

集贤里街道： “集先锋”赋能老旧街区治理

天津市北辰区集贤里街道是始建于20世纪80年代的老街区，下辖9个社区、16个小区，其中14个为老旧小区，老年人口占比近四成，基础设施老化、治理主体分散、民生需求多元等难题曾长期制约基层治理提质升级。近年来，街道党工委紧扣区委“一核多圈、多委合一”工作体系要求，创新打造“集先锋”党建引领基层治理工作模式，以强组织、建阵地、优机制、聚合力为核心思路，系统整合治理资源、激活基层内生动力，推动党建工作与基层治理同频共振、深度融合，让老旧街区迸发治理新活力，为老旧街区基层治理打造了可复制、可推广的实践样本。

筑牢组织堡垒 激活治理“红色动能”

“大爷您别慌，我已经打了120，民警也马上到！”拜泉里小区门口，网格员日常巡查时发

现一位老人突然摔倒，立即实行一系列快速处置、暖心操作，成为街道“四级组织链条”高效运转的生动写照。

近年来，集贤里街道深耕“社区党组织—小区（网格）党支部—楼门党小组—党员中心户”四级组织链条，将党组织触角延伸至每个楼栋、每个家庭。网格员作为链条的“神经末梢”，每日穿梭街巷楼栋，收集群众诉求、排查安全隐患、化解邻里矛盾，让党的领导贯穿基层治理全过程。

组织强则治理优，实事办则民心聚。2025年，街道9个社区扎实推进“书记项目”，依托城市更新行动，联动9家共建单位，把居民“呼声”精准转化为治理“回声”。安达里社区为独居高龄老人安装适老化用具，拜泉里社区盘活闲置空间打造休闲小广场，发电楼社区加装电动自行车充电桩，北医道社区更新9套休闲座椅，泰来西里社区安装宠物便纸箱倡

导文明养犬……一件件民生实事落地见效，党组织战斗堡垒作用在基层一线充分彰显，治理“红色动能”持续释放。

擦亮服务底色 绘就民生“幸福画卷”

“咱们社区的养老助餐、老旧小区改造，都是民生保障的实在体现！”安达里社区便民活动室内，区委党校下沉干部王萌与居民围坐一堂，用唠家常的方式宣讲党的二十届四中全会精神，把政策“书面语”变成通俗易懂的“家常话”。

近年来，街道以“聚能满格”工程为抓手，聚焦群众多元需求，以微更新激活空间大效能，打造集理论宣讲、志愿服务、文化交流于一体的“家门口阵地”，累计盘活闲置空间710平方米，完成15处点位改造，先后设置先锋哨所、共享书吧、智慧科普等特色“微效空间”，让闲置角落变身居民离不开的幸福港湾。废旧门岗化身便民服务前哨，提供义务理发、家电维修、政策咨询等贴心服务；共享书吧成为阅读互动的温馨角落，图书漂流、读书分享会等各类文化活动常办常新；智慧科普空间配备趣味科普设备，让孩子在动手体验中探索科学奥秘。一个个小阵地串联起全域便民服务网络，推动服务资源下沉基层、触手可及，让居民在“家门口”就能享受到便捷暖心的多元化服务。

从政策宣讲的“连心桥”到便民服务的“加油站”，从文化滋养的“小书房”到科普启蒙的“童趣园”，多元化便民阵地让“集先锋”服务底色更鲜明、民生服务更有温度，居民的获得感、幸福感也在“家门口”持续

升级，一幅人人共享的民生幸福画卷在集贤里徐徐展开。

激发治理智慧 探索协同“共治路径”

“社区的老旧花坛年久失修又杂乱，改造的话大家意见不统一，这事儿得好好商量！”在2025年城市更新推进中，红云新里社区老旧花坛改造问题被摆上了社区每周的“多委联合办公会”。社区党委第一时间召集居委会、居务监督委员会、物业企业、党员代表、居民代表和城市更新工作组，面对面谈想法、提顾虑，反复征求意见、打磨方案。最终敲定改造计划，将闲置花坛改造成集休闲、宣传、议事于一体的“军荣主题小广场”。这桩民生小事的圆满解决，正是街道运用“一核多圈、多委合一”工作体系解决实际难题的生动缩影。

近年来，集贤里街道以“每日值守、每周议事、每月服务、每季调度、每年总结”的“五个一”服务制度为抓手，联动法院、医院等60多家共建单位和社会组织，打造多元服务矩阵，让各方治理力量如“同心圆”般紧密凝聚，共同为群众办实事、解难题。

“狄律师，您给咱讲讲财产怎么分配吧！”虎林里社区先锋哨所里，律师正耐心为居民王先生解读民法典相关条文。2024年，街道创新推动“三官一律”进社区，为每个社区配齐法官、检察官、片警和专属专业律师，定期在“先锋哨所”坐班，为居民提供普法宣传、法律咨询、矛盾调解、法律援助全链条服务。去年，在此基础上，集贤里街道先行建成全区首个街道级综治中心，探索形成联问、联调、联解、联讲的“四联”工作法，通过信息联动早发现隐患、专业力量前置调解、共建单位协同化解、精准普法筑牢防线，真正实现矛盾纠纷抓早抓小，就地化解。

从“多委联合”到“党建共建”，再到“法治护航”，集贤里街道以机制创新打破治理壁垒，走出了一条党建引领、多元共治、高效联动的基层治理新路径。

涵养文明新风 构建治理“善治生态”

“今天一直忙到现在，没想到还能喝上社区熬的腊八粥，心里又暖又甜！”腊八节当天，

外卖骑手李师傅在“先锋骑手”红色加油站接过社区工作者递来的热粥，脸上满是笑意。一杯热粥、一句问候，让奔波的新就业群体感受到“家门口”的温暖，更折射出街道关爱新就业群体的生动实践。

随着外卖骑手、快递员等新就业群体成为街区生活的重要组成部分，他们的“吃饭难、充电难、停车难”问题，被街道看在眼里、记在心上。街道承接国家级“津城暖新”项目，联动71家商户打造全域友好服务场景，建成11处“先‘蜂’骑手”红色加油站，配齐休息座椅、充电插座、饮水设备、应急药箱等便民设施；量身打造“友好车位”“友好地图”“友好通道”，精准解决新就业群体停车、定位、通行三大难题。同时鼓励骑手、快递员化身“移动探头”，及时上报路面破损、飞线充电、杂物堆物等隐患，实现从服务对象到治理参与者的转变。

近年来，集贤里街道成立社区基金，汇聚公益暖流，成功培育出一批有特色、有口碑、有温度的志愿服务项目，让志愿红成为老街区最鲜亮的底色。退役军人“马上办”服务队随叫随到，修家电、通下水，成为居民身边靠谱的“贴心管家”；“围裙奶奶”志愿服务队以低龄助高龄的暖心模式，为独居高龄老人做饭、唠家常、做陪护，织密为老服务网。为进一步激发全民参与志愿服务热情，2025年，街道创新建立志愿服务积分兑换机制，打造全区首个街道级全品类志愿服务积分超市，让志愿者的服务时长转化为实实在在的福利。全街志愿者累计服务近25000小时，兑换商品价值超2万元，“攒积分、做公益、换好物”成为社区新风尚。

如今，街道356平方米的主题墙绘上，治理阵地与志愿品牌相映成趣，成为亮眼的文明风景线；集贤公园里，居民休闲健身，邻里闲话家常，处处洋溢着和谐暖意；街头巷尾里，“马上办”退役军人王志明为邻里维修公共设施，“读报奶奶”张桂兰帮老人念报讲政策，“身边好人”在平凡角落默默发光。“集先锋”文明新风浸润基层治理方方面面，构建起人人有责、人人尽责、人人享有的基层治理善治生态。这座老街区，不仅焕发出整洁亮丽的“颜值”，更涵养出暖心贴心的“温度”，在“党建红”的引领下，持续迸发全新生机与活力。



天津市北辰区集贤里街道拜泉里社区党组织书记带领网格员深入老年群体家中，征集适老化设施改造意见建议。



天津市北辰区集贤里街道红云新里社区“书记项目”——废弃花坛变身“军荣小广场”。