

# 当城市成为“合伙人” 上海如何成就“定义未来”的青年创业者

■中国城市报记者 王迪

从麻省理工学院(MIT)的实验室到香港联交所的敲钟台,他携全球领先的光电混合算力芯片,在上海完成了从科学家到上市企业创始人的蜕变;从同济大学校园出发,他与团队直面国外工业软件垄断,打造出契合国产新能源汽车的自主工具链;从博世出走,他集结22位行业“老兵”,在上海实现线控底盘技术的国产突破,并成功驶向全球市场……他们的故事,起点各异,赛道不同,却共同锚定了一座城市——上海。近日,在上海市统战部牵头发起的第七届上海创新创业青年50人论坛(以下简称“Y50论坛”)现场,青年创业的身影与声音,汇成一股奔涌向前的创新浪潮。上海究竟如何滋养并成就了这群敢于定义未来的青年创业者?而他们自身的创业故事,又如何与这座城市形成深度的互相赋能?

## “确定性”的创业沃土

在曦智科技位于上海张江科学城的展厅里,中国城市报记者看到一个陈列着的光计算与光互连产品。公司董事长沈亦晨告诉记者,从最初的光子芯片原型板卡,到如今支撑起全球AI算力新架构的成熟产品,这条路上写满了从“不确定性”到“确定性”的跨越。“我的初心从未改变,做有用的科技,让科技赋能产业。但初心需要土壤才能生根发芽。”

2017年,这位手握顶尖光学计算论文的MIT博士,在面对大厂、大学和创业的抉择时,毅然选择了最具挑战的一条路。他口中的“土壤”,正是上海。他表示,公司创立之初、前

景未卜时,上海的科创金融体系、政府引导基金和具有前瞻视野的投资机构便敢于下注。“这种对硬核科技的耐心与果敢、陪伴与支持,是我们这些缺少商业经验的创业者最有力的资本后盾。”

而这份信任也最终开花结果,不久前曦智科技在香港联交所成功上市,首日市值达800亿港元。沈亦晨将上海创新创业的核心优势总结为三大支柱:资本层面,政府主导的基金是“真正的耐心资本”;生态层面,上海拥有国内最完整的集成电路产业链;人才层面,丰富的高校与产业人才储备为企业提供了稳定基石。

与沈亦晨的创业路径不同,博泰车联网创始人应臻恺扎根上海26年,其创业历程与这座城市服务功能的升级始终同频共振。他告诉记者,创业初期,他便将公司有限的资金重押知识产权,累计申请超6000项专利。当公司遭遇行业巨头的知识产权诉讼时,上海完善的法治环境给予了公正裁决。“上海尊重每一份创新成果,守护每一个创业者的付出,这才是真正名副其实的创新之城。”应臻恺感慨道。

十年前,博泰遭遇恶意收购导致资金链断裂,上海银行创新采用知识产权抵押,在一个月内提供了5亿元贷款,上海国盛集团也同步投资3亿元,助企业渡过难关。“从最初的小额启动资金,到成长阶段的大额授信,上海金融始终为我们提供全周期陪伴式服务。”如今,博泰已在港交所上市。对此,应臻恺表示:“上海是让梦想成真的城市。”

应臻恺还将上海近万家咖啡馆视为城市创新文化的载体,因为自己的许多创新灵感

与方案正是在咖啡馆里诞生。“这种将硬核科技与人文氛围深度融合的环境,正是上海滋养创新灵魂的独特之处。”他说。

## 资源充足的产业腹地

在同星智能的测试实验室内,创始人莫莽的目光扫过一排排搭载着自研工具链的硬件设备,屏幕上跳动的数据流,正悄然定义下一代汽车的“神经网络”。眼前的景象,源于数年前那个刺痛的时刻。他告诉记者,在同济大学读书期间,他和伙伴们参与国家863电动汽车重大专项时,切肤感受到全产业链流程所依赖的工业基础软件竟无一不是国外产品。“这种‘卡脖子’之痛,是我们创业最原始的驱动。”

2017年,莫莽和同伴选择在上海国际汽车城创立同星智能。公司扎根于嘉定区,周边5到10公里的范围内,从整车厂到零部件供应商,密集分布着数十家客户。这种与产业集群近乎“零距离”的深度融合,使得他们的国产汽车电子工具链TSMaster能够以“周”为单位快速迭代,开发效率提升5倍。“在上海这样一个兼具创新创业氛围和产业集聚优势的前沿阵地,我们不仅完成了产品从0到1的突破,更实现了从1到100的规模化发展。”莫莽表示。

如今,TSMaster在国内市场的渗透率已超过70%,服务全球超5000家企业,覆盖了研发、测试、生产、试验的全流程。“我们所替代的,正是在我们出现之前完全依赖的国外产品的工具链。”在莫莽看来,中国汽车产业正从“跟跑”转向“并跑”甚至“领跑”,迫切需要能快速迭代、深度融合的本土工业软件企业。而上海正加快建设具

有全球影响力的科创高地,完备的产业生态成为企业技术突破的优越腹地。

利氩科技创始人惠志峰同样将上海视为创业的首选地。这位90后创业者从全球知名汽车零部件供应商博世离职,于2021年在上海市闵行区创立利氩科技,主攻新能源汽车和自动驾驶线控底盘。惠志峰表示,在上海,不仅能快速汇聚企业需要的行业资深专家,形成人才高地;还有完善的梯度培育体系,能在不同发展阶段给予企业政策支持;在早期,企业获得了上海自贸区基金等多轮资本加持;完善的汽车产业生态,更为技术验证与市场拓展提供了极大便利。

然而,上海赋予利氩科技的动能远不止于此。惠志峰特别提到,上海最独特的价值在于支撑企业全球化出海。“上海拥有丰富的国际资本与国际化人才,在语言、文化、海外法律体系等方面资源充足,为我们征战全球提供天然优势。”

目前,利氩科技海外业务发展迅猛,已成功拓展至多家国际头部车企客户。在惠志峰看来,上海“投早、投小、投硬科技”的导向与优质营商环境,是硬科技企业从初创到全球化的最佳土壤。“未来,我们将继续扎根上海,深化技术研发与全球布局,在新能源与自动驾驶领域持续突破。”

## 产学研贯通的创新生态

“学长您好,早期项目是否有机会进入‘超级交子计划’的投资视野?”“我们想切入AI产业,学长是否有比较好的建议?”“‘超级交子计划’未来会聚焦哪些方面?”……在Y50论坛的科创嘉年华上海交通大学

(以下简称“上海交大”)分会场,不少学生争先恐后地举手提问。他们口中的学长正是在台上演讲的上海交大校友、厚雪基金总裁侯昊翔。而屡屡提到的“超级交子计划”正是由他联合上海交大菡源资产、学生创新中心共同发起的、首期规模达1.3亿元的学生创业种子基金。

谈起设立基金的初衷,侯昊翔坦言:“青年学子从不缺创意与想法,但往往缺少‘临门一脚’的助力——无论是勇气上的助推、MVP(即‘最小可行产品’)验证,还是市场对接、资源链接,校园与产业之间始终存在一道鸿沟。学生创业者大多没有职场经验,合伙人多局限于同学,后续还需要支撑产品量产与市场化的团队。而我们要做的,就是帮他们建立校园与市场的桥梁,成为同学创业路上最早、最亲切的支持者。”

侯昊翔的投资理念是,不看“光环”,只看想法与执行力,让每一个有初心、有韧劲的青年都能获得平等机会。“我做了10年投资,也是一位创业者,对青年创业路上的各种境遇更能感同身受。当前行业内多数基金更青睐科研拔尖、曝光度高的学生,这能理解,也是重要的方向。但不少有潜力的创业者,恰恰是初期不被看好、缺乏一致认可的那群人。上海交大有不少如今已是行业巨头的知名校友,他们在早年融资时也曾屡屡碰壁。”

侯昊翔较为看重创业者的韧劲与初心、认知与协作力,并致力于为团队“拉齐信息差”,进行真实的市场“压力测试”。“相比校外基金,我们最希望建立的形象是亲和力与低门槛:不需要知名机构背书,不需要耀眼导师光环,只要有创意、有技术自信或特色,都欢迎来找我们聊聊。我们立志做学生创业的第一个投资者。目前,交子基金正推进5个以上的学生创业项目,覆盖智能硬件、‘AI+材料’、‘AI+制造’、‘AI+运动’等领域。”侯昊翔说。

会场内气氛热烈,会场外的“创享集市”也亮点纷呈:从构想到实体,青年学子们用实物、模型与演示,将实验室里的奇思妙想转化为触手可及的创新成果,展现了象牙塔内奔涌的创造活力。上海交大学生创新中心相关负责人表示,学校从人才培养、硬件设施、项目储备到产业协同,构建了全方位的赋能体系,为青年创业者的成长奠定坚实基础。

## 安全宣讲进站区 以案释法筑防线

为进一步筑牢铁路安全防线,近日,乌鲁木齐铁路公安局奎屯公安处博乐站派出所民警前往铁路内部单位,开展安全宣传进站区活动。民警围绕线路防护、作业规范、安全风险防范等重点内容开展宣讲,以案释法讲解违规作业的严重危害。图为民警正在向车站职工宣传安全知识。

唐泽摄

