

大武口区： 党建引领多元共治 激活社区内生动力

为深化城市基层党建引领基层治理，着力破解制约基层治理效能提升的突出问题，切实提升社会参与的效能和共建共治的格局，宁夏回族自治区石嘴山市大武口区深入实施基层党组织建设提质增效工程，以共建共治共享为方向，以唤醒沉睡资源为牵引，以盘活闲置空间为依托，积极引导多元主体共同参与社区治理，将“管理变量”转化为“治理增量”，探索出一条党建引领多元主体共建共治共享的基层治理新路径。

治理机制建起来 链接资源增添共治新活力

大武口区以居民问题和需求为导向，为实现“党群凝起来、居民动起来、资源链起来、服务优起来、社区活起来、治理实起来”治理目标，盘活社区资源，形成社会力量共同服务社区新模式。

以问题为导向，延伸基层服务触角。聚焦基层治理公共设施缺、治理力量缺、基本服务缺，人员复杂管理难、矛盾纠纷化解难、人居环境整治难、资源要素调动难的“三缺四难”问题，通过开展民情恳谈会、社区工作者走访入户等方式，充分倾听居民群众诉求，梳理形成问题清单、需求清单。以“智慧城市”建设为牵引，依托“互联网+网格”社会治理综合信息平台，整合各类共享数据资源约1600余万次，为引进社会力量参与基层治理提供便利。

以需求为导向，建优社区服务模式。对区域范围内各类资产进行“起底式”资产清查，建立区、街道、社区三级资源信息库，并对沉睡资源、闲置空间等分门别类进行项目化盘活，形成资源清单。对社区和多元力量特点进行梳理分类，建立三种主要社会力量参与的社区治理模式，即以社区为主导的资源性服务，社区提供空间场地引进社会力量，带动社会资源投入；以服务为主导的公益性服务，根据社区服务需求引进志愿服务或服务捐助；以利益互补为主导的共建性服务，社区与社会力量利益互补，靶向发力参与基层治理。

以服务为导向，提升共建联动效能。举办社会力量引进招募会，面向区内外有意愿、有能力采取志愿服务等形式服务基层治理的各类市场主体、社会组织和个人进行推介招募，吸引更多有意愿参与的经营主体加入，在其本身创造经济价值的同时创造社会价值和社区治理效能，激发社区服务与实体经济的双向并轨，带动形成开放、集约、共享的社区治理新格局。截至目前，全区已举办推介会12场、发布“招募令”23个，吸引80余家企业和社会组织、150余个个体户签约合伙服务协议书，涵盖养老服务10余个领域。

多元参与聚起来 协作关系激发共治新动能

大武口区坚持共建共治共享，统筹社区资源和需求，培育用好三类社会力量，最大限度地调动多方力量参与社区治理，建设人人有责、人人尽责、人人享有的基层治理共同体，推动社区基层治理服务水平提质增效。

商企联合，盘活社区资源主动造血。充分发挥社区党组织引领作用，通过党建搭桥“社企联姻”的方式，由社区提供空间和平台，引导商家开展附加公益、低偿收费等商业运营活动，激发社区服务与实体经济的双向并轨，实现空间共使用，居民共活动。近年来，先后引进宁夏琪霖有限公司、桃林编织袋加工坊、冷串食品加工坊、针灸理疗与艾灸养生馆等50余家企业进驻社区，推动160余名困难群众、残疾人在“家门口”就业，为居民提供助餐、助教、助康、助乐等全方位便民服务，实现市场主体与社区居民的互助互惠、共赢共利。

社群助力，强化组织培育壮大力量。发挥机关企事业单位、辖区企业、社会组织等优势，探索项目化的公益创投和公益合作方式，协同构建社区居民公共生活服务体系，引导各类社团社群充分发挥作用，和社区一起开展志愿服务、便民服务等活动。截至目前，吸引50余家企事业单位、社会组织等参与到社区治理过程中，实现



宁夏回族自治区石嘴山市大武口区锦林街道府佑水香社区入驻个体商户为社区居民提供低偿缝纫服务。

难题共解、活动联办、资源共享；联合10余家社会组织、30余家机关事业单位开展志愿服务、为民办实事等活动150余场，解决居民群众急难愁盼问题700余件，实现居民需求与社会资源精准对接。

个体出力，发掘治理骨干共建共享。将450余名党员中心户、志愿者、社区匠人等社区活跃力量以备案登记形式纳入社区资源骨干库，同时引导居民志愿者深度参与社区建设，截至目前，共74709名志愿服务者参与社区为民服务活动。依托社区“红色议事厅”“党群睦邻小港湾”，及时输送共建资源，凝聚带动社区多元主体参与社区治理，帮助社区破解治理难题，让居民自己说事、议事、主事，让社区治理由“单打独斗”走向“抱团发力”。

基层治理强起来 合伙聚力释放共治新场景

大武口区注重健全公共资源使用权让渡、收益资金分配等机制，鼓励引导多元社会力量多维度参与基层治

理，绘就“一核发力、公益反哺、能人治理、居民受益”的基层治理格局。

基层治理由单打独斗转向多元参与，奏响“大合唱”。采取“市场+公益+低偿”方式，将社区闲置空间转由社会力量承接，聚焦医疗、助老、商业、文体等服务形态及若干衍生业态，实施资源盘活和运营管理，形成居民、社区、社会力量三方共赢共享的新局面。截至目前，已打造“悦食坊”等社区大食堂10个，引进健康理疗等个体商家进驻社区30余个，居民公共活动空间扩大近5000平方米，集成餐饮、托幼、康复训练、书法绘画等优质功能服务，受益居民4500余人次，社区公共产品和服务的生产供给效率进一步增强。

多元主体由服务对象转向治理力量，激活“满盘棋”。建成“党建+邻里中心”、红色驿站、党群服务驿站等阵地集群，为居民、新就业群体、社区能工巧匠等多元力量参与基层治理提供基础保障。截至目前，打造集餐饮、托幼等优质功能于一体

的“党建+邻里中心”7个，建设“红色驿站”32个。完善“居民点单—社区接单—社会力量办单—居民评单”闭环处理机制，目前累计开展服务720余次，推动基层治理由“社区事”向“自家事”转变。

社区发展由被动输血变为主动造血，实现“可持续”。在慈善总会下设社区微基金，制定《社区微基金管理制度》，社会力量采取低偿或适度补贴场地租金等方式注入资金或进行物资捐赠，将资金反哺提升社区治理效能。联合有关部门成立监事会，共同规范监督社区微基金的管理运作，让居民在适宜步行范围内，实现有完善的基本公共服务设施、健全的便民商业服务、充足的公共活动空间的完整社区建设雏形。目前打造“家门口的集市”22个，设立摊位50余个，惠及居民1200余人。今年成功举办大武口区社区微基金启动会，18家爱心企业和爱心个人现场捐赠4.5万元，逐步实现社区治理服务由政府保障向社区自我造血发展的良性循环。