

# 梨树区：“三种模式”发展壮大村级集体经济

黑龙江省鸡西市梨树区共有行政村11个，村级集体经济收入模式较为单一、基础较为薄弱，有待进一步提高。近年来，梨树区把发展壮大农村组织集体经济作为重点工作任务，以不断夯实原有产业项目为抓手、因地制宜发展新的产业项目为驱动，探索推行了强村增收“三种模式”，有效增强了村级组织自身造血功能，提高了村级组织带领村民致富创收的能力，2023年，梨树区村集体经济收入总额达到455万元。

## 探索党建引领模式 做大特色产业

梨树区以“党建引领、富民兴村”为目标，深入推进党建赋能产业发展，不断强化基层党组织建设，将党员致富带头人、示范基地、技术服务纳入“党建+”运行模式，不断突出党组织、党员在党建产业融合发展中的作用，使党组织成为引领产业发展的驱动力。

双胜村位于青沟岭山脚下，是一个地理位置较为偏远的边防山村，村民之前以种植大豆、玉米为主，产业单一，收入较低。双胜村村民党员齐亚凤利用本村得天独厚的土壤和气候条件，带领村民发展木耳摆栽产业，同时探索优化“党支部+合作社（家庭农场）+农户”发展模式，先后带动成立26个家庭农场，成功为26名村民办理小额贴息贷款220万元用于发展木耳摆栽，为28户村民解决种植木耳遇到的困难，实现每户每年增收超2万元、8户贫困户全部脱贫的良好效果，真正发挥了党员致富带头人的示范带动效应，激发了合作社（家庭农场）产业发展活力。现在，双胜村有70户村民从事木耳摆栽，形成了党支部政治引领、合作社（家庭农场）抱团发展、村民能动作用有效融合的良好效应，双胜村也变成了远近闻名的“木耳村”。

新进村是梨树区唯一一个少数民族村，过去村民主要收入来源依靠外出打工获得，存在人口老龄化严重的实际问题，部分地块地势较低，容易积存雨水，属于不能确保收成的洼地。

▶ 黑龙江省鸡西市梨树区中心村农民精心打理樱桃大棚。

▼ 黑龙江省鸡西市梨树区猴石村开发玉潭湖冰雪游乐园项目。



为了保证村计划外土地不撂荒，新进村党支部采用公开拍卖的方式进行集中发包，与美莱合作社签订承包协议，地租由原来的每亩60元调整至每亩380元。美莱合作社因地制宜、合理规划，在地块上挖出排水渠，确保能够在雨季将积存的雨水及时排出，使原来村民不愿意种植的荒地、洼地变废为宝，促进村集体增收13.87万元。新进村党组织敢为人先，以实际行动探索出了以合作社带村、以村促合作社的共赢共建发展模式。在各村党组织的引领带动下，周边村民也纷纷效仿新进村，不仅有效解决了地块雨季受灾的问题，还实现了增收致富。

## 探索实体兴村模式 做强特色产业

梨树区围绕龙药小镇

发展规划，鼓励村党组织着眼“一村一品”，重点发展寒地樱桃、北药种植、有机蔬菜、有机木耳等农业支柱产业，建设示范园区，为农户提供技术指导、信息共享等服务，切实做到党建引领特色产业发展的同时，带动更多村民不断拓宽致富渠道。

中心村党支部以“发挥最大优势、实现最大收益、惠及最多百姓”为目标，立足当地资源禀赋和设施农业优势，确定了特色种植规模化、产业化和品牌化蔬菜种植新格局，引导农民发展菜园子经济，规划建设占地面积20万平方米的果蔬生产示范基地。该基地分为A、B、C三大区域，计划种植番茄、草莓、寒地樱桃以及有机绿色蔬菜等。2023年，村党组织先后3次邀请农技专家到现场进行技术指导，为农

民送技术、讲知识、提单产，实现蔬果品质的提升和跨越，为村民增加产出效益提供保证。碱场村围绕“三园两带一中心”产业规划，利用地域优势，投资49.08万元建设了占地面积3.5万平方米的高标准北药育苗基地。2023年，碱场村通过售卖成熟苗木，实现村集体增收4.35万元。

## 探索人才驱动模式 做优特色产业

梨树区充分利用地形和生态优势，鼓励村集体和村民通过适度经营的方式提高收入。村集体在各项政策的支持下，不断积累经验、挖掘潜力，村民在良好环境驱动下勇于尝试，学习各类经济作物的种植技术，走出了一条致富增收的新路子。

猴石村村委主任李

宗泽发挥本村地形优势，带领村民成立润峰中草药种植农民专业合作社。合作社包括11户农户（其中党员户6户），主要种植赤芍、白鲜皮、苍术、刺五加等中药材，采用“合作社+农户”运营模式进行统一管理、集中经营。合作社为农户提供种子、种苗、技术、销售等服务，经营所得收益按章程依法分配。为不断提高种植技术，李宗泽多次组织农户赴内蒙古自治区学习药材特性及种植方法，并邀请内蒙古北药专家臧西运到梨树区为药材种植户进行培训指导，并深入到各村种植地块，实地考察，指出问题，解决难题，真正实现让社员增收、带农民致富。截至目前，猴石村合作社已投入资金300万元，其中购买设备30万元，种植面积达到了820亩，平均每亩可获得收益1.8万元，是梨树区释放人才效应、激活发展源动力的生动体现。

同时，猴石村党组织还结合美丽乡村建设，发挥冰雪优势，依托玉潭湖天然水库，建设玉潭湖冰雪游乐园项目，切实将冰雪资源优势转化为旅游市场优势。猴石村通过“互联网+”模式，充分利用短视频平台等载体，转发旅游推介视频200余次，热情接待国内外旅游团，最高日接待游客量近2万人，实现村集体增收23.15万元，带动村民增收50万元。

此外，梨树区聚焦人才引领产业，坚持以一线实绩选人用人导向，不断优化后备干部储备，通过换届选举，采用从本村创业致富能人党员中选、从在外优秀人才队伍中请等多种方式，选拔敢担当、能带富的村党组织书记担任村合作社负责人；聚焦产业集聚人才，充分发挥党员先锋模范作用，主动吸纳农村致富能手、种植养殖大户、“田专家、土秀才”等加入合作社，把农村能人党员聚集到合作社，充分发挥其“传、帮、带”作用，示范带动村民参与合作社发展；聚焦产业融合发展，以合作社为平台，探索能人引领、自主经营、村民承包和分产统销的经营模式，让农民从过去的“单打独斗”转变为“抱团致富”。