

引江补汉工程开工建设两周年： 全力打造南水北调后续工程建设标杆

■中国城市报记者 张永超

引江补汉工程出口段主隧洞施工现场，一条条隧洞向着大山深处掘进，南水北调后续工程首个开工项目引江补汉工程建设进度再度刷新，工程主隧洞掘进已突破2千米，沿线15条施工支洞掘进已超9千米，10台TBM全面开始生产制造，工程标准化建设和智能建造全速推进……

2022年7月，引江补汉工程开工建设。两年来，中国南水北调集团全力建设“安全、精品、绿色、智慧、阳光”引江补汉工程，实现全面推进南水北调后续工程高质量发展的良好开局。

坚守安全底线

引江补汉工程从长江三峡库区引水入汉江，全程采用隧洞输水，输水线路总长194.7公里，多年平均调水量为39亿立方米，工程建成后，将连通三峡水库和丹江口水库，南水北调中线水源更充沛。工程具有大埋深、长线路、大洞径等技术特点和“高地应力、高水压、高岩石强度、断层多、地下水多、软岩多”等地质难点。

两年来，中国南水北调集团江汉水网建设开发有限公司（以下简称江汉水网公司）全面落实安全生产风险“六项机制”建设，大力推进“机械化换人、自动化减人、智能化无人”，隧洞施工采用全洞段覆盖超前物探、超

前钻探、大机械配套作业方式，开展洞内逃生、防滑墩、有毒有害气体检测设施专项检查，持续强化风险防控，不断提高“四预”能力，全力提升安全水平。

坚持样板示范

“我们的施工质量过硬，获得了江汉水网公司颁发的一张‘绿牌’！”在江汉水网公司举办的施工质量首件制示范质量观摩交流活动现场，土建4标质量负责人陈佳兴奋不已，“我们的8号平洞隧洞仰拱及衬砌施工被评为‘首件工程’。”

江汉水网公司质量安全部副主任韦国虎介绍，首件工程是指标段内最先开工、工程量较大且工艺工序具有推广价值，能够对后续同类工程起到引领作用的工程。首件工程认可制是工程质量管理中的一个重要环节，通过首件工程认可制的实施，将工程质量的事后检查把关，转向对质量的事前控制、事中控制。

“我们全面推行首件工程认可制，坚持首件评估，样板引路，以标杆建设引领工程全线规范化标准化，推进智能建造，初步构建起完备的建设单位负责、监理单位控制、设计和施工单位保证以及政府监督相结合的工程管理体系。”韦国虎说。

如今，江汉水网公司先后推出了10号混凝土路面、8号仰拱施工等一批样板工程，在全线起到示范作用。此外，在

建设“精品工程”的过程中，江汉水网公司还通过组织各参建单位签订年度质量责任书，以网格化、清单化管理，以合同为准绳，以激励约束考核为手段，强化履约管理，极大地提高了现场质量管理水平。

坚持生态优先

中国南水北调集团主动融入生态文明建设，指导江汉水网公司将绿色发展理念贯穿在引江补汉工程规划建设运营全过程，努力实现高端化、绿色化发展，着力打造现代生态水利工程样板。

走进位于三峡坝区取水口的引江补汉工程宜昌段，工区里车来车往，与印象中施工现场的“脏乱差”不同，视线所及整洁清爽。“我们严格执行生态环境保护措施与主体工程‘同时设计、同时施工、同时投产使用’的环境保护制度，将环保设计与周边地形地貌充分融合，围绕生态保护、节能降碳、污染防治、资源集约节约利用等方面，努力从源头设计上打造具有南水北调特色的绿色生态工程。”引江补汉工程建管一部主任万连宾说。

为做好生态环境保护工作，江汉水网公司编制了引江补汉工程环境保护总体设计报告，提出总体布局、实施时序、投资安排和环境保护“三同时”管理方案。此外，把水土保持与环境保护工作纳入对施工单位的考核内容，也是建设绿色

引江补汉工程的“制胜法宝”。

引江补汉工程建管二部工程处副处长张少佳说：“我们严格控制施工扰动范围并及时开展环境监测工作，通过对表土剥离、运输、堆存、回覆等实施全过程管理，在各标段做到‘边剥离、边保护、边利用’，同时动态监测水土流失情况，既提高了表土资源的利用率，又进一步防治了水土流失，实现了双赢的局面。”

推进智能建造

针对工程特点难点，中国南水北调集团积极推进数字孪生南水北调建设，指导江汉水网公司深入开展科技攻关。引江补汉工程“面向数字化交付的工程建设管理系统”成功入选水利部数字孪生建设典型案例。

在引江补汉工程数字孪生智能建造中心，大屏上正实时显示工程建设的各项数据：安乐河施工区主隧洞内目前共有6名工人，分别距离洞口880米、520米；主隧洞已掘进2062米。引江补汉工程建管三部工程处向志鹏表示，引江补汉工程建设线路长、开工面多，现在想了解哪个掌子面的建设进展，打开数字孪生智能建造指挥系统就能看到，大大提高了工程建设管理效率。

这是引江补汉工程利用信息化、智能化手段，实现“一屏观全域、一网管全局”目标，加强施工现场管理的生动展现，

也是江汉水网公司强化数字赋能、推进智能建造的一个缩影。“下一步，江汉水网公司将狠抓科技创新，强化数字赋能，深入开展高富水断层破碎带超前灌浆、超前地质预报精度提升、TBM防卡机等重大施工技术研究，为隧洞快速、安全掘进做好技术支撑，着力推进数字孪生引江补汉工程建设，着力打造新时代智慧水利工程样板。”江汉水网公司党委书记、董事长高必华说。

坚持一严到底

两年来，中国南水北调集团党组坚定不移推进全面从严治党，压实管党治党责任。集团纪检监察组与江汉水网公司党委建立“两个责任”督导落实机制，把党风廉政建设成效转化为高质量建设引江补汉工程的实实在在的果。

围绕推动引江补汉工程廉洁建设，集团纪检监察组与湖北省纪委监委建立7项联络协作机制，工程开工后第一时间召开廉洁共建联席会，强化廉洁风险联防联控责任，构建横向到边、纵向到底的廉洁风险立体防控体系。对接工程质量监督站上级主管单位水利部建安中心纪委，签订廉洁共建协议。指导引江补汉工程各建管部与工程沿线市县区纪委监委及参建各方签订廉洁共建备忘录，依托廉洁共建工作机制，营造风清气正的建设环境。

福建省南平市延平区： “管家”上线服务贴心 助力老旧小区焕新

■中国城市报记者 张永超

近年来，福建省南平市延平区加快老旧小区改造工作，以“小区管家”为改造工作痛点难点的破题良方，在聚焦民生需求和群众期盼中，改善城市功能，升级城市品质，让群众宜居幸福原地升级。

网格下沉 “把脉”急难愁盼

“我们小区拆除了多栋老旧危房，废弃的篮球场改造成了公园，还新建了停车场，完成了立面改造，变化太大了。”在老旧小区改造升级中延平区四鹤街道百福小区环境迎来了“美丽蜕变”，小区居民感慨道。

走进改造一新的百福小区，只见水泥路面干净整洁，十二生肖福字墙喜气洋洋，一排

粉墙黛瓦的徽派风格建筑整齐排列。在延平区，像百福小区这样进行社区道路修整、充电桩增设等事项，都是充分采纳了社区居民的意见和建议，由“小区管家”牵头完成的。

近年来，延平区突出党建引领，将“远亲不如近邻”作为核心指导思想，通过“社区党组织+小区业委会+物业党支部+楼栋网格员”四位一体的“小区管家”模式，由73个社区党组织对辖区2800余名党员进行网格划分，将205个网格进行重新整合，形成了纵向到底、横向到边的小区党员网格管理服务网络。

在改造过程中网格员充分征求居民意见建议，使得百福小区改造有了更明确的思路和方向，社区将近邻文化有机融入改造中，打造“百福巷”“颐和廊”“口袋公园”等近邻文化场所，绘

制传统文化墙，小区内“远亲不如近邻”的氛围愈加浓厚。

多方协作 “对症”精准施策

“小区如今路平了、污水管通了、楼道灯亮了、环境更好了。”在延平区梅山街道504厂小区生活了将近20年的居民老张见证了小区的变化。延平区以改善群众居住条件为做好民生工作的出发点和落脚点，将老旧小区改造列入“我为群众办实事”工作清单。

504厂小区在施工改造过程中，由社区党组织牵头老旧小区各方人员召开推进会。针对改造小区环境差、基础设施配套薄弱等突出问题，结合居民改造需求和意见，“小区管家”积极为群众发声，与延投公司、施工单位、设计单位进行充分讨论研

究，完善老旧小区改造方案和设计图纸，对基础设施、管网布局、环境绿化等进行整体规划、有序推进，并对小区改造与燃气施工改造产生的问题进行协调部署，在提升居住品质的同时亦将群众生命财产安全放在首位，为群众幸福加码。

近年来，延平区统筹社区各类公共服务设施建设，将基层治理、便民服务、环境提升、文化特色等全面融入老旧小区改造当中，让老旧小区重新焕发出活力，实现社区建设多样化和完整性。

居民自治 “活络”内生动力

延平区黄墩街道五里亭社区的一位独居老人常把垃圾废品捡回家并堆放在楼道里，影响其他居民出行，邻居多次劝说无

果。了解到这一情况，五里亭社区书记带领物业和小区网格员登门，在向老人宣传改造政策的同时，一起帮助清理家里的废品。一次又一次的真心相待，让“小区管家”收获了居民的信任，工作局面逐渐被打开。

“去年9月，排垅巷小区改造建设了长者食堂、近邻服务站、老人活动室等，目前都在正常运作使用，而且这里靠着公园，居民在这里活动很方便，小区环境变得更加宜居，社区确实在为群众办实事。”五里亭社区居民黄顺晶说。

老旧小区改造一头连着民生，一头连着发展。围绕“小区管家”四位一体的运行模式，延平区积极引导楼栋长、党员中心户担任业委会委员及业主代表，共同征集群众“微心愿”，老旧小区不仅改出了新面貌，还改出了居民新生活。