

# 山东省临沂市罗庄区：做实做细基层治理“颗粒度”

■记者 杜英姿 郭文治

近年来，山东省临沂市罗庄区坚持把治理的“颗粒度”做实做细，以小区治理的难点堵点和群众的急难愁盼为靶向指引，立足不同类型小区人员结构、历史沿革等实际差异，分类探索精细化治理模式，打好小区治理“主动战”、物业服务“升级战”，以分类治理释放末端治理大能量。

## 坚持精细划分 分类建强组织核心

罗庄区坚持突出问题导向，聚焦部分城市小区存在党组织战斗堡垒作用发挥不充分、城市基层治理水平低下、物业管理服务质量不高等问题，厘清职责、建强堡垒、强化指导，夯实小区党组织统筹领导的核心地位。

科学定类型。根据历史沿革、人口结构、管理服务等特点，将全区220个小区划分为商住小区、经济适用房小区、村居管理小区、家属院小区和混合小区等五种类型，建立5本分类管理台账，聚焦共性问题和个性问题，构建“五型小区”治理模式。结合小区特点，分门别类建立整治工作清单，项目化推进小区整治，让党建成为引领基层社区治理的“红色引擎”，提高整治工作精准度、精细度。

系统建组织。集中整改多网并立、“网眼”过大等问题，健全“社区一小区一楼院—党支部中心户”四级治理体系，累计设立小区（网格）党支部162个，管理1.3万名在职、在册、在地、流动党员。统筹领导志愿服务队、社会组织、群众性社团等各类组织，统筹协调业委会和物业企业作用，选优配强专兼职网格员510人、楼长单元长6100余人，延伸建立600余个群众性社团，夯实小区治理组织基础。

聚力强队伍。落实“双向进入、交叉任职”，鼓励符合条件的小区支部书记担任业委会主任、物业项目经理任兼职委员，建强小区治理“带头人”。在商住小



▲临沂市罗庄区白鹭社区党员志愿服务队。



▶临沂市罗庄区清河社区枫桥调解站法律工作者进行诉前调解。

区，按照“两委”兼任一批、社工培养一批、业主选举一批的原则，调整配齐小区党支部书记，全部实现专职专干。在家属院小区，鼓励退休领导干部任小区党支部书记、副书记，中层管理人员进支部。在经济适用房小区，做实小区党支部，选优配强书记，选派经验丰富的“红领书记”，组建强有力的小区党组织班子。在混合小区，明确属地社区兜底管理主体责任，进一步理顺社区党组织、居委会、小区党组织与物业服务企业之间的关系，厘清各类管理主体的权责边界，实行交叉任职。

## 坚持精准施策 分类健全治理机制

罗庄区全面梳理小区治理核心问题，聚焦不同小区治理的难点和痛点，以解决群众急难愁盼为突破口，分类构建小区治理机制。

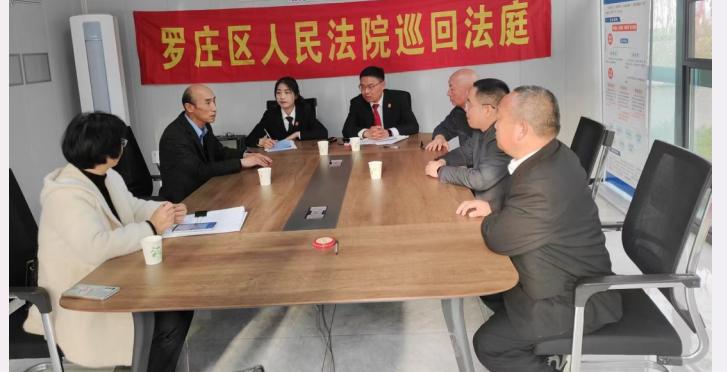
构建情感治理机制。以“情感”为联结机制和治理要素，党建引领过渡型社区治理模式，推动“陌生人”社区向“共同体”社区转变。坚持以“情”字托底，带着情感工作，优化为民服务的“钥匙”，用心贴心的“软治理”打开了“民心锁”。万通盛世馨园小区是临沂市最大的经济适用房小区，目前小区常住人口11000余人，主要是置换小区房屋的本地人以及“新罗庄人”，长期存在“三多三乱三难”问题。小区党支部以“近邻情深”理念为指引，以“同心圆”治理为模式，引领党员群众积极参与小区治理，每月7日开展“固定说事



临沂市罗庄区万通党群服务公园。



▲临沂市罗庄区白鹭社区党员志愿服务队。



▶临沂市罗庄区清河社区枫桥调解站法律工作者进行诉前调解。

区，按照“两委”兼任一批、社工培养一批、业主选举一批的原则，调整配齐小区党支部书记，全部实现专职专干。在家属院小区，鼓励退休领导干部任小区党支部书记、副书记，中层管理人员进支部。在经济适用房小区，做实小区党支部，选优配强书记，选派经验丰富的“红领书记”，组建强有力的小区党组织班子。在混合小区，明确属地社区兜底管理主体责任，进一步理顺社区党组织、居委会、小区党组织与物业服务企业之间的关系，厘清各类管理主体的权责边界，实行交叉任职。

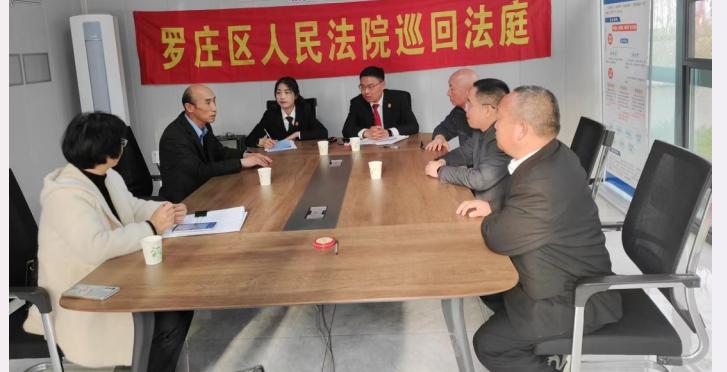
## 坚持精准施策 分类健全治理机制

罗庄区全面梳理小区治理核心问题，聚焦不同小区治理的难点和痛点，以解决群众急难愁盼为突破口，分类构建小区治理机制。

构建情感治理机制。以“情感”为联结机制和治理要素，党建引领过渡型社区治理模式，推动“陌生人”社区向“共同体”社区转变。坚持以“情”字托底，带着情感工作，优化为民服务的“钥匙”，用心贴心的“软治理”打开了“民心锁”。万通盛世馨园小区是临沂市最大的经济适用房小区，目前小区常住人口11000余人，主要是置换小区房屋的本地人以及“新罗庄人”，长期存在“三多三乱三难”问题。小区党支部以“近邻情深”理念为指引，以“同心圆”治理为模式，引领党员群众积极参与小区治理，每月7日开展“固定说事



▲临沂市罗庄区白鹭社区党员志愿服务队。



▶临沂市罗庄区清河社区枫桥调解站法律工作者进行诉前调解。

区，按照“两委”兼任一批、社工培养一批、业主选举一批的原则，调整配齐小区党支部书记，全部实现专职专干。在家属院小区，鼓励退休领导干部任小区党支部书记、副书记，中层管理人员进支部。在经济适用房小区，做实小区党支部，选优配强书记，选派经验丰富的“红领书记”，组建强有力的小区党组织班子。在混合小区，明确属地社区兜底管理主体责任，进一步理顺社区党组织、居委会、小区党组织与物业服务企业之间的关系，厘清各类管理主体的权责边界，实行交叉任职。

## 坚持精准施策 分类健全治理机制

罗庄区全面梳理小区治理核心问题，聚焦不同小区治理的难点和痛点，以解决群众急难愁盼为突破口，分类构建小区治理机制。

构建情感治理机制。以“情感”为联结机制和治理要素，党建引领过渡型社区治理模式，推动“陌生人”社区向“共同体”社区转变。坚持以“情”字托底，带着情感工作，优化为民服务的“钥匙”，用心贴心的“软治理”打开了“民心锁”。万通盛世馨园小区是临沂市最大的经济适用房小区，目前小区常住人口11000余人，主要是置换小区房屋的本地人以及“新罗庄人”，长期存在“三多三乱三难”问题。小区党支部以“近邻情深”理念为指引，以“同心圆”治理为模式，引领党员群众积极参与小区治理，每月7日开展“固定说事



▲临沂市罗庄区白鹭社区党员志愿服务队。



▶临沂市罗庄区清河社区枫桥调解站法律工作者进行诉前调解。

区，按照“两委”兼任一批、社工培养一批、业主选举一批的原则，调整配齐小区党支部书记，全部实现专职专干。在家属院小区，鼓励退休领导干部任小区党支部书记、副书记，中层管理人员进支部。在经济适用房小区，做实小区党支部，选优配强书记，选派经验丰富的“红领书记”，组建强有力的小区党组织班子。在混合小区，明确属地社区兜底管理主体责任，进一步理顺社区党组织、居委会、小区党组织与物业服务企业之间的关系，厘清各类管理主体的权责边界，实行交叉任职。

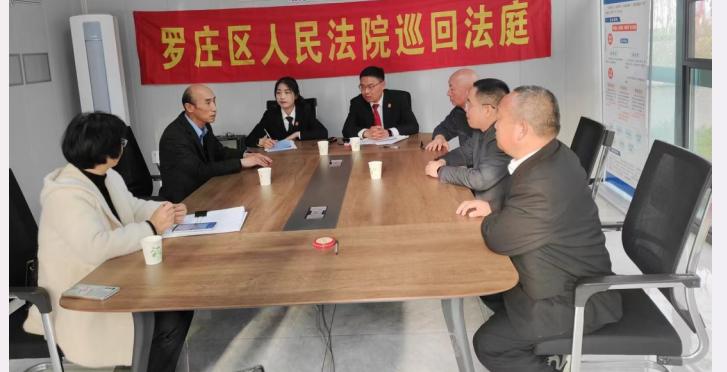
## 坚持精准施策 分类健全治理机制

罗庄区全面梳理小区治理核心问题，聚焦不同小区治理的难点和痛点，以解决群众急难愁盼为突破口，分类构建小区治理机制。

构建情感治理机制。以“情感”为联结机制和治理要素，党建引领过渡型社区治理模式，推动“陌生人”社区向“共同体”社区转变。坚持以“情”字托底，带着情感工作，优化为民服务的“钥匙”，用心贴心的“软治理”打开了“民心锁”。万通盛世馨园小区是临沂市最大的经济适用房小区，目前小区常住人口11000余人，主要是置换小区房屋的本地人以及“新罗庄人”，长期存在“三多三乱三难”问题。小区党支部以“近邻情深”理念为指引，以“同心圆”治理为模式，引领党员群众积极参与小区治理，每月7日开展“固定说事



▲临沂市罗庄区白鹭社区党员志愿服务队。



▶临沂市罗庄区清河社区枫桥调解站法律工作者进行诉前调解。

区，按照“两委”兼任一批、社工培养一批、业主选举一批的原则，调整配齐小区党支部书记，全部实现专职专干。在家属院小区，鼓励退休领导干部任小区党支部书记、副书记，中层管理人员进支部。在经济适用房小区，做实小区党支部，选优配强书记，选派经验丰富的“红领书记”，组建强有力的小区党组织班子。在混合小区，明确属地社区兜底管理主体责任，进一步理顺社区党组织、居委会、小区党组织与物业服务企业之间的关系，厘清各类管理主体的权责边界，实行交叉任职。

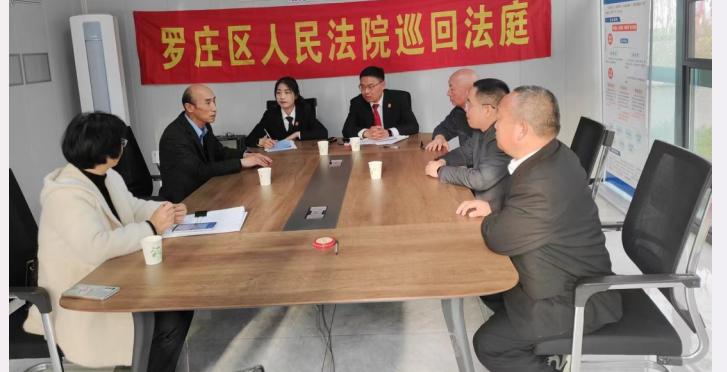
## 坚持精准施策 分类健全治理机制

罗庄区全面梳理小区治理核心问题，聚焦不同小区治理的难点和痛点，以解决群众急难愁盼为突破口，分类构建小区治理机制。

构建情感治理机制。以“情感”为联结机制和治理要素，党建引领过渡型社区治理模式，推动“陌生人”社区向“共同体”社区转变。坚持以“情”字托底，带着情感工作，优化为民服务的“钥匙”，用心贴心的“软治理”打开了“民心锁”。万通盛世馨园小区是临沂市最大的经济适用房小区，目前小区常住人口11000余人，主要是置换小区房屋的本地人以及“新罗庄人”，长期存在“三多三乱三难”问题。小区党支部以“近邻情深”理念为指引，以“同心圆”治理为模式，引领党员群众积极参与小区治理，每月7日开展“固定说事



▲临沂市罗庄区白鹭社区党员志愿服务队。



▶临沂市罗庄区清河社区枫桥调解站法律工作者进行诉前调解。

区，按照“两委”兼任一批、社工培养一批、业主选举一批的原则，调整配齐小区党支部书记，全部实现专职专干。在家属院小区，鼓励退休领导干部任小区党支部书记、副书记，中层管理人员进支部。在经济适用房小区，做实小区党支部，选优配强书记，选派经验丰富的“红领书记”，组建强有力的小区党组织班子。在混合小区，明确属地社区兜底管理主体责任，进一步理顺社区党组织、居委会、小区党组织与物业服务企业之间的关系，厘清各类管理主体的权责边界，实行交叉任职。

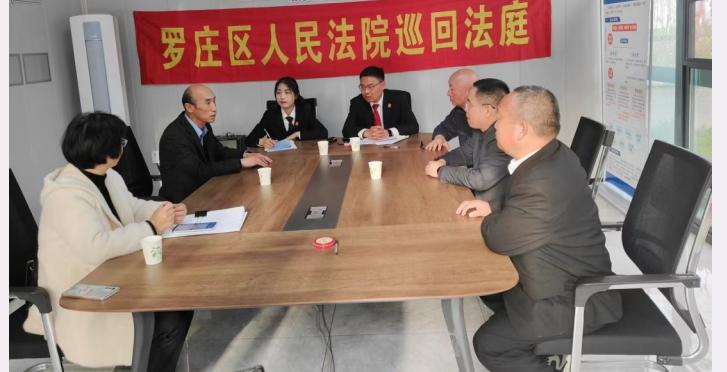
## 坚持精准施策 分类健全治理机制

罗庄区全面梳理小区治理核心问题，聚焦不同小区治理的难点和痛点，以解决群众急难愁盼为突破口，分类构建小区治理机制。

构建情感治理机制。以“情感”为联结机制和治理要素，党建引领过渡型社区治理模式，推动“陌生人”社区向“共同体”社区转变。坚持以“情”字托底，带着情感工作，优化为民服务的“钥匙”，用心贴心的“软治理”打开了“民心锁”。万通盛世馨园小区是临沂市最大的经济适用房小区，目前小区常住人口11000余人，主要是置换小区房屋的本地人以及“新罗庄人”，长期存在“三多三乱三难”问题。小区党支部以“近邻情深”理念为指引，以“同心圆”治理为模式，引领党员群众积极参与小区治理，每月7日开展“固定说事



▲临沂市罗庄区白鹭社区党员志愿服务队。



▶临沂市罗庄区清河社区枫桥调解站法律工作者进行诉前调解。

区，按照“两委”兼任一批、社工培养一批、业主选举一批的原则，调整配齐小区党支部书记，全部实现专职专干。在家属院小区，鼓励退休领导干部任小区党支部书记、副书记，中层管理人员进支部。在经济适用房小区，做实小区党支部，选优配强书记，选派经验丰富的“红领书记”，组建强有力的小区党组织班子。在混合小区，明确属地社区兜底管理主体责任，进一步理顺社区党组织、居委会、小区党组织与物业服务企业之间的关系，厘清各类管理主体的权责边界，实行交叉任职。

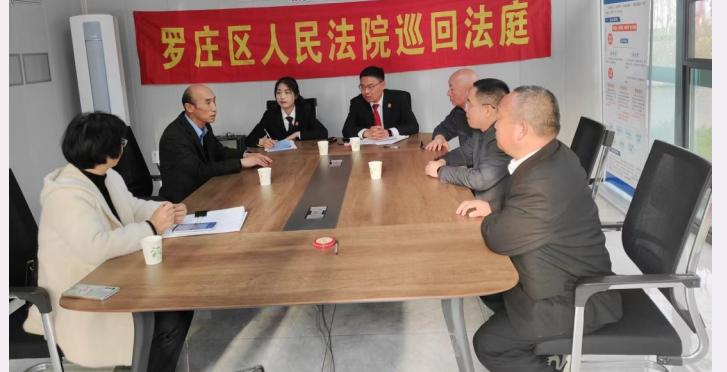
## 坚持精准施策 分类健全治理机制

罗庄区全面梳理小区治理核心问题，聚焦不同小区治理的难点和痛点，以解决群众急难愁盼为突破口，分类构建小区治理机制。

构建情感治理机制。以“情感”为联结机制和治理要素，党建引领过渡型社区治理模式，推动“陌生人”社区向“共同体”社区转变。坚持以“情”字托底，带着情感工作，优化为民服务的“钥匙”，用心贴心的“软治理”打开了“民心锁”。万通盛世馨园小区是临沂市最大的经济适用房小区，目前小区常住人口11000余人，主要是置换小区房屋的本地人以及“新罗庄人”，长期存在“三多三乱三难”问题。小区党支部以“近邻情深”理念为指引，以“同心圆”治理为模式，引领党员群众积极参与小区治理，每月7日开展“固定说事



▲临沂市罗庄区白鹭社区党员志愿服务队。



▶临沂市罗庄区清河社区枫桥调解站法律工作者进行诉前调解。

区，按照“两委”兼任一批、社工培养一批、业主选举一批的原则，调整配齐小区党支部书记，全部实现专职专干。在家属院小区，鼓励退休领导干部任小区党支部书记、副书记，中层管理人员进支部。在经济适用房小区，做实小区党支部，选优配强书记，选派经验丰富的“红领书记”，组建强有力的小区党组织班子。在混合小区，明确属地社区兜底管理主体责任，进一步理顺社区党组织、居委会、小区党组织与物业服务企业之间的关系，厘清各类管理主体的权责边界，实行交叉任职。

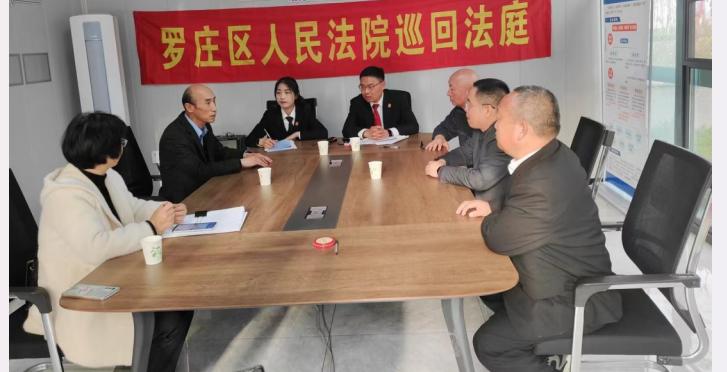
## 坚持精准施策 分类健全治理机制

罗庄区全面梳理小区治理核心问题，聚焦不同小区治理的难点和痛点，以解决群众急难愁盼为突破口，分类构建小区治理机制。

构建情感治理机制。以“情感”为联结机制和治理要素，党建引领过渡型社区治理模式，推动“陌生人”社区向“共同体”社区转变。坚持以“情”字托底，带着情感工作，优化为民服务的“钥匙”，用心贴心的“软治理”打开了“民心锁”。万通盛世馨园小区是临沂市最大的经济适用房小区，目前小区常住人口11000余人，主要是置换小区房屋的本地人以及“新罗庄人”，长期存在“三多三乱三难”问题。小区党支部以“近邻情深”理念为指引，以“同心圆”治理为模式，引领党员群众积极参与小区治理，每月7日开展“固定说事



▲临沂市罗庄区白鹭社区党员志愿服务队。



▶临沂市罗庄区清河社区枫桥调解站法律工作者进行诉前调解。

区，按照“两委”兼任一批、社工培养一批、业主选举一批的原则，调整配齐小区党支部书记，全部实现专职专干。在家属院小区，鼓励退休领导干部任小区党支部书记、副书记，中层管理人员进支部。在经济适用房小区，做实小区党支部，选优配强书记，选派经验丰富的“红领书记”，组建强有力的小区党组织班子。在混合小区，明确属地社区兜底管理主体责任，进一步理顺社区党组织、居委会、小区党组织与物业服务企业之间的关系，厘清各类管理主体的权责边界，实行交叉任职。

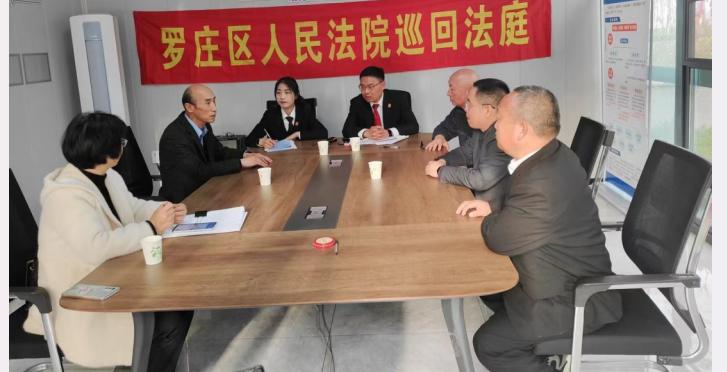
## 坚持精准施策 分类健全治理机制

罗庄区全面梳理小区治理核心问题，聚焦不同小区治理的难点和痛点，以解决群众急难愁盼为突破口，分类构建小区治理机制。

构建情感治理机制。以“情感”为联结机制和治理要素，党建引领过渡型社区治理模式，推动“陌生人”社区向“共同体”社区转变。坚持以“情”字托底，带着情感工作，优化为民服务的“钥匙”，用心贴心的“软治理”打开了“民心锁”。万通盛世馨园小区是临沂市最大的经济适用房小区，目前小区常住人口11000余人，主要是置换小区房屋的本地人以及“新罗庄人”，长期存在“三多三乱三难”问题。小区党支部以“近邻情深”理念为指引，以“同心圆”治理为模式，引领党员群众积极参与小区治理，每月7日开展“固定说事



▲临沂市罗庄区白鹭社区党员志愿服务队。



▶临沂市罗庄区清河社区枫桥调解站法律工作者进行诉前调解。

区，按照“两委”兼任一批、社工培养一批、业主选举一批的原则，调整配齐小区党支部书记，全部实现专职专干。在家属院小区，鼓励退休领导干部任小区党支部书记、副书记，中层管理人员进支部。在经济适用房小区，做实小区党支部，选优配强书记，选派经验丰富的“红领书记”，组建强有力的小区党组织班子。在混合小区，明确属地社区兜底管理主体责任，进一步理顺社区党组织、居委会、小区党组织与物业服务企业之间的关系，厘清各类管理主体的权责边界，实行交叉任职。

## 坚持精准施策 分类健全治理机制

罗庄区全面梳理小区治理核心问题，聚焦不同小区治理的难点和痛点，以解决群众急难愁盼为突破口，分类构建小区治理机制。

构建情感治理机制。以“情感”为联结机制和治理要素，党建引领过渡型社区治理模式，推动“陌生人”社区向“共同体”社区转变。坚持以“情”字托底，带着情感工作，优化为民服务的“钥匙”，用心贴心的“软治理”打开了“民心锁”。万通盛世馨园小区是临沂市最大的经济适用房小区，目前小区常住人口11000余人，主要是置换小区房屋