

2023年4月17日 星期一

本版责编 杜汶昊 本版美编 郭佳卉

# 北京市怀柔区渤海镇北沟村： 政企协作蹚富路 文旅改造留乡情

中国城市报记者 张亚欣文图

从2009年开始，一场关于北京市怀柔区渤海镇北沟村的蝶变计划悄然拉开帷幕。

“北京乡村振兴看怀柔，怀柔乡村振兴看北沟”。经过10余年的发展，如今的北沟村早已发生了翻天覆地的变化：从一排排破旧的彩钢瓦房到错落有致、设计感十足的乡村民居，从家家户户以种植板栗为生到村民个个能当服务业标兵，从村民平均年收入4500元到平均年收入达3万元……

本期，中国城市报记者走进北沟村，破解其振兴密码。

## 收购板栗 不如“授人以渔”

北沟村位于北京市怀柔区渤海镇东北部，背靠慕田峪长城，风景秀丽。但曾经的北沟村用当地村民调侃的话来说就是：“美是真美，穷也是真穷。”

以前，北沟村内是一排排典型的农村彩钢瓦房，一阵风就能吹起数丈高沙土的土路，弯弯曲曲伸向各家。除了外出打工的年轻人，村里其余人靠种植、贩卖板栗为生，平均年收入不足5000元。

2049投资集团总裁阚冬告诉中国城市报记者，作为帮扶村民脱贫的企业方代表，她当时可选的帮扶对象还有同样依傍慕田峪长城的慕田峪村。但天生不服输的阚冬偏偏就要选块最“难啃”的骨头——更穷困的北沟村。

“刚开始可真把我难住了。我们想帮村民提高收入，却不知从何处下手，只能大批收购村民的板栗，再以福利的形式发放给村民。”阚冬回忆称。除了收购板栗，阚冬及团队还在北沟村做助学、修路等公益项目。但她一直在琢磨，如何能够真正实现“授人以渔”，增强村民自力更生的能力？这与北沟村党支部书记王全的想法不谋而合。

实际上，慕田峪长城真正吸引的不仅是中国游客，更是那些慕名而来的外国游客。凭借得天独厚的地缘优势，再加上慕田峪长城这块“金字招牌”，大批外国游客前来北沟村游玩。其中甚至还有不少人租了院子，定居在北沟村，过起了“世外桃源”的生活。最为出名的，当属美籍华人唐亮和她丈夫萨洋，他们依托废旧琉璃厂改造的瓦厂酒店，后

来逐渐成为北沟村休闲度假的标志。

受此启发，阚冬决心将村里的废旧燃气站改造成民宿。在建造过程中，设计师特意从福建运来砖瓦，装饰房屋修旧如旧。建筑聚落与北沟村样貌保持高度契合，这也是阚冬有意为之——擅于发现乡村原本的美，而非一味创造，愿意去深挖村子的特色进行融合创新更为重要。

这套历时4年才完工的民宿，共有10多幢两层小屋，在绿草、红花间错落有致地排列着；人们拉开窗帘，目之所及都是未成熟栗子般的绿色。阚冬给这片精品民宿取名“三卅”，她解释称，这个名字其实转化自中文数字三十三，暗合着她的心愿，即要把民宿收益的33%拿出来给当地村民，33%给企业与员工，33%回馈社会。

不曾想，三卅民宿一经推出，就成为北沟村的一张名片，受到广泛欢迎，并成功上榜“黑松露奖中国民宿榜”。

## 企业与乡村结合 共建、共识、共生

有了三卅民宿的成功案例，阚冬更加明确了帮助村民致富的方向，于2020年接手瓦厂酒店，并按照自己的理念对其进行升级改造。

瓦厂酒店的一砖一瓦、一土一木，充满中国北方乡村的传统风格，同时，它也是一家与大自然共同呼吸的酒店。在改造过程中，阚冬及相关团队尽可能保持建筑原有的外观，并在对废弃砖瓦块进行再利用的同时，大力修复周围环境。

再后来，瓦美术馆诞生了。其原址本是一间废弃多

年的面馆，建筑师本来想保留砖墙老房，但经过反复考察后，感觉还是不符合美术馆多样化空间的效果，只能舍弃。在最终方案里，一米高的石围墙保留了老面馆原本的痕迹，代表着北沟村的旧有记忆。在阚冬看来，瓦美术馆是打造完北沟村的基础设施之后，一种顺理成章的、代表新村民精神需求的家园。

现如今的北沟村，有一条不到两公里的山间小道，串联起全村138户人家。这里的常住人口不到400人，依山而建的公路干净平整；村子还保持着旧时风貌，既有乡村的宁静，也有城市美学的特征。比如三卅民宿、瓦厂酒店以及新落成的瓦美术馆，城市与乡村之间的不同生活模式在这里竟然毫无违和感。

至此，阚冬和她背后的2049投资集团为北沟村创造了100多个新工作岗位。这对于一个规模不大的村子来说，已经是解决了核心青壮年的就业问题。同时，为了真正实现“授人以渔”，阚冬邀请了专业领域的专业人才来传授村民专业的技能，使村内形成了不同的职业圈，包括建筑队、园艺队、厨师队、服务队、后勤保障队等。

阚冬告诉中国城市报记者，原本只能做大锅饭的厨子如今不仅能做西餐，还能做出各种烘焙小点心。由于北沟村外国游客多，服务员经过培训掌握了英语；有很多北沟村女性，因为学习了赖以生存的技能而变得更加自信。

实际上，在不少业内人士看来，企业与村民的关系直接影响着项目成败。此前有不少乡村民宿项目都“栽”在了这一点上，但在北沟村，以阚冬为代表的2049投资集团于在地关系方面处理得极为融洽。

“今年是我来北沟村的第十四年。通过长期了解、融入，村民如今已认同我是北沟村的一分子。当外来力量想要改变大家原有的习以为常的生存环境、生活秩序时，只有让他们认识到我们不是破坏者，而是和他们一样把村子当家，愿意守护这里的一切

时，一切纠纷与矛盾都能迎刃而解。”阚冬坦言，每次在北沟村落地的建筑项目，都是当地村民组建的建筑团队来施工。村民们可以提出自己的设想与意见，使得每一个建筑都是深深扎根于村落的产物。

此外，2049投资集团还专门成立了社区文化中心、老年驿站，为村里70岁以上老人每天提供免费的餐食。这也打消了外出务工青壮年村民的后顾之忧。

宏昆酒店集团首席运营官王季在接受中国城市报记者采访时表示，2049投资集团与当地村民实现了和谐共生，这是北沟村能在其改造下真正富起来的原因所在。

因此，在阚冬看来，“共建”是北沟村经过改造发展旅游能够成功的最关键因素之一。她及团队建设和改造民宿酒店、美术馆建筑，初衷就是作为社会力量和村民们融为一体共建传统和现代结合的美丽乡村，让外来多元意识和本地乡土意识能在乡村建设过程中达成一种共识，让乡村在产业价值、文化价值和社会价值等多元价值和综合效益上实现共生。

世界旅游城市联合会首席专家、中国旅游协会休闲度假分会秘书长魏小安表示，北沟村的吸引力在于乡村振兴。北沟村党支部书记王全和2049投资集团董事长、北沟村第一书记秦剑锋开创了新的模式，即企业和乡村的结合，以乡村休闲度假项目为载体。但更重要的是，2049投资集团和村民的沟通实现了一体化，而不是单纯的一致化，这就需要参与者投入真心。“系列项目极大优化了北沟村的发展模式，新的业态产生了、新的产业形成了、新的品牌树立了，所以北沟村便从根本上发生了改变。”魏小安说。

有意思的是，如今北沟村村民学会了如何改造自己的房屋做民宿。当下的北沟村已有超100户村民各自发掘并运营着不同类型的民宿。



北京市怀柔区渤海镇北沟村瓦厂酒店内景。

## 瓦厂酒店迎新身份 企业帮扶任重道远

值得一提的是，作为“2049乡村文化群落”代表作的瓦厂酒店在日前又有了新身份——被正式评定为符合国家标准的“乡村休闲度假示范社区”。

中国城市报记者了解到，按照国家标准《度假社区服务质量规范》的界定，符合认定的度假社区为以人们度假生活需求为主要功能，人居设施舒适，活动空间宽松，文化氛围浓郁，景观环境优美，休闲项目丰富，管理和服务专业化程度高，崇尚人和自然和谐发展，具有一定规模的高品质社区。从社区类型看，度假社区分为城市型、乡村型、山地型、滨水型等多种类型。位于北沟村的瓦厂酒店符合其中乡村度假社区定位。

“《度假社区服务质量规范》从实施至今已超10年，在北京、江苏、山东、贵州、湖南等地都有落地，全国已有20多个度假社区品牌。”全国休闲标准化技术委员会副秘书长付磊表示，瓦厂酒店项目的成功获评，为标准的推广提供了新的参考与实践，有利于标准的后续修订完善。

近年来，在乡村振兴战略持续推进的背景下，社会力量涌入一座座乡村，犹如璀璨星火，点亮了乡村振兴之路。在秦剑锋看来，乡村振兴战略的进一步推进，需要政府、企业、社会、村民的共同参与。北沟村能成为京郊发展乡村旅游的优秀案例，瓦厂酒店能够获评“乡村休闲度假示范社区”，既是对项目本身的肯定，也是对参与企业的肯定。“但需要注意的是，无论是京郊旅游还是乡村旅游，尚存提升和发展的空间。同时，在乡村振兴过程中，企业使命艰巨，帮扶之路辽阔且漫长。”秦剑锋说。