

湖北省黄石市：“光灰城市”破局脱困 “二次创业”熔旧铸新

■中国城市报记者 郑新钰文图

“直到这两年，摆脱‘唯矿思维’‘恋矿情结’之风劲吹，黄石才猛然醒悟——不转变思路，就行不通了！不转型发展，就进入死胡同了！”时隔9年，再读这段文字时，湖北省黄石市媒体人刘礼学感慨万千。

那是2014年9月，《黄石日报》刊文，直指黄石发展渐遇困局，须唱响黄石转型发展的副歌。

彼时，黄石资源枯竭弊病显露，污染问题伴生。采矿经济给这座城市带来“黄老二”的辉煌，但也为之留下了“光灰城市”之名。

这些年来，刘礼学一路见证着黄石之变。“黄石转型发展，阵痛没少挨、弯路没少走，但在不断的‘吃一堑长一智’中，黄石收获的是成长。”他说。

今年6月下旬，在一场转型发展的成果发布会上，一组数据公布：2022年黄石GDP总量突破2000亿元大关，主要经济指标增速持续保持湖北省第一方阵，历史性重回省域发展核心圈层；今年一季度，黄石实现地区生产总值464.69亿元，同比增长6.4%，增速居全省第一。

近日，中国城市报记者来到黄石，探寻到几个转型中的“断面”，还原这座资源型老工业城市在“二次创业”的历程中，熔旧铸新的道道履痕。

因矿立市但又因矿而困

黄石，单从字面看去，就可以窥见这座城市的资源实力。

3000多年前，华夏先民在此采矿炼铜，其境内的铜绿山古铜矿遗址是我国迄今为止发现采冶技术水平最高、开采时间最长、保存最完整的古铜矿遗址。

“湖北省80%左右的矿产资源都在黄石。”刘礼学告诉中国城市报记者，依托雄厚的矿产资源底蕴，黄石有着“百里黄金地，江南聚宝盆”的美誉。

在社会主义建设时期，国家投资在此建设了全国十大特钢之一的大冶钢厂、全国十大铁矿之一的大冶铁矿、全国三大水泥生产基地的华新水泥厂等27个重点工业项目，由此也奠定了黄石的工业基因。

进入20世纪90年代以后，我国对外开放的步伐逐步由沿海向沿江及内陆和沿边城市延伸。1993年2月18日，国务院批准黄石为沿江对外开放城市，享受沿海开放城市的各项政策。

开口、开关、开港，依托长江、呼应浦东、服务三峡——也就是从那时起到千禧年初，黄石站在了时代的前沿，爆发出惊人的潜力，一度风光无限。

湖北省社会科学院经济研究所所长叶学平多次到黄石调研学习，他至今对1994年11月1日的那个下午印象深刻。

“黄石外贸码头旌旗飘扬、锣鼓喧天，江堤上人头攒动、十分热闹。”叶学平向中国城市报记者回忆称，巴拿马籍货轮“三蒂一号”在黄石外贸码头满载华新1170吨“五羊牌”水泥，在鞭炮和锣鼓声中驶离外贸码头。“这是第一艘外轮首次靠泊黄石港口，揭开了黄石对外开放的新一页。”

蔡先生生于1989年，是土生土长的黄石人。他清晰地记得，儿时几乎每家每户都有人从事与矿相关的工作。“二十一世纪初期，一个矿厂里的中层年薪就达十几万元。”蔡先生对中国城市报记者回忆说。

凭借着“家里有矿”，黄石工业经济总量在湖北省经济发展大格局位次上升到前三。“我们的车牌号开头是‘鄂B’，这足以说明黄石曾拥有‘黄老二’的地位。”蔡先生说。

到了2009年，黄石累计向国家贡献近2亿吨铁矿、75万吨铜精矿，产钢3141万吨、铜297万吨、水泥1.37亿吨。

但亮眼的数据背后，隐忧已经浮现——矿山相继枯竭，“资源饭”不再那么好吃了。更为严重的是，生态环境遭到破坏后，严重影响了市民的幸福感。

命运的转折点来到了2009年。国家发改委公布了全国第二批资源枯竭城市，黄石位列其中。这也意味着，单靠打“资源牌”的时代要过去了，城市经济需要寻求新的增长点。

传统产业技改焕新

盛夏正午，太阳高照，黄石华新水泥1907文化遗址公园内，工业设备高高耸立，如同一位沧桑的老者，默默地讲述着岁月变迁的故事。这座公园是华新水泥的旧址。

华新水泥厂创建于1907年，是我国近代最早开办的三家水泥厂之一，被誉为“中国水泥摇篮”。其生产的五羊牌、堡垒牌水泥享誉全国，为人民大会堂、武汉长江大桥、黄河三门峡水利枢纽等重点工程提供过可靠保障。

从北京来的刘先生触摸着工业遗迹，听着讲解员讲述往昔，心中涌起万般感慨。“我爷

爷是人民大会堂的建设工人之一。刚听到讲解员说，人民大会堂建设时用的就是华新水泥，我一下子有种穿越历史的感觉。”刘先生对中国城市报记者说。

2005年5月20日，由于城市转型的需要，黄石毅然关停燃烧半个多世纪的华新老厂1-3号窑湿法回转窑，60万吨水泥生产线谢幕，意味着水泥厂“造灰大户”时代的结束。

而后，在华新水泥等重点企业的示范引领下，关停石灰窑、拔掉燃煤烟囱、取缔百余家“五小”企业……黄石市意图从源头上切断污染源。

关停污染企业让昔日的“光灰城市”重见蓝天白云，但也一度让黄石的经济跌至谷底。

眼看着城市竞争愈发激烈，想要翻盘不容易，突破口究竟在哪儿？

黄石东贝压缩机有限公司是一家国家级专精特新企业，这家企业生产有九大系列、300多个型号的冰箱和冷柜压缩机，产品供给海尔、美的等整机品牌商。

在该公司生产车间入口处，中国城市报记者看到一块电子智能显示屏上，实时显示着设备状态、当班产量、整线节拍等数据。

“2018年之前，我们一条生产线的产能只有8000多台；现在产能最高的生产线单月就能达到1.4万台。”黄石东贝压缩机有限公司相关负责人华中云告诉中国城市报记者，产能大幅提升得益于技术改造。“现在我们一共有15条相关生产线，其中13条是我们改造的柔性生产线，每条改造的生产线节省了近1亿元成本。”

据华中云介绍，改造路线方面，该公司在对现有工艺进行简化的同时，还推动生产线的智能化升级。此外，通过“走出去”到巴西设立研发中心、引进外来专家等方式，学习先进技术。

技术革新不仅使产能提升、成本下降，也使得产品竞争力大幅提升。“现在我们生产的都是超低能耗和环境友好型产品。疫情以前，我们的产品年销售额以10%的速度递增。”华中云说。

东贝的故事只是黄石传统产业提档升级的一个缩影。在黄石“百企技改工程”牵引力下，大冶特钢、华新水泥、新兴管业等企业纷纷投身技改。

技改帮黄石“改”出了乘法效益，“改”出了黄石工业的勃勃生机。目前，黄石已成为全国最大的保健酒生产基地、全

国特钢生产基地、全国铜冶炼及精深加工基地。

新兴产业集群强链

一个不争的事实是，推动工业经济高质量发展，既要依靠传统产业的智能化升级，让“老树发新芽”，也要“无中生有”，加强战略性新兴产业的培育。

黄石的“无中生有”文章，起笔在哪里？

时光倒回至2011年，黄石市开发区·铁山区与沪市电子信息产业的大幕。

上达电子是一家做柔性线路板的企业，总部在广东深圳。2014年时，公司决定到黄石投资建厂。“来到黄石主要是看中这里的区位优势、政策红利以及营商环境。”上达电子（黄石）股份有限公司副总经理陈春发对中国城市报记者说。

“黄石当时布局了千亿元级的电子信息产业集群，这对我们来说有很大吸引力。再加上黄石是承东启西、贯南通北之地，坐高铁40分钟就能抵达武汉，能减少很多集散成本。”陈春发说，“而且项目落地过程中，有‘保姆式’服务，当地政府还给配套建设了污水处理厂，确保企业排污达标。”

现如今在黄石，已经有200余家电子信息聚链成群，这也让城市吸引力变得更足，知名企业“链”上黄石的故事不断上演。

“完整的产业链配套是我们选择黄石的关键所在。”湖北诺德集团新材料有限公司执行董事林培楷说，诺德锂电的主要产品是高端锂电铜箔、高频高速电路板用标准铜箔和铜基材，选择落户黄石市因为“上游”有原材料供应商中色大冶，“下游”有台光电子等客户，周边城市还有武汉中创新航、亿

纬锂能等客户。

据悉，2022年，黄石市电子信息、高端装备制造等战略性新兴产业产值贡献率达55%。

形成合力加速奔跑

根据《现代汉语词典》的解释，“合”的含义很丰富，有“全”“共同”“结合在一起”的意思；比较常见的词有“合力”“合拍”“合众”等。这几年，黄石就在大做“合”文章。

去年底，武汉都市圈成功获批为第七个国家级都市圈，黄石就是核心“圈友”之一。

今年6月2日，中共黄石市委十四届三次全体会议举行，审议通过了《中共黄石市委 黄石市人民政府关于加快打造武汉都市圈重要增长极 为湖北先行区建设作出黄石贡献的实施方案》。在这份文件中，黄石强调要按照“体量不能小、增速不能慢、品质不能低、发展不能虚、底线不能破”的要求，持续壮大经济总量、保持较快发展速度、加快提高发展水平、追求实实在在发展、统筹好发展和安全，持续用力、久久为功，确保一张蓝图干到底。

叶学平建议，未来黄石要充分利建设武汉都市圈核心城市的机遇，充分发挥临江、临港、临空、临光谷的区位优势，大力推进创新协同、产业协作、交通互联、开放流通、市场融合，重点发展新兴产业和特色产业，不断塑造高质量发展的新动能新优势。

“当前，湖北省委、省政府明确提出打造以‘武鄂黄黄’为核心的武汉都市圈，并赋予了黄石‘武汉都市圈重要增长极’的目标定位。今天的黄石天时地利人和俱备、战略机遇资源兼有，在新时代必将铸就更有效率、更加生态、更高质量的转型发展新篇章。”黄石市委副书记、市长吴之凌表示。



湖北省黄石市华新水泥1907文化遗址公园内部景观。