

福建省厦门市： “红色引擎”驱动国企迈向发展快车道

■记者 郭文治 郑新钰

厦门市国资委所出资企业16家,主要行业板块涵盖供应链、房地产、基础设施建设、民生保障、园区管理、资本运作6大类。企业职工人数超20万人,党员2.2万人,设立党的基层组织1389个。2023年,16家所出资企业资产总额2.42万亿元,实现营业收入2.21万亿元,利润总额314.60亿元。近年来,厦门市国资委党委全面贯彻落实“两个一以贯之”,推动市属国企管党治党意识明显增强,改革发展取得显著成效,为促进经济社会发展、保障和改善民生提供重要支撑。

以政治建设 统领改革发展全局

厦门市国资委自觉践行“两个维护”,推动党的政治建设成果切实转化为国有企业改革发展的强大动力。

筑牢“两个维护”的思想自觉。坚持把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想作为首要政治任务,扎实开展党史学习教育、主题教育、党纪学习教育,推动党的创新理论进企业、进车间、进班组。印发《国资系统党委“第一议题”制度实施办法》,按照“有没有学习研讨、有没有贯彻措施、有没有督导推动、有没有跟踪问效”四项标准形成闭环。开展机关干部进国企系列交流活动,推动企业综合运用教育培训、知识竞赛、微视频等形式,用好筲箕书院等实训基地,让理论学习富有厦门特色、国企特色。

树立“两个维护”的政治自觉。团结带领国有企业在大战大考中坚定对党忠诚的政治品格。在抗击新冠疫情中听党指挥,从稳定产业链、供应链到协助防疫物资采购,从率先复工复产到落实国家纾困政策,无不彰显国家队顶梁柱的作用。在服务金砖会晤中勇挑重担,圆满完成会晤主场馆、筲箕书院提升改造,向世界展示了“中国速度”和“厦门水平”。在污染防治攻坚战中积极作为,打造海漂垃圾治理“厦门模式”,超额完成污水处理能力提升“三个一百”工程,助力美丽中国“厦门实践”。在脱贫攻坚中主动担当,深化东西部协作,在甘肃省临夏回族自治州等地分别投建生活用纸加工厂和垃圾焚烧发电厂,有效落实产业帮扶举措,赋能当地经济社会发展。

增强“两个维护”的行动自觉。心怀“国之大者”,把“两个维护”落实到行动上。开展“追寻足迹悟思想,国企奋进新征程”系列活动,到访习近平总书记

曾考察、勉励过的国有企业,把习近平总书记的重要讲话精神落到实处。抢抓综合改革战略机遇,谋划国企改革深化提升行动,围绕厦门“4+4+6”产业体系,研究编制《国资国企2023—2025年战略性新兴产业规划和2030远景目标》,提出构建国企“16+6+6”战略体系。融入新发展格局,发挥国有企业供应链优势,谋划国内外战略布局,助力厦门加快打造新发展格局节点城市。

以制度建设 实现治理效能转换

厦门市国资委切实推动把党的领导落实到公司治理各环节,把制度优势转化为治理效能。

把党的领导融入公司治理。落实“党建入章”和“双向进入、交叉任职”部署,全面实现市属国企集团及重要子企业党委书记、董事长“一肩挑”,党员总经理兼任党委副书记、专职副书记进入董事会。制定《国有企业党委前置研究讨论重大经营管理事项清单范本》,按照一企一策原则,督促企业厘清党委前置研究事项。制定《国有企业“三重一大”决策制度实施意见》,明确决策机制和议事规则,做到“集权有道、分权有序、授权有章、用权有度”,厘清各治理主体权责边界。

压紧压实党建工作责任。印发《强化全面从严治党主体责任落实情况检查工作实施意见》,并与市委组织部联合制定《市属国有企业党委主体责任清单和党委书记第一责任清单》等,明确党委管党治党政治责任、党委书记第一责任、专职副书记直接责任和班子成员“一岗双责”,将落实情况纳入主体责任检查范围,进一步压紧压实全面从严治党政治责任。严格落实党组织书记抓基层党建述职评议考核办法,推动各级党组织书记认真履行第一责任人职责,形成上下贯通、环环相扣的责任链条。

提升党建考核科学性。用好考核评价指挥棒,出台《国有企业党建工作考核及结果运用指导意见》,把党建工作纳入企业年度综合考核,赋予15%以上分值权重,对国企党建工作情况“扫描画像”,考核结果同企业领导班子综合考核相衔接,使党建工作从“软指标”变成“硬约束”。市属各级企业逐级向下开展党建工作综合考核,形成一级抓一级、层层抓落实的工作新局面,推动企业把管党治党政治责任和治企兴企经营责任一并抓在手上、扛在肩上。

以组织建设 夯实经营创新基础

厦门市国资委紧紧围绕企业生产经营工作抓基层强基础,不断增强党组织政治功能和组织功能。

持续夯实党的组织基础。坚持“四同步、四对接”,在混合所有制企业、异地企业等同步建立党组织,并在经营网点、工程项目、生产车间等设置临时党支部,确保企业发展到哪里,党的建设就跟进到哪里。出台《加强市属国有企业异地党建工作指导意见》,指导国有企业把异地党建工作纳入总体规划。探索开展产业链供应链创新链党建,推动194家上下游企业党建联建共建,以党建“朋友圈”延伸业务“供应链”。指导企业编制党建工作指导手册、操作指引,推动党组织标准化规范化建设。

强化党建工作基础保障。健全企业党建工作机构,集团本级和二级企业均单设党务工作部门,严格按照不少于在岗职工总数1%配备党务干部。分层分类开展基层党组织书记、党务干部定期轮训和专项培训,提高基层党务工作人员的理论素养和工作本领。健全“双培养”机制,敦促企业把党务工作岗位作为培养企业复合型人才的重要平台,有效解决基层党务工作人员“不适应、不会做、不愿做”问题。

促进党建工作与生产经营深度融合。出台《推动党的建设与生产经营深度融合指导意见》,指导国有企业以“党建+”模式与中心工作融合互促。“党建+供应链”。整合供应链分散党支部形成“党建综合体”,发挥组织资源共享、人才队伍共育等党建引领作用。“党建+项目建设”。在省市重点项目设立临时党支部,汇聚代建、监理、施工等单位党建力量,高效推动轨道交通、新机场等重大项目建设,为“提升本岛、跨岛发展”注入新动能。“党建+基层治理”。推进乡村振兴,与薄弱村签订党建共建协议,投入帮扶资金3107万元,谋划121个发展项目,帮助村集体经济收入增长近400万元。打造商业综合体“商圈党建”,以党建共建促进楼宇治理。发动党员进社区、进校园、进企业,做好精准“双报到”,打通便民服务“最后一公里”。“党建+非公经济”。建立软件园党建联盟,累计孵化园区企业党组织210个,覆盖率93.6%;成立高新城联合党委,推行“党建带动+产业孵化”模式,推动非公党建与企业发展同频共振、互促共进。



厦门市国资国企在重点项目设立临时党支部,持续深化“支部建在项目上、党旗飘在工地上”工作机制。厦门市国资委供图

以队伍建设 注入企业发展动能

厦门市国资委始终坚持国有企业领导人员“20字”标准,打造中国特色国有企业队伍。

打造高素质专业化干部队伍。坚持党管干部和市场化选聘相结合,面向全球招聘职业经理人,着力引进具有行业资源、经济效益带动能力强的专业人才。实施年轻干部成长工程,强化国资国企干部双向交流,常态化选派企业年轻干部到吃劲负重岗位“蹲苗历练”。实施企业管理人员竞争上岗、末等调整和不胜任退出,推行干部轮岗交流机制,2023年新聘人员竞争上岗比例达73.31%。优化“一利五率”考核体系,树立“重业绩、讲回报、强激励、硬约束”的鲜明导向。

全方位培养引进用好人才。出台《国有企业“四支人才队伍”建设管理暂行办法》,建立专业技术人才、高技能工匠、经营管理人才、党群和行政管理人才队伍,为企业发展集聚后备力量。落实优培生制度,面向全国优秀博士毕业生提供集团中层副职(副高级)岗位,提高引才质效。试点科技副总制度,引入高校高层次人才挂职科技副总,推动攻克关键技术难题。推进两岸产才融合,吸纳台籍人才就业,为深化两岸交流合作提供有力支撑。构筑多层次、全周期教育培训体系,推动人才队伍专业水平适应企业发展需要。

加强外部董事队伍建设。修订《市属国企外部董事选聘与管理办法》,建立符合市场规律的外部董事管理机制。多渠道开展外部董事遴选,建立跨行业、跨区域、多元化的外部董事人才库。今年以来,共选聘外部董事38名,实现外部董事占多数。制定《外部董事履职指引》,健全履职支撑和服务体系,推进外部董事决策监督职能作用发挥。按新《公司法》规定,逐步推进外部董事担任专

门委员会职务,在专委会中发挥有力作用。

以纪律建设 深化国资监管成效

厦门市国资委始终坚持一体推进不敢腐、不能腐、不想腐,巩固风清气正政治生态。

强化不敢腐的高压震慑。出台《国有企业落实中央八项规定精神专项整治实施方案》,严格落实中央八项规定“正负面清单”。持续开展年度经济责任审计、工程招投标巡察、境外佣金专项整治等,实现国资监管部门与巡视巡察、纪检监察、审计财会等多部门线索共享。创新监督方式,指导企业制定《纪检委员履职清单》《重点领域风险点提示清单》,着力发挥基层党支部纪检委员作用,打通日常监督“最后一公里”。

构建不能腐的体制机制。在资产出租、招标采购、物资贸易等关键领域出台多项监督制度,修订国企对外投资、并购收购系列制度,完善事前事中事后全过程管控,不断健全廉洁风险防控体系。出台《国有企业党内监督指导意见》,构建以党内监督为主导、各类监督贯通协调的机制。实施国有企业纪检监察体制改革,推进国企纪委书记人事、薪酬、考核“三脱钩三统一”,有效破解同级监督难题。建成“智慧国资”监管平台,推动国资监管向数字化、智慧化迈进。

筑牢不想腐的思想堤坝。开展党纪学习教育,制定《加强国有企业廉洁文化建设的意见》,将每年3月确定为“国企廉洁文化建设月”,以“常态化工作机制+月度性集中宣传”推进廉洁文化建设,共举办廉洁专题学习超1000场次,开展“清风课堂”进国企超100场,征集家风家教作品688件,党风廉政知识测试超3.6万人。强化警示教育,通报典型案例,组织企业关键岗位人员到廉政教育基地开展培训,真正使党员干部受到警醒、触动内心。