

烟台蓝天投资开发集团有限公司： 发挥党建工作优势 助推企业高质量发展

烟台蓝天投资开发集团有限公司(以下简称蓝天集团)是山东省烟台市重点国有资本投资运营公司,现有109家权属企业,投资领域涉及金融和类金融、城建、文旅、核电、燃气等20多个行业。集团党委坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,把坚持党的领导、加强党的建设贯穿集团改革发展全过程各领域,通过整合既有业务、资源,推动国有资本向关系国家安危、国民经济命脉的重要行业和关键领域聚集,构建起特点突出、协同发展的“城市开发建设与服务、金融、能源和重点产业投资运营”主业定位。

坚持党建为魂 以实化党建功能厚植根基

集团党委坚守“在经济领域为党工作”的初心使命,常态化学习贯彻习近平总书记关于国企改革发展和党的建设的重要论述,充分发挥把方向、管大局、保落实的领导作用,坚持党对国有企业的全面领导不动摇,着力强化党建引领、实化党建功能。

一方面,党建工作与业务工作同推进。坚持党建工作“植入核心、融入中心、深入人心”,探索推行“三同步、两纳入、一列席”机制,实现党的组织与生产经营机构同步设计、同步到位、同步运作,党的经费纳入预算、党务人员纳入编制,党务部门负责人或专职党务人员列席同级子公司党组织班子会议。把改革作为破解企业发展难题的“关键一招”,加快建立起精简高效、动力强劲、活力迸发的体制机制,实施劳动、人事、分配“三

项制度”改革,全面推行职业经理人和契约化任期制,在市管企业中率先推行全员竞岗,按照“全体起立、重新上岗、择优选配”的原则,293个岗位重新竞聘上岗,干部比例由64.7%降为44%,树立起“以成效定奖惩,以实绩定去留”的鲜明导向。

另一方面,党建实绩与经营实绩相挂钩。为增强党建考核科学性,探索建立“百分量化、一体考核”评价体系,将党建实绩作为经营业绩的保障指标,将经营业绩作为党建实绩的“评优否决”指标;为增强党建落实时效性,建立“蓝天党建·智慧执行”平台,覆盖下属56个党组织、700多名党员,采取“大数据+铁脚板”模式,对29项常规党建工作流程进行标准化设置并及时跟踪问效,有力促进了党建任务执行全到位、落实全覆盖;为增强党建考核权威性,把党建实绩与经营业绩“相互计入、互为结果”,重点做到考核结果与薪酬总额、评先树优、发展党员指标分配、党费补助、干部使用“五挂钩”,真正使党建工作由“软指标”变成了“硬杠杠”。

坚持发展为要 以党建品牌矩阵提质增效

集团党委指导基层党组织和广大党员积极探索多种党建发挥作用的有效途径和载体,聚焦中心任务群策群力,形成党建品牌效应。

探索党建引领发展“1466”模式。以党建和发展“双融合、双促进、双提升”为目标,树牢引领、融入、创新、精准“四种理念”,推进组织生活、人才培养、项目建设、投资

运营、安全生产、社会责任“六个融合”,落实强化共识、领导带头、严密组织、科学决策、文化建设、严格考核“六个保障”,着力构建“党建强、发展强,发展优、党建优”的“双强双优”格局。加快市场化整合布局、效率效益化运营、集团化管控三个转变,深化政企、投运、产融三个结合,集中力量发展城建、金融、文旅、能源、产业投运五个板块,顺利接收70家划转企业,完成了对14户“僵尸企业”的处置及33个低效无效或不适宜企业发展项目的退出。在“整合、去僵、控本”等一系列改革措施的叠加效应下,蓝天资产负债率稳控在60%以内,2022年获评国内最高的AAA级信用评级,整体的资产结构得到切实优化,盈利能力持续增强,党建引领发展“1466”模式成功入选“山东省基层党建亮点汇”。

探索“资本链上抓党建”模式。在全国率先探索“资本链上抓党建”试点,以国有资本为纽带,建立起以资本链党组织为核心,以组织联建、事务联商、活动联办、资源联享、发展联促、人才联育、文化联兴、制度联创为支撑的“一核八联”全资本链党建体系。牵头10个公司党组织成立资本链党建联盟,将400多家参控股及关联企业有机串联起来,举办资本链多方投资管控、建筑信息模型交流会,在项目设计、采购、施工等方面联手为产业升级赋能,3年来累计完成投资181亿元,涉及市级及以上重点项目20个,带动各类投资近500亿元。

探索重点项目建设“党建共同体”模式。坚持“党建引领项目干、党建紧跟项目走、



蓝天集团到烟台市牟平区王格庄村开展“党建引领 情暖基层”学雷锋志愿服务活动。

党建融入项目抓”,强化党组织的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用,以党建力量推动重点项目攻坚。在市级重点项目“山海步道”建设中,集团党委联合10余家参建单位成立“蓝天·山海”党建共同体,在手续审批、技术审查、土地征收、工程建设等方面联合攻关,有效破解了项目推进中遇到的痛点和难点问题。2021年山东省旅游发展大会在烟台市召开期间,集团党委抽调58名党员组成11个尖刀班,带动87名骨干职工尽锐出战,连续数周保持每天工作16小时以上,接连攻克房屋征收、工程设计、策划营销、招商运营等20余项难题,有力保障朝阳街主街和所城里十字大街如期开街。通过加强党建引领和提升项目质量紧密结合,助力集团项目建设全面成势,涵盖崆峒岛、烟台山、芝罘湾、朝阳街、所城里“五位一体”的“芝罘仙境”项目成为烟台文旅新地标,引进160余个国内外知名品牌入驻,累计接待游客超1029万余人次。

坚持责任为重 以优良企业文化塑形固本

用力履行党风廉政主体责任。集团党委始终坚持党要管党、全面从严治党,不断加强党风廉政建设和反腐败工作,建立班子成员基层党建工作联系点制度,在调研项目的同时督导全面从严治党工作。发挥集团纪委监督执纪保障、促进完善发展作用,在全市率先探索建立内部巡察监督机制,出台纪检监察系列制度办法19项,健全61名集团管理干部廉政档案和287名子公司监察对象管理台账,全面压紧压实各级责任。创建“廉洁示范工程”,加大重点工作的巡察督导力度,针对工程建设领域中的突出问题,出台系列容错纠错办

法,形成激浊扬清、干净干事的浓厚氛围。

用心履行服务经济社会责任。围绕疫情防控,全面落实“六稳”“六保”任务,3年累计为268户小微企业和1068家个体工商户减免燃气费超1亿元、减免租金8700多万元,被授予“中国红十字奉献奖章”。围绕助推乡村振兴,累计投资140万元改善包帮村庄基础设施,采用“党支部+合作社+国企+农户”模式,助推牟平区王格庄镇王格庄村党支部领办成立“惠蕴果蔬农民专业合作社”,注册“王根儿红”苹果商标,以市场化运作、村庄自主“造血”的方式帮助贫困村“摘帽”脱贫。围绕做好社区“双报到”,成立蓝天集团学雷锋志愿服务队和蓝天集团党员“双报到”志愿服务队,组织13个直属党组织800余名党员为社区居民开展疫情防控、法律援助、免费义诊、走访慰问等活动,先后获评“双报到”优秀服务团队、优秀服务项目。

用心履行行业文化引领责任。作为一流的大型投资运营集团,集团党委积极承担以企业文化引领行业发展的责任,精心谋划“文化兴企、文化强企”战略,制定出台《“蓝天文化”建设三年行动纲要》,通过连续推进“起步年”“深植年”“品牌年”,做实思想建设提升、文明风尚提升、文化产业提升、文体活动提升、品牌建设提升等“五大提升行动”,形成了“以党内先进政治文化引领企业文化建设”文化成果,并编发了《“蓝天文化”解读手册》,引导全体员工把先进的价值理念落实为行动自觉。在2022年第二届山东省企业文化优秀成果发布会上,蓝天集团的一项成果从121家省内知名企业的127项优秀企业文化成果中脱颖而出,荣获山东省企业文化优秀成果一等奖。



由烟台蓝天投资开发集团参与建设、全力支持配合的国家重点工程—海阳核电项目“暖核一号”三期核能供热长输管网工程开工。