

我国禁止 Manus 并购案的启示： AI 企业出海要锚定“合规为先、创新为核”

■中国城市报记者 孙雪霏

近期,由国家发展改革委、商务部牵头的外商投资安全审查工作机制办公室依法叫停美国 Meta 公司收购 Manus 项目,责令撤销交易。此系《外商投资安全审查办法》落地后全国首例 AI 领域外资并购禁止案。

人工智能作为关键核心技术,事关国家科技与产业安全。业内人士表示,该案依法处置,穿透式划定 AI 跨境投资监管红线,纠正行业投机出海乱象,既彰显了我国统筹高水平对外开放与国家安全的坚定立场,也为国内科创企业全球化发展树立了合规标尺。

监管穿透： 剑指离岸套利 封堵违规出海

2025年3月,北京红色蝴蝶科技有限公司(Monica.im)研发的通用 AI 智能体 Manus 正式面世。依托自主研发的多智能体协同架构,产品一经推出便广受关注,被视为国产 AI 智能体领域的代表性成果之一。其核心技术、研发团队均根植国内,发展势头强劲:国内团队规模约120人,开放注册首日新增用户破百万;2025年4月完成B轮融资,市场估值约5亿美元,是国内早期极具潜力的 AI 科创项目。

正当行业期待项目助力国产 AI 突围时,企业发展方向出现严重偏移。中国城市报记者梳理资料了解到,2025年6月,企业宣布将总部从北京迁至新加坡,7月启动典型的投机式跨境迁移实质操作:变更境外运营主体,大幅裁撤国内研发及运营人员,仅转移少量核心技术人员赴海外,同步关停境内服务、屏蔽中国 IP、终止国内全部业务,完成核心技术与资产跨境腾挪。2025年12月,美国 Meta 公司宣布拟以20亿美元收购该项目,引发全球科技圈热议;2026年1月触发我国外商投资安全审查程序。

“该案例是典型的‘洗澡式出海’,通过变更注册地、剥离境内资产的操作,刻意割裂与国内的权属关联,以此规避安全审查,属于典型的监管套利行为。”北京金诚同达律师事务所高级合伙人沈姿英在接受中国城市报记者采访时表示,此类操作看似符合商业流程,却违背实质重于形式的监管原则,触碰了我国产业安全与数据安全底线。

依据《外商投资安全审查办法》相关规定,外资投资关键信息技术、核心技术领域并取得实际控制权的,必须事前申报安全审查。Manus 通用智能体技术属于国家重点管控的关键技术领域,积淀大量国内用户数据与行业敏感信息,技术本源、研发根基均在中国,注册地变更无法改变其“中国智造”的核心属性。

监管部门明确表示,外商投资安全审查坚持穿透式核查,不以注册地、股权架构等形式要件为判定标准,核心技术、数据源头、研发人才是核心审查依据。当前全球各国均强化前沿科技跨境监管,美国通过出口管制、安全审查等方式强化 AI 模型跨境管控,欧盟 AI 法案对跨境 AI 服务实施严格审查,我国监管举措完全契合国际通行规则。

依托严谨的穿透式审查,2026年4月27日,监管部门正式否决本次跨境并购交易,明确该项目未依法履行申报程序,存在核心技术外流、敏感数据跨境泄露的重大风险。

合规固本： 前置经营风控 筑牢跨境底线

中国城市报记者从有关方面获悉,Manus 并购案,暴露了国内部分 AI 企业的出海认知偏差:片面将海外并购当作资本变现捷径,重规模扩张、轻合规风控,将合规审查视为事后补救流程,忽视核心科技领域跨境交易的法定合规要求。此类乱象在科创行业并非个例,部分初创 AI 企业盲目追求海外资本并购,规避监管流程,最终导致项目终止、经营受挫。

“将海外收购作为企业终极发展目标,忽视合规体系建设,是科创企业出海的典型短视行为。”中国可持续发展研究会理事长、科学技术部原副部长李萌表示。随着《中华人民共和国数据安全法》《外商投资安全审查办法》等法律法规落地,我国已建成技术、数据、投资全覆盖的 AI 跨境监管体系,合规审查从可选流程转变为出海企业的硬性前置要求。

记者查阅资料发现,现行法规明确,未按规定申报跨境投资、刻意规避安全审查的企业,监管部门可依法责令补报、处置股权资产、恢复交易前状态,对瞒报、造假行为依法追责。Manus 并购案的处置结果,正是对“先交易、后合规”错误模式的强力纠偏,明确核心科技企业出海必须坚持合规前置。

业内人士表示,AI 企业全链条出海,需建立常态化合规风控体系。研发阶段严守《中国禁止出口限制出口技术目录》,厘清核心技术禁限出口边界;并购融资阶段主动开展风险评估,依法完成安全审查申报;数据跨境环节严格落实出境评估制度,严禁违规转移重要数据与个人敏感信息。

“数据是 AI 产业的核心生产要素,也是跨境监管的重中之重。”四川省法学会人工智能与大数据法治研究会秘书长、西华大学数字经济法治研究中心主任、法学博士余嘉勉向中国城市报记者表示,Manus 积累的海量国内场景数据、用户交互数据,属于国家重要数据范畴,未经审查跨境转移,直接威胁国家数据安全。

实际上,当前各地已出台多项配套服务举措,助力企业

合规出海。上海市通过举办合规会议、发布服务礼包、组织专家解读及多领域主题演讲等方式,赋能 AI 企业全球合规发展,提升其国际竞争力;广东省依托“走出去”综合服务基地与 AI 出海服务中心,为企业提供合规咨询、政策对接等一站式服务。头部 AI 企业均已搭建专属合规团队,将风险审查嵌入企业决策全流程,合规前置成为行业发展新准则。

对外经济贸易大学国际经贸学院教授、博士生导师崔凡认为,我国对外开放的方向从未改变,但开放必须建立在安全可控的基础上。依法开展跨境安全审查,既能守护国家核心利益,也能保障企业长效发展。Manus 并购案的依法处置充分证明,合规是 AI 企业稳健出海的生存底线。

创新自强： 摒弃短期投机 赋能产业开放

中国城市报记者从有关方面获悉,叫停本次违规并购交易,绝非封闭保守、限制企业出海,而是通过规范行业秩序,引导 AI 产业摒弃短期套利思维,回归技术创新本源,实现安全与开放的良性共生。我国始终支持 AI 企业全球化布局,鼓励企业开展海外技术合作、市场拓展,一批坚守合规经营的本土 AI 企业已在国际市场站稳脚跟。

北京抖音信息服务有限公司(字节跳动)旗下 AI 团队的出海路径,与 Manus 的投机式出海形成鲜明对比。企业在大模型研发与海外布局中,严格恪守国内外数据安全与知识产权法规,仅输出技术服务、不转

移核心技术与敏感数据,业务覆盖东南亚、欧洲多地,2025年海外营收同比增长近50%,成为中国 AI 企业探索合规出海路径的典型代表。企业相关负责人向中国城市报记者表示,持续的技术创新能力、合规的经营理念,才是企业国际化的核心底气。

“我国 AI 产业已实现从跟跑到局部领跑的跨越,超大规模的市场、丰富应用的场景、完整的产业体系,为培育世界级 AI 企业提供了坚实支撑。”中国科学院计算机网络信息中心研究员、博士生导师王浩表示,当前国产大模型、计算机视觉、智能驾驶等技术持续突破,为本土 AI 企业国际化发展筑牢技术根基。

安全是开放的前提,开放是发展的动力。业内资深科研专家建议,对我国广大 AI 企业而言,既要坚定全球化发展信心,主动融入全球创新网络、开展国际技术合作,更要严守法律底线、敬畏监管规则,杜绝各类违规套利行为。企业需持续加大研发投入,攻坚核心技术、培育自主知识产权,彻底摆脱对外技术依赖,实现产业自主自强。

受访专家研判,长远来看,Manus 并购案的依法处置将成为中国 AI 产业规范化发展的重要转折点,推动行业彻底告别“野蛮生长”,迈入“合规为先、创新为核”的高质量发展新阶段。随着监管体系持续完善、企业合规意识全面提升、核心技术不断突破,国内 AI 产业将在安全与开放的双向赋能下,培育更多领军企业,为我国数字经济高质量发展、科技强国建设注入持久动力。



湖南洞口： 推动机械制造业转型升级

5月8日,湖南省邵阳市洞口县数控机床产业园内一家机械制造厂,工人在生产钻攻机。近年来,洞口县通过政策支持、金融扶助等方式,加大对企业设备更新和技术改造的扶持力度,推动机械制造业向高端化、数智化转型升级。

中新社发 滕治中摄