

浙江诸暨：续写新时代“枫桥经验”新篇章

■新华社记者 方问禹

萌发于浙江诸暨枫桥江畔的“枫桥经验”，60多年来历久弥新，绽放时代生命力。扛起这一重大经验发源地的使命担当，浙江诸暨努力坚持好、发展好新时代“枫桥经验”，不断创新举措、续写新篇。

村庄治理“群众唱主角”

走进诸暨市枫桥镇枫源村，一排排民居别墅错落有致。在村党群服务中心，“三上三下 民主治村”8个大字醒目地张贴在墙上。

作为“枫桥经验”发源地，枫源村创新探索重大事务“三上三下三公开”、日常事务“问议办评”、应急事项“即事即议”的“三事分议”村务治理办法，实现民事民议、民事民办、民事民管。

“村里大事小事，每个环节都由村民一起来商量决定。”枫源村党委书记、村委会主任骆根土说，紧紧依靠人民群众，是枫源村秉持“矛盾不上交、服务不缺位、平安不出事”的根本理念之一。

党的二十届三中全会通过的《中共中央关于进一步全面深化改革、推进中国式现代化的决定》指出，坚持和发展新时代“枫桥经验”，健全党组织领导的自治、法治、德治相结合的城乡基层治理体系，完善共建共治共享的社会治理制度。

如今在浙江，温岭的“民主

恳谈会”、象山的“村民说事”、德清的“乡贤参事会”……一个个充满烟火气的民主协商形式，是基层治理“群众唱主角”的生动注解，也是浙江用“枫桥经验”解决基层治理难题的创新实践。

坚持好、发展好新时代“枫桥经验”，诸暨围绕紧紧依靠人民群众，仍然在不断创新举措，保障村民真正成为村庄治理的重要主体。

诸暨市马剑镇联合高校，推出一款“民治民享”基层自治APP，链接起镇、村社及村(居)民，活跃于“一起干”“一起议”“一起富”“一起帮”四大场景。自2021年11月投入使用以来，全镇各村已有3000余村民主动参与村级事务，有效改善了“干部干、百姓看”的现象，充分激发了村社自治活力。

记者了解到，2023年9月以来，以“群众唱主角，干部来引导，德法加智治，有事当地了”为鲜明特征，浙江各地不断擦亮“枫桥经验”这张金名片。

矛盾纠纷调解员“青蓝相承”

“石老师，上次那桩邻里因建房引起的纠纷事件调解，我们想跟您约个时间复盘一下。”诸暨市司法局暨南司法所所长孟柳霞给专门负责带她的资深调解员石耿昌打了个电话。电话那端，石耿昌连声说有空，还叮嘱他们带上笔记本，把这桩调解案例好好剖析一下。

这样师徒结对开展调解工

作的办法，如今在诸暨各个乡镇街道广泛展开。立足基层矛盾调解实际需要，去年10月起，诸暨市委组织部、社会治理中心、司法局、人民调解协会等协同推出“青蓝相承、携手共进”的“传帮带”活动，着力培养年轻干部传承调解经验。

把问题解决在基层、化解在萌芽状态，离不开脚踏实地的群众工作能力。

诸暨市委政法委常务副书记吴舒峰表示，年轻干部通过“传帮带”活动，从老一辈调解专家手中接过群众工作“接力棒”，接续成为了将问题解决在基层、化解在萌芽状态的专业支撑力量。

记者了解到，诸暨构建了以社会治理中心为核心，市镇村三级调委会为基础，企事业单位调委会、行专调委会为骨干，品牌调解、律师调解、商事调解为补充的多层次、多渠道、多元化调解体系。

不断夯实调解预防化解基层矛盾纠纷的基础性作用。诸暨推进“一镇一品”“一业一品”调解室建设，先后建立大唐“红袜子”、同山“酒乡义警”、山下湖“珠正”等品牌调解室，目前已培育浙江省级金牌调解室3家，全国模范人民调解委员会2家、全国模范人民调解员4名。

2024年以来，诸暨市各类调解组织共受理矛盾纠纷1.88万余件，调解成功1.86万余件，签订书面协议1.1万余份，涉及金额10.82亿元。



浙江省诸暨市山水秀丽、生态宜居。人民视觉

村里有了“法律明白人”

年近60岁的杨七明，是诸暨市大唐街道上下文村党总支书记、村委会主任，也是村里的“法律明白人”：带领志愿者面向村民广泛普法，更好地将法律融入乡村治理实践。

目前在诸暨，像老杨这样的“法律明白人”共有4235位。通过“群众自荐+‘两委’推荐+考核优选”的选择机制，当地统筹村干部、人民调解员、网格员、“致富能手”、退伍军人等多元力量，实现了村级“法律明白人”全覆盖。

“群众遇到纠纷时，大多优先选择找村干部。把村(社区)两委成员培养成‘法律明白人’，能够有效促进依法化解农村矛盾纠纷。”诸暨市司法局相关负责人介绍，诸暨每年组织“法律明白人”培训，通过这支队伍提升基层治理法治水平。

记者了解到，诸暨今年出台《“法律明白人”工作考核办法》，梳理了“法律明白人”在基

层治理中的职能定位——“遵纪守法、普法宣传、业务培训、示范带头”，发挥其在村务管理、法治宣传、矛盾纠纷信息上报、法律服务引导等方面作用。

坚持和发展新时代“枫桥经验”，需要在法治轨道上推动基层矛盾纠纷预防化解。

2024年4月，诸暨牌头法庭诉讼服务中心建成制入驻牌头镇社会治理中心，有关乡镇则在牌头法庭设立社会治理中心工作室。

这种“双向入驻”机制，促进诉源、警源、访源立足乡镇、基于法治实现“三源共治”。在收案数量“三年连降”基础上，上半年牌头法庭收案数量同比再降13.27%，辖区矛盾纠纷化解率达到86%。

记者了解到，诸暨正在大力推动“枫桥式”司法所建设、市镇村三级法律顾问体系建设、智慧司法建设，现已建成浙江省级“枫桥式”司法所3个，504个行政村(社区)实现法律顾问全覆盖。

从“一线”到“黟县”： 探访皖南山水间的数字游民社区

■新华社记者 贾稀荃 傅天

上午9时许，大城市早高峰的喧嚣还未褪去，静谧的皖南山水间，有一批年轻人已经以另一种节奏开启了新的一天。明亮的共享办公区飘散着咖啡香，陆续有年轻人来到这里，有的围坐在圆桌旁展开讨论，有的敲着键盘沉浸于工作。推开门，外面便是绿树成荫、河水潺潺的美景。

这是位于安徽省黄山市黟县的NCC黄山数字游民社区，在此相聚的年轻人是一群数字游民。

数字游民，是指利用现代信息技术进行远程工作，不受传统工作地点束缚，追求自由、灵活和自主生活方式的个体。他们带着电脑拉着行李，从“一线”大城市来到安徽黟县，边工作边旅居。

临窗而坐的是28岁的十

笔(化名)，一年前他还奔波于大城市中。“早上睁开眼便一头扎进地铁奔向公司，下班时月亮早已挂起，有时一整天都很难见到阳光。”快节奏的工作让他考虑换一种慢生活。在朋友的介绍下，他辗转多地数字游民社区旅居体验后，来到黟县。“社区内除了办公和居住场所，还建有小剧场、图书馆、会议室，平时还会组织各种室内外活动满足大家不同需求。”在十笔看来，这里是兼顾生活与工作的理想“栖息地”。

“相比独自在家‘埋头苦干’，我更喜欢在轻松的氛围里和朋友一起投入工作。”程序员小梁毕业后便开始远程办公，来到这里3个星期，已经和社区成员熟络起来。他会规划好每天的日程，保持高效工作，以便腾出时间和朋友到户外玩飞盘，晚上一起在露台赏星星、玩

桌游，周末相约去周边走走逛逛，感受山乡野趣。

今年7月，社区正式对外开放，依靠黟县不断完善的配套设施和高速铁路网、深厚的文化底蕴、宜居的生态气候与相对低廉的生活成本，陆续吸引了300余人报名。“这些来自全国各地、各行各业的人们拥有不同知识背景，在一起更容易碰撞出火花。”社区主理人大曹说，社区提供了一个共居共创的空间，能更好地将这些人才资源链接起来形成合力。

黟县有充满诗意的生活空间，也有广阔的发展空间。“社区搭起年轻人与乡村‘双向奔赴’的桥梁，促进资源双向流动。”大曹介绍，社区成员多是有想法、有技能的创业者或是在乡村发展事业的探索者。这里经常举办分享会，供大家交流工作经验，分享优质资源，

或发布创业设想，帮助招募到合伙人，让年轻人在乡村有事可做，也为一些处在职业探索期的成员提供新机遇。

来自北京的颜珣是一名保险经理人，她的工作是为客户提供养老规划。带着到黟县孵化项目的设想，她搬进社区边旅居边考察。在和一名52岁的社区成员愉快相处的过程中，颜珣获得灵感。“这里有令人心驰神往的自然环境，也有开放包容的人文环境，我计划在社区附近引入‘乐活旅居’产业，为城市里缺少陪伴并愿意发挥余热的退休人员创造与年轻人共同体验生活的机会，鼓励他们向年轻人分享资源与人生经验。”有了想法，颜珣很快联系到黟县本地的团队达成合作。9月初，“乐活旅居”正式落地，迎来第一批客人。

与此同时，更多数字游民

通过社区内组队，孵化出咖啡店、社区食堂、艺术策展等商业项目，并借助社区的资源和场域实现落地，他们还计划围绕和美乡村建设、传统古村落和历史街区保护、创意产品研发等方面继续开展创新创业。

为了让更多的数字游民留下来，黟县加大政策支持力度，制定了10项具体举措，从生活保障等方面给予政策扶持，设立100万元数字游民创业投资引导基金等。同时，当地还将搭建更多孵化平台，将数字游民扩充到乡村振兴“人才池”，助力乡村发展。

目前，NCC黄山数字游民社区的申请者源源不断，附近的老酒厂宿舍正在加速改造，完工后将作为社区二期的住宿空间，届时将有更多年轻人“游”到黟县，为白墙黛瓦增添一抹充满活力的亮眼色彩。