

江苏苏州相城经开区： 激活产业转型动能 释放数字创新活力

■中国城市报记者 张永超

历经21载的风雨沧桑，江苏苏州相城经济技术开发区“万丈高楼平地起、敢教日月换新天”的筑城特质在时空纵横间展开，绘就了阳澄水乡现代气象的锦绣山河景。

从2002年在苏州城北“破土而出”到2014年成为相城区唯一的国家级经济技术开发区，再到跃进为相城区名副其实的经济增长“主引擎”，近年来苏州相城经济技术开发区（以下简称相城经开区）结合“三城建设”实际，强化政治引领，突出党的领导，持续推动传统产业转型升级，不断加强数字技术创新应用，加快推进高端人才集聚，在锚定高质量发展、打造现代化一流国家级经开区的大道上不断阔步前行。

产业转型升级 “经开智造”不断向高攀升

党的二十大报告强调：“高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务。”推动产业转型是高质量发展的重中之重。对于相城经开区来说，答好转型升级答卷，是一场漫长艰辛的接力，更是一场“谋变”“突破”“立新”的努力奋进。

闲置低效厂房变身“高精尖”产业园，扫除“散乱污”展现乡村振兴新气象，对外开放合作“朋友圈”加速扩容……在触摸到土地资源瓶颈、传统产业转型阵痛等发展“天花板”后，2020年相城经开区布局谋划，开启“三城建设”：南部澄阳片区以楼聚产，推动“垂直开发区”建设，打造“城市会客厅”；中部泗塘——塘角片区智造崛起，推动“高端智能制造集聚区”建设，打造“城市智造芯”；北部北桥片区生态优先，推动乡村振兴发展，打造“城市后花园”。

同时，相城经开区积极构建以“数字金融、工业互联网”为先导，“先进材料、智能制造、数字城市”为特色，“航空航天、生物医药、现代商贸服务”为突破的“2+3+X”产业格局。这既是经开区高质量发展的主要方向，也是新时期经开区将党的领导贯穿产业发展全过程的布局重点。

长三角创新医疗科技产业园的华丽变身，是相城经开区在澄阳街道打造“城市会客厅”，加快城市更新、产业转型升级的一个缩影。曾经澄阳街道聚集着许多设施陈旧、管理混乱、低端小企业扎堆的老旧厂区，急需转型升级。

近年来，相城经开区加大城市更新力度，逐步改变以工业为主的用地现状，以更加混合、多元的核心区融入城市整体空间网络，促进城市从“工业驱动”向“创新驱动”发展，以科创副中心的定位，大力发展楼宇经济、总部经济、平台经济，打造产城人的融合之城。升级改造后的长三角创新医疗科技园，正以高端医疗器械、医学人工智能、医疗科学仪器等创新医疗科技产业为主要招引方向，集聚了10余家相关企业，总投资6亿元，达产后产值达15亿元，纳税超2亿元。

整治清退“散乱污”，转换发展思路，也为相城经开区新兴产业腾出了更多绿色空间。高端智能制造产业园位于相城经开区，东至元和塘，西至御窑路，南至冶长泾，北至思嘉河，总面积8平方公里，多年前曾遍布废塑、家具作坊等散乱污企业，环境问题突出。从2017年开始，园区内的149家“散乱污”企业和作坊全部关停，产业园陆续培育引进了一批以宝丽迪为代表的优质企业入驻。

“在制塑领域，纤维功能母粒无疑是实至名归的节能卫士。纤维母粒是化学纤维‘原液着色’和功能改性的核心原材料。比起传统的着色技术，使用原液着色技术可以略去大部分染整工序，与此同时减少废气废水的排放。”宝丽迪材料科技股份有限公司总经理蒋志勇说，宝丽迪通过转型提升，公司从低端废塑，到高端色母粒，再到上市，实现了生态环境保护与经济发展的双赢。如今宝丽迪已成为了国家级“专精特新”小巨人企业，在聚酯纤维母粒行业中总产量及产能均居国内前列，产品产销连续多年持续攀升。

数字应用创新 “数智之城”加速“轻装奔跑”

近年来，相城经开区聚焦数字金融、工业互联网两大先导产业，重点加强数字经济等核心产业发展，把区位优势、资源禀赋转化成创新优势、发展优势。同时，配套成立产业链党建共同体，发挥组织优势增加产业发展韧性，赋能关键技术协同。

今年8月，江苏省工信厅公示了2023年度省工业互联网示范工程（标杆工厂类）拟认定名单，宝丽迪榜上有名。目前，相城经开区拥有43家工业互联网企业，1家省5G工厂、4家标杆工厂。

“宝丽迪采用‘5G+工业互联网平台+工业APP’智能工厂创新架构，基于5G的高速率、低延迟、高带宽的特性，围绕5G开展智慧工厂的应用；基于国家级双跨平台进行数据集成，消除信息孤岛，提高协同效率。宝丽迪智慧工厂通过5G+边缘计算（设备物联IOT）、5G+智能物流（智能立库+AGV）、5G+智能生产（机械手）等应用，实现了从云到端的数字化体系，实现了设备智能化与管理数字化，缩短了产品研发周期，提高了生产效率，降低了用人和能耗成本，保障了工业生产安全。”蒋志勇介绍。

大城崛起，始于基建。随着数字技术的广泛应用，如何让建筑领域“建造智能化、建筑智慧化”，建筑行业向“绿色化、数字化、工业化”迈进，逐渐成了行业发展的新趋势。

平整混凝土、自动垒砖……建筑工人与多款机器人共同劳作，中亿丰建设集团股份有限公司总工程师李国建介绍，人机协同智能建造模式结合机械化技术与建筑工人作业，提升了建造效率，保障了施工精准度。

另外，室内照明一键模式切换、空调设备自动优化运行、建筑用能关键指标总览……这些便捷功能也在城亿绿建工法楼项目的智慧建筑管理平台上一一实现。这是苏州思萃融合基建技术研究所深度融合物联网、人工智能、大数据等技术，打造智慧建筑的一种表现。苏州市产业技术研究院融合基建技术研究所副所长、数字低碳研发中心马杰介绍：“该项目借助数字运维平台，赋予建筑生命力，使建筑与人可对话、可感知，实现‘设备实时监测—故障预测—决策响应’的智慧化运维管理，同时，通过实时碳排放精准监控、全

生命周期碳排放预测以及减排收益分析，实现了项目全过程碳排放管理，成为数字技术赋能低碳建筑的示范样板。”

不仅仅在数字建筑方面，数字技术与实体经济深度融合的场景已然遍布相城经开区，通过“数字产业化”和“产业数字化”的双轮驱动，相城经开区不断赋能传统产业转型升级，催生新产业经济的新模式，壮大经济发展新引擎。如今，相城经开区以“数字城市产业示范园”为核心，加强智能建造及建筑工业化示范应用，形成了数字建筑、数字交通、数字监测、数字能源等初具规模的数字经济产业体系。

汇集人才智力 为高质量发展架起“四梁八柱”

相城经开区近年来聚焦人才第一资源，着眼人才服务精准化，聚纳一股股人才“活水”，为地区经济社会发展注入了巨大活力，衍生出无限希望。

“苏州小样科技人才社区是长三角最大的综合性、一站式创业青年服务社区，是以服务于相城经开区产业招商、产业链构建、产业集群升级转型的多功能垂直式专业化科技人才社区。”苏州小样科技人才社区相关负责人介绍，经过7年的运营发展，苏州小样科技人才社区累计引育企业230余家，培育国家级人才6位、江苏省双创人才4位、姑苏创新创业领军人才17位、相城区科技领军人才41位、相城区科技领军创业团队1个；培育国家高新技术企业32家；培育企业获得融资超2.4亿元。

郭家辰是苏州小样科技人才社区脚踏实地的创业者，也是姑苏创新创业领军人才和相城区科技领军人才。最近郭家辰与其团队成功打造出一款助

行机器人，深受客户青睐。老年人或者康复人士乘坐该款助行机器人，可以智能躲避沿途的障碍物，并用语音指挥机器人到达某个位置。目前，郭家辰团队还在继续打磨这一产品，使其更加便于携带，有望在不远的将来打磨成熟，投放市场。

深化人才引育体系，强化人才指标落实、优化人才服务模式……这是相城经开区渴望更好发展，汇聚智慧之力筑起人才强区的蹊径，是立足新起点、贯彻新理念、构建新格局派生出的人才支撑新气象。

“在相城经开区不到两年的时间，我从一个旁观者到发展的参与者，看到更多的是国家‘双碳’战略、长三角一体化、‘数字化发展第一区’等多个战略机遇的叠加。”马杰非常肯定地说，“在人才政策、创业环境吸引下，我相信未来我们一定能够招纳更多优秀的人才，为相城经开区的发展建言献策、贡献力量。”

如今，“人才活水”汨汨涓涓，已在相城经开区的“江面”汇成一片波澜，并为城市高质量发展架起了稳稳的“四梁八柱”。相城经开区党工委委员、管委会副主任徐忠华表示：“下一步，相城经开区将持续坚持人才驱动，发挥人才团队在创新集群中的关键作用，加强重点产业、关键领域人才引育，重点培育和引进领军型人才、紧缺型人才，加快集聚高新技术产业人才、先进制造业人才、现代服务业人才和教育医疗等社会服务人才。同时，不断提升人才政策供给能力，加快人才公寓服务能力，为人才招引提供全流程保障，加速打造创新创业热土，加快建设一批科研院所、研发中心等，联合各行业领军企业，形成引人留才的‘强磁场’。”



江苏省苏州市相城经济技术开发区远景。相城经开区党群办宣传文化科供图