

成都产业投资集团有限公司： 打造党员先锋队项目攻坚制

作为成都市唯一的以产业投资为主业的功能性国企，中共成都产业投资集团有限公司委员会坚持用改革精神和严的标准管党治党，其下属先进投资公司党员先锋队项目攻坚制为抓手，深入探索党建融入中心工作实施路径，投资招引“链主”企业、上下游关键节点和核心配套项目240个，被投资企业营业收入超1000亿元，在全市构建现代化产业体系中发挥了重要作用，为服务城市产业高质量发展贡献国企力量。

牢牢把握路径方法

公司牢固树立党建思维，抓住党员示范关键、突出先锋模范作用，构建“体系化+专业化+项目化”的党员先锋队项目攻坚制打造模式，大力培塑“敏感敏锐、立说立行、创新创造、认真较真、实干实效”作风。

以“体系化建设”强队伍，筑牢“团结奋进有力量”的组织根基。做好顶层设计，聚焦重大产业项目招引和年度目标任务，先进投资党委集中研讨确定党员先锋队攻坚方向和领

域，领导班子“揭榜挂帅”，集中作风优良、业务精通的“班子+党员+骨干”组建党员先锋队，分别组建成立“基金管理”“投资招引”“资产运营”党员先锋队。加强人员选拔，合理确定党员先锋队组建范围，聚焦队员的年龄构成、专业学历、综合素质，选优配强队长成员，确保先锋队梯度合理、专业互补、作风优良。坚持一线锤炼，落实“人才在一线培养、能力在一线提升、作风在一线锤炼、党性在一线加强”，推动先锋队成员到上级部门跟岗学习40余人次，4人获评成都产投集团“产投之星”，3人获得提拔，6人成为后备干部。

以“专业化淬炼”练内功，培塑“攻坚克难善作为”的过硬本领。“铸魂工程”凝聚奋进力量。坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂，有机结合、一体推进日常自学、集中学习、专题研讨和实践检验，团结引导队员站稳政治立场、把握正确方向。“强基行动”提升专业能力。结合“先进领航”“先进启航”培训计划制定分层次、分领域的培训方案，结

合岗位开展队员履职评估和改进指导，累计开展6类培训40余次，覆盖近600人次，持续提升队员业务领域的专业素养。“导师计划”推动因材施教。聚焦先进投资公司募投管退全流程业务模块，建立涵盖产业分析、基金管理、风险防范等专业领域的导师资源池近20人，在尽调访谈、条款谈判、投后管理等关键环节进行现场教学10余次，实现“复盘一个案例、掌握一套方法、建强一支队伍”的目标。

以“项目化发力”抓落实，扛起“真抓实干促发展”的使命担当。注重系统谋划，紧扣市委、市政府决策部署，在党员先锋队运行机制中植入“项目管理”理念和思维，按照重大项目点球式下发、特色项目揭榜挂帅、优势项目自主申报的方式管理，努力在服务全市产业发展大局、助推城市能级跃升中实现自身的高质量发展。加强过程管理，按照“年初立项、季度跟踪、完成验收”的方式推进工作，聚焦时间节点和任务落实量化过程性指标，定期向先发地区学经验、到后进单位鼓干劲，及时掌握项目进展、存在问题、对策措施，确保“规定动作”做细做实、“自选动作”做优做亮。纳入绩效考核，建立“清单制+责任制+销号制”工作模式，有的放矢将党员先锋队项目制纳入年度考核，通过“团队述、群众评、领导考”等方式，推动党建KPI等效业务ROI，促使功能发挥更为聚焦精准、经营业绩不断提质增效。

全面发挥作用使命

公司坚持把党员先锋队项目攻坚制放在引领企业改革发

展大局、服务全市现代化产业体系构建全局中把握推进，从全局谋一域、以一域服务全局，奋力书写服务城市高质量发展战略的实干答卷。

“基金管理”党员先锋队聚焦提升基金能级，以耐心资本助力做强主引擎极核功能。围绕全市现代化产业体系构建，13名青年骨干组成的“基金管理”党员先锋队构建“红色资本+耐心资本+智慧资本”三位一体运营范式，为成都建设国家先进制造业高地注入强劲动能。

党建铸魂锻造“超强内核”。先锋队创新“党建+资本”融合机制，面对成都重产基金组建的紧急任务，5天内完成章程等法律文件拟定及工商注册，1个月内完成120亿元的资金实缴，48小时内完成中基协备案，创造了基金组建运营的“成都速度”。以党建结对破解技术壁垒，与辰显光电攻克TFT基Micro-LED量产线资金技术双重难关。联合中科翼能开展“揭榜挂帅”，助推国产燃机1.0工况试验成功，实现“党建链”与“创新链”的双链融合。耐心资本构建“生态雨林”。先锋队以“长周期、深扎根”的资本定力重塑产业投资逻辑，推动“链主”企业中创新航与省市区三级国资共同组建凯博能源产业链子基金，招引上下游配套企业入驻园区，有力服务“立园满园”行动。通过“母基金+子基金”组合拳，培育积塔半导体等专精特新企业，成功孵化腾盾无人机等“隐形冠军”。近年来，重产基金累计投资招引“链主”和重大产业化项目20个，投资组建产业链子基金7只，签约投资245亿元，实缴出资145亿元，带动投资超1800亿元，母子基金群总规模近500亿元。

“投资招引”党员先锋队聚焦服务大国重器，以产业制造助力构建现代化产业体系。围绕全市发展定位，“投资招引”党员先锋队构建起“战略投资+精准并购+生态重构”三位一体作战体系，成为推动产业升级、助力全市产业高质量发展的攻坚力量。

破冰突围拼抢“硬核项目”。“投资招引”党员先锋队北上南下、星夜兼程，以“招引即冲锋”的姿态拼抢京东方第8.6代AMOLED生产线项目，为成都斩获全省单体工业项目“投资之最”，让“成都屏”点亮全球高端显示市场。面对省外巨头的激烈角逐，先锋队凭着“两年磨一剑”的韧劲，锚定工

业节能透平装备“链主”企业控股权，破局“卡脖子”并购战，最终打破市属国企工业制造并购“零纪录”，为成都自主可控产业链嵌入关键齿轮。赋能重构打造“成都样本”。针对投资的重点项目成都熊猫运营效率不高、尚未盈利的困境，“投资招引”党员先锋队面对投资方案临时由老股转让变更为增资扩股的重大调整，与京东方、TCL等行业领军企业，先后谈判磋商10余轮，最终仅用时1个月完成方案制定、项目报批、协议签署及工商变更，为成都直接引入75.5亿元增量资金。闪电战解“熊猫困局”，书写了市属国企服务“大国重器”的硬核答卷。

“资产运营”党员先锋队聚焦提升经营质效，以深化改革助力国有资产保值增值。在深化国企改革的关键阶段，“资产运营”党员先锋队以“红色引擎”驱动经营质效跃升，构建起“党建引领+专业攻坚+长效赋能”的资产管理创新体系，以突破性实践彰显新时代国资运营的先锋力量。

一线淬炼厚植服务根基。这支由14名80、90后组成的先锋队，深入开展“进解优促”工作，走访企业超60户，既当管家又当参谋，解决企业问题诉求40余条，成为企业信赖的战略伙伴。面对格芯、紫光等历史遗留项目的“硬骨头”，创新“政企协同作战”模式，与高新区、双流区协同联动，不仅实现4亿元存量资产盘活，更撬动华虹、比亚迪等百亿元级高端制造项目落地，形成“破旧立新”的链式反应。近年来，累计实现低效无效资产盘活达到50亿元。练就资产运营硬核实力。先锋队以“金融+产业”双轮驱动重构投管逻辑，践行“一线工作法”，深入四川石化等重点项目，赋能支持企业增产扩能，建立持续稳定的投资分红机制，近年来累计实现优质项目分红超6亿元。打造“资本+技术”赋能体系，在川西气田、通威光伏等项目中解难题、促发展，推动年产能20亿方天然气的川西气田项目全面建成投产和通威金堂完成技改升级、产线达到满产状态。

面向未来，成都产业投资集团有限公司将加快推广先进投资公司党员先锋队项目攻坚制经验，牢记使命担当、服务城市发展战略，奋力打造全国一流产业发展集团，为中国式现代化成都新篇章贡献更多国企力量。



先进投资公司党委“资产运营”党员先锋队践行“一线工作法”，深入开展“进解优促”工作，推动年产能20亿方天然气的川西气田项目全面建成投产。



先进投资公司党委“投资招引”党员先锋队以“招引即冲锋”的姿态推动京东方第8.6代AMOLED生产线项目落地成都。