

# 红墙意识立心 崇文争先力行

## 做优“六字文章” 谱写核心区“十五五”新篇章

### ——访北京市东城区委书记孙新军

■中国城市报记者 叶中华

当“老城不再拆”成为共识,如何在保护与更新中找到平衡?当“崇文争先”成为内核,沉睡的文化资源如何转化为发展动能?面对超大城市治理的千头万绪,“静”的宜居底色与“劲”的竞争活力能否兼得?从“红墙意识”的政治自觉到“花园城市”的共建共享,东城区以“靖、敬、净、劲、静、竞”六字为纲,在核心区的方寸之间描绘出一幅怎样的发展新图景?

日前,中国城市报记者专访北京市东城区委书记孙新军,解读“十四五”的深耕实践与“十五五”的奋进蓝图。

#### 固本培元 答好“靖”字政治答卷

**中国城市报:**“十四五”时期,东城区如何将“红墙意识”贯穿于重点区域精细化治理,塑造与大国首都形象相匹配的政务环境?

**孙新军:**东城区始终把服务保障首都功能作为核心任务,坚持以“都”为先,增强综合承载力。一是提升长安街沿线及纵深品质,完成北京站周边整治,打通断点,形成崇雍大街、平安大街“两横两纵”文化绿廊;二是坚定疏解非首都核心功能,实现建筑规模减量约84万平方米,新生违建动态清零;三是精耕中轴线申遗“后半篇文章”,腾退修缮12处遗产点位,畅通钟鼓楼至永定门7.8公里景观视廊,推动



北京市东城区前门草厂地区利用腾空院落,打造国内首家根植于原住民、恢复性修建客房与原住民院落交织的开放式精品四合院酒店。

宏恩观、钟鼓楼等空间活化开放,推出15条文化探访线,“古都之脊”焕发新颜。

**中国城市报:**在践行“老城不能再拆”中,申请式退租、“共生院”等模式如何平衡风貌保护、民生改善与活力复兴?

**孙新军:**我们探索老城保护更新与民生改善有机融合,在南锣鼓巷等历史街区创新“申请式腾退”“使用权回购”,形成“东城经验”。“十四五”以来,在钟鼓楼周边、皇城景山等区域实施12个退租项目,退租5500余户,整合整院548座。通过优化审批、明晰产权,完成240余座院落保护性修缮与恢复性修建,植入文创、商业等新业态,打造颜料会馆、“钟鼓楼数字沉浸展”等地标,实现风貌提升、民生改善与街区活化共赢。

**中国城市报:**从崇雍大街到朝阜路,标杆性街区提升工程体现了怎样的治理理念?“多杆合一”“箱体三化”对提升宜居性与智慧化有何启示?

**孙新军:**这体现了从“以物为主”向“以人为本”的系统转变。我们通过人群画像、“多网一体化”协同,精准响应多元需求。“多杆合一”使杆体从582根整合至381根,“箱体三化”将占道箱体从178座精简至16座,结合开放建筑前区、增设休憩空间,营造清朗包容的街道环境。未来,我们将全面建设“数智东城”,推动数据赋能与社会共治,为核心

区智慧治理探索新范式。

#### 以文润城 彰显“敬”“净”古都风韵

**中国城市报:**“崇文争先”内核下,东城区如何推动文化资源转化为发展动能?

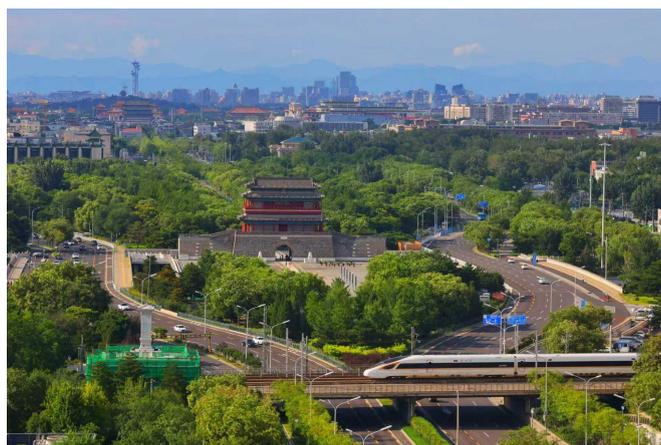
**孙新军:**我们自觉担负文化使命,以文化定义、加持、壮大东城。预计2025年文化产业收入超1600亿元。一是以中轴线申遗引领文化遗产价值转化,制定三年行动计划,开放朝内81号、曹雪芹故居纪念馆等,成立“钟鼓楼联盟”推动活化利用;二是以“故宫以东”品牌促进文商旅体融合,成立文商旅联盟,推出“微风露台计划”、IP形象“麒东东”及超30条探访线,品牌海外曝光量超千万次;三是机制创新构建文化赋能生态,实施“非遗焕新”计划,依托“大戏东望”打造王府井戏剧谷,持续做强戏剧品牌活动。

**中国城市报:**在建设“花园城市”中,“人人是园丁”理念如何推动绿化从“增量”到“赋能”、从政府主导向社会共治转变?

**孙新军:**我们探索多元共治机制,扎实推进花园城市建设。一是拓展绿地复合功能,推动南馆、青年湖等公园无界开放,打造花园街区,贯通二环绿道,建设“东美园”等地标,使绿色空间成为全龄友好载体。二是创新社会共治格局,打造“四季尽责”品牌,三年开展义务植树活动超1600场。同时,还举办市民花园周,推广家庭园艺,建立三级园艺师服务体系,目前全区公园绿地500米服务覆盖率已达98.04%,绿色空间持续赋能城市品质、凝聚社会共识。

**中国城市报:**从背街小巷整治到垃圾分类,如何通过机制创新破解超大城市治理难题,让“净”的环境成为可感可及的民生福祉?

**孙新军:**我们精耕城市品质,打造更宜居环境。一是健全深化党建引领“接诉即办”“未诉先办”机制,2025年高效处置诉求32.4万件,推行



北京市中轴线景观视廊彰显古都庄严景观。

“一案双派”早办快处。二是发挥责任规划师专业纽带作用,作为全市首个全面实施该制度的城区,17个街道责任规划师深度参与韶九胡同微改造等项目,拓宽共建共治路径。三是聚焦关键领域系统施策:背街小巷创建181条精品街巷;垃圾分类推广AI智能桶站,“不合格不收运”机制全市推广;PM2.5浓度同比下降19%,达历史同期最优,实现环境治理与民生改善协同。

#### 擘画未来 激发“劲”“静”“竞”发展动能

**中国城市报:**面向“十五五”,东城区将如何在营商环境、要素市场化等领域深化改革,为高质量发展注入强“劲”动力?

**孙新军:**我们将以新发展理念引领高质量发展。一是打造公平竞争市场环境,加大政务服务、监管执法改革,创新市场准入“正负面清单”,探索“集群注册”等模式。推动重点领域应用场景开放,为新技术、新模式提供“试验田”。统筹惠企资源,以“紫金服务”打造北京服务“东城样板”;二是深化数据等要素市场化改革,推动闲置用地等核心数据接入市级平台,促进要素高效流动;三是实施新一轮国企改革,支持民营经济发展,盘活国有闲置资产,加强公平竞争审查,全面激发市场活力。

**中国城市报:**“静”是宜居福地底色。未来五年,东城区

在扩大优质公共服务、推进城市更新、建设全龄友好社会方面有何谋划?

**孙新军:**我们将以城市更新为主抓手,建设现代化人民城市。一是扩大优质公共服务供给,紧扣“七有”“五性”,实施就业优先战略,推动教育扩优提质、医养结合深化,健全社会保障体系;二是全面推进城市更新,围绕故宫、钟鼓楼、前门等区域,成片区推进平房区保护更新,运用新技术提升基础设施,打造街巷文化景观、胡同微空间等;三是深化全龄友好社会建设,构建生育支持体系,精准服务“一老一小”,加强普惠性养老服务供给,推动街道普惠托育点全覆盖。

**中国城市报:**东城区将如何确保目标落地,实现“国家中枢、宜居福地”蓝图,在首都现代化建设中走在前列?

**孙新军:**作为首都功能核心区,我们将继续坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入贯彻中央及市委部署,以新时代首都发展为统领,以经济建设为中心,以推动高质量发展为主题,以改革创新为动力,以满足人民美好生活需要为目的,以全面从严治政为保障,接续奋斗做优“六字文章”、加速“六力提升”,在服务保障首都功能中彰显新担当,在增进民生福祉中展现新作为,在深化改革开放中培育新优势,奋力谱写中国式现代化的东城新篇章。(图片由中共北京市东城区委提供)