百行动”样板。在此基础上,规划设计集团全面落实《国企改革三年行动方案》,加快推进“科改示范行动”等专项工程,进一步解放思想、解放人、解放生产力。在治理体系和组织架构上,将着力打造国内业务重大战略市场“一办四部”的总体格局和国际业务以“一个总部”“五个中心”为纽带的管控体系,努力构建所属企业各有所长、差异化发展的“作战群”。

全面对标一流强管理

围绕“三高两低三强”的目标,规划设计集

团重点实施了“三类28项”管理创新项目。未来,将深化“战略+运营”管控,做实经营型、创新型、服务型、监督型集团本部;深化集团化运作,建立集团统一指挥、所属企业差异化发展、前中后台协同运转、国内国际一体化运营的组织体系;坚持“纵横一体”思路,推进组织扁平化、资源平台化、经营中心化、管理模块化、运营数字化,最大程度发挥规模效应和协同效应。

扎实推进企业党建工作

规划设计集团将以创建“一流党建”为主线,按照“一年补短板、三年上台阶、五年创品牌”的工作思路,坚持加强党的领导与完善公司治理相融合,推动中国特色现代企业制度建设;坚持党管干部、党管人才与三项制度改革相结合,打造高素质干部人才队伍;坚持从严治党与依法治企相结合,推进党风廉政建设和反腐败斗争。

大力倡导“真抓实干、马上就办”

一切难题,只有在实干中才能破解;一切办法,只有在实干中才能见效。规划设计集团将深化内外部形势及行业趋势研判,全面谋划好明年各项工作,主动适应和引领行业发展,将抢抓早市场开发、业务布局,赢得发展先机。

未来,规划设计集团将为中国能建建设具有全球竞争力的世界一流企业作出更大贡献。

电规总院:

擘画能源智囊新蓝图 奋进国家智库新征程

为深入贯彻落实党的十九届五中全会精神,扎实做好中国能建“五篇大文章”,打造“能源智囊、国家智库”,未来,电规总院将继续推动“规划+”业务体系建设,充分发挥市场开发“放大器”、创新项目“孵化器”、国际业务“助推器”的作用,发挥好规划的引领、布局、统筹和“种子”作用。

“高、宽、深、厚”
科学编制“十四五”规划

电规总院坚持“建设世界一流能源智库和国际咨询公司”长远战略目标,立足于支撑国家能源电力行业高质量发展、支撑集团公司新时代高质量发展创新发展的战略定位,形成了“1+8+10”的“十四五”发展规划体系。未来,公司将加快向清洁能源、综合智慧能源转型,做大规划研究业务,做强工程咨询业务,做实大数据业务,做优国际业务,着力打造新型能源投资运营一体化示范性平台,全面提升价值创造能力,让“十四五”战略地图深入人心。

坚持价值创造导向
持续深化改革工作

电规总院相继出台了《干部综合

考核测评管理办法》《新时代全面加强全面激励机制建设的意见》,以360度立体化考核方法科学精准考评干部,构建“4+1”激励奖励体系,营造了奋发有为、勇争一流的良好氛围。未来两年,公司将深入学习贯彻落实《国企改革三年行动方案》,围绕企业市场属性和“五个导向”,加快“调、转、升”工作,全面深化三项制度改革。

瞄准“三高两低三强”目标
加强科学管理

电规总院是规划研究的“国家队”,一直以服务国家、服务行业、服务中国能建为己任。为进一步焕发品牌生机,电规总院将顺应国家重大战略布局调整,跟进高端营销,提升大项目策划能力;深耕传统优势市场,细作重点领域、重要区域和海外咨询新市场;加强战略资本合作,赋能工程全过程咨询。在市场开发上想办法的同时,也在科学管理上出实招,构建了9大管理模块,推动公司从职能型管理向流程型管理转变。

围绕“解放思想、解放人、解放生产力”
打造中国特色国家智库名片

电规总院把全面加强党的领导融入公司治理各环节,推进中国特色国家智库建设。公司党委充分发挥了把方向、管大局、保落实的作用,全力建设智库特色“大党建”体系,制定全面从严治党责任清单,出台《新时代加强干部人才队伍建设的意见》,构建“大监督”体系,创新“党建+文明”工作机制,使党建工作与生产经营管理工作更紧密地结合。2020年11月,公司获评“第六届全国文明单位”。

强化“七力”体系建设
全面谋划明年工作

五年来,电规总院收获了一系列发展成果,为“十四五”开好局起好步奠定了坚实基础。未来,电规总院将围绕发挥好“七个作用”,开展对标一流管理提升行动;围绕“五个端口”“六个领域”,进一步丰富“规划+”业务体系内涵;扎实做好国家能源局委托的“三大规划”,以规划专业化带动产业多元化发展,打造中国能建能源研究总院。



奋进新征程 谱写新篇章

编者按

12月11日至12日,中国能建在京召开全面加强党的领导、加快高质量发展、深化系统改革和加强科学管理务虚会。会后,我们特别邀请中国能建5家所属企业,围绕做好“十四五”发展规划,深化系统改革,加强科学管理,做好党的全面领导、党的建设、班子建设、人才队伍建设、适应性组织建设和谋划好2021年工作思路、目标与任务“五篇大文章”,阐述了未来工作的重点发力方向。

投资公司:

聚焦价值投资 加快规模布局

近日,中国能建出台了《关于全面加强党的领导、加快高质量发展、深化系统改革和加强科学管理的若干意见(建议稿)》,强调聚焦做好“五篇大文章”重点工作。围绕这一指导思想,投资公司科学谋划“十四五”期间各项工作,以行动促发展,奋力开启高质量发展新征程。

坚定“一大理念”

牢固树立“战略引领、价值导向、效益优先、风险可控”经营理念,着力将投资公司打造成为中国能建大型旗舰投资平台,充分发挥平台公司的投资牵引作用,在综合能源电力及大型、重点基础设施投资领域施展更大作为。

紧抓“两大投资”

紧抓综合能源电力投资,国内投资围绕“两个一体化”,加快重大项目的策划、布局、落地,抢抓新能源发展机遇,大力推进规模化开发;围绕“三新”经济,加快培育储能、氢能、综合能源、电力环保等战略性新兴产业。国际投资聚焦重点国别、重要领域、重大项目,以越南海阳项目投产为契机,构建以火电为主、新能源为辅、相关业务为补充的开发格局。

紧抓大型、重点基础设施投资,把握双循环格局中的新机遇,紧跟国家重大战略,培育新的产业集群。

履行“三大使命”

履行“综合能源电力及基础设施投资开发中心”使命,充分发挥中国能建在能源电力领域的全产业链优势和在基础设施建设领域的全价值链优势,将投资公司建设成为具有产业带动力、行业竞争力和品牌影响力的集约型、效益型、专业化、国际化资本运营公司。

履行“综合能源电力及基础设施资本经

营中心”使命,充分发挥中国能建上市平台优势,通过兼并收购重组等方式,促进产业链延伸及相关产业融合。

履行“中国能建重要的利润增长极”使命,加强产业投资和资本经营的良性互动,持续创造价值,提升盈利能力。

聚焦“四大举措”

聚焦产融结合。深化产业与资本融合发展,综合运用资产证券化、兼并收购、股权转让等手段,推动资本高效流动和有序进退,实现跨越式发展和国有资产保值增值。

聚焦产信产技结合。打造新型能源、新兴产业、基础设施研究平台,着力研究新领域新业态的产业化实施路径和商业模式;打造投产电站智能化集中控制平台,降低运维成本,提高发电效率;打造集成化信息平台,实现精细化管理和精准化资源配置。

聚焦科学管理。优化体制机制建设,深入贯彻落实《国企改革三年行动方案》,加快“调、转、升”步伐;强化“三全”管理,降低管理成本,优化资本结构,提高发展质效;提升风险管理能力,推行全过程、全生命周期风险防控;加强人才保障支撑,做好人才的“选、用、育、留”工作。

聚焦文化引领。发挥党委领导作用,围绕“五大建设”和“三基建设”,切实提升党建工作水平;进一步解放思想、解放人、解放生产力,努力构建学习型、创新型组织;深化“价值投资”理念,明确投资方向,保持投资热情,回归投资理性,防控投资风险;提倡“真抓实干、马上就办”的作风,推进一系列战略、制度的落地执行。

未来,投资公司将在苦干实干加油干中创造价值,为中国能建建设具有全球竞争力的世界一流企业作出更大贡献。

科技发展公司:

谋划“十四五”高质量发展新格局

科技是提升企业竞争力的决定性因素,创新是提高科技水平的关键。科技发展公司坚持实施创新驱动,聚焦价值创造,打造好运维与调试、电商、地热、科研四大业务板块,坚定推进企业健康快速发展。

打造“三大平台” 实现“三个提升”

科技发展公司通过积极开展基层调研、解放思想大讨论、专题规划研究等工作,确立了“十四五”期间企业发展思路和发展目标。未来五年,将建设、运营好运维与调试平台,提升中国能建全产业链服务能力;建设、运营好电商平台,提升中国能建市场竞争与抗风险能力;建设、运营好科技研发平台,提升中国能建科技影响力和价值创造力。

聚力“四大业务” 创造“四个价值”

在运维与调试业务领域,努力成为管理强、水平高的基础设施集成技术服务运营商,为中国能建投资、建设的工程项目提供可靠的运行支撑,为客户提供基建调试、生产技术服务、运行维护一体化解决方案。

在电商业务领域,努力成为中国能建降本增效的“助推器”和央企电商的排头兵,迅速扩大集采规模、显著降低采购价格、有效提高采购效率、切实降低采购风险,为供需双方客户创造价值。

在地热业务领域,完善京津冀、长江中下游、湖南等重点市场布局,坚持技术引领,投资撬动和示范项目带动,迅速扩大业务规模,形成品牌影响力。

在科研业务领域,努力成为具有影响力的工程研究院和科技企业“孵化器”,承接好重大科研课题,推进工程建设领域协同创新和集成创新,做强安全、质量咨询等工程技术服务,提升中国能建工程安全、质量管理水平和抗风险能力。整合科技资源,寻找、培育新的业务增长点。

未来,科技发展公司将持续在科技引领上下功夫,走好高质量发展之路,为中国能建建设具有全球竞争力的世界一流企业贡献力量。

资产管理公司:

切实发挥好“五个平台”作用

围绕贯彻落实党的十九届五中全会精神和中国能建“五篇大文章”重要论述,资产管理公司开展深入研讨,领会实质、融入内心,指导实践。

未来,资产管理公司将积极践行“破解改革难题、服务集团需要、立足资产管理、实现价值创造”初心使命,养成“真抓实干、马上就办”的工作作风,坚定不移做好五个方面的工作。

坚定不移加强党的领导

充分发挥党委把方向、管大局、保落实的作用,深入开展“双入双创”特色党建活动,树立“党的一切工作到支部”导向,做到心中有党、心中有民、心中有责、心中有戒,推动党建工作与业务工作同谋划、同部署、同考核,把党建融入公司改革发展稳定工作中,为公司重点工作推进提供有力的思想、组织和政治保证。

坚定不移服务中国能建改革发展

服务中国能建产业结构调整和转型升级,加快“处僵治困”步伐,充分发挥资源禀赋,协同中国能建业务相关单位,做好中国能建有关资产的管理、运营和保障工作。

坚定不移追求价值创造

深入实施“加减乘除”四大战略举措,确保资产管住、管好,管出效益,积极发挥存续资产管理、非经营资产转化、优良资产培育、低效资产处理、困难企业缓冲等“五个平台”作用,为中国能建建设成为具有全球竞争力的世界一流企业创造独特价值。

坚定不移推动市场化、专业化发展

按照“非经营资产要盘活、经营性资产要增效、低效无效资产要处置”基本原则,加大存续房地产盘活开发力度,新业态改造一批、资产证券化一批、提租增效一批、联合开发一批,倍数放大存续资产“沉睡”价值。

坚定不移加强全面风险管控

突出责任落实,做细做实日常管理;突出风险防范,持续加强改革稳定风险的监测、督导和化解,保证公司改革发展稳定工作风险可控在控;突出规范运作,建立健全资产盘活处置制度,确保存续房地产盘活处置合规合法。