

# 上海市奉贤区南桥镇： 打造全域乡村振兴新典范



▲上海市奉贤区南桥镇江海村万亩彩稻风光。

▶上海市奉贤区南桥镇华严村橘米公社业兴景秀、风淳人和。



■李易璇文 陈祥图

奉贤区南桥镇位于上海市南翼，东眺金汇港，西临沙港，南接平庄公路，北至大叶公路，是奉贤区政治、经济、文化及信息中心。作为奉贤区唯一的城市化中心城区，南桥镇是上海市五大新城之一奉贤新城开发建设的核心区。近年来，南桥镇重点聚焦乡村经济再造和乡村空间重塑，壮大“三园一总部”（即在农村的集体建设用地、国有土地和宅基地上引进企业总部，结合农村的生态优势，建设庄园式、庭园式、公园式总部），打造集田园创意总部、科技研发、在线新经济、现代观光农业等功能为一体的“江南理想乡村”，以开发区模式、现代化理念布局全域乡村振兴，打造乡村振兴示范线。

## 大力整合资源 探索共富之路

党的二十大报告指出，发展乡村特色产业，拓宽农民增收致富渠道。统筹乡村基础设施和公共服务布局，建设宜居宜业和美乡村。

南桥镇是奉贤区委、区政府所在地，这里既有便利的交通、一流的医疗资源、优质的教育机构，也有如上报悦坊、百联购物中心、龙湖天街等新消费场所。而广袤无垠的稻田、错落有致的乡村社区则是南桥镇另一道独特的风景线，也是南桥镇推动全域乡村振兴、实现高质量发展的宝藏空间。

在推动乡村振兴之路上，近年来，南桥镇大力整合资源，盘活村级经济，提高农民收入，促进实现共同富裕。

在聚焦农业提质增效方面，南桥镇全力打造绿色田园，积极发展特色农业种植，并与休闲旅游相结合，探索出“产供销”和娱乐休闲相结合的一条龙式农业发展道路。

以南桥镇华严村的橘米公社为例，这座由华严村集体持有、科学管理、集体劳动、集体收益、社会共享的共享农业公园，按照全年劳动积分量，进行农业销售成果分配，为劳动的村民们发放

经济补贴，给村民们带来不少福利。华严村党总支书记曾耀表示，橘米公社是南桥镇乡村振兴的一个缩影，未来，乡村振兴的成色会更足、城乡融合的步伐会更快、乡村创业的天地也会更宽。对于橘米公社的未来规划，华严村已与外界形成了很多合作共识，3年之内可以结合南沙520项目的开发，将橘米公社打造成奉贤农旅的标杆项目。

在提高村民经济收入方面，南桥镇将杨王村袁家宅“九曲芳舍”作为新型乡村社区营造试点区域，以土地、建筑、收益、服务、生态“五大共享”理念，突出贤美文化、西厢文化、南桥文化、良渚文化等本地文化特色；创新采用“一证多宅”共享宅基地模式，促进村级经济增收，实现村民收入可持续增长。

南桥镇党委书记瞿磊表示，近年来，南桥镇农民人均可支配收入每年增长约10%，较大幅度地高于奉贤区农村常住人口的人均收入。

## 活用土地空间 构建理想乡村

在乡村振兴实践中，南桥镇还不断完善相应的网络配套、交流空间和环境营造，通过“三块地”改革、宅基地流转、招商引资、以工代赈等各种手段，扩大乡村振兴受益群体。

南桥镇六墩村是奉贤区率先开展“三块地”改革试点的区域，成为奉贤区“三园一总部”首批实验蓝田。六墩村以宅基地改革作为切入点，流转出的宅基地通过“租税联动”的形式招入企业，企业一年产生的税收达到100万元以上，就可以免费租用宅基地上的农民房，既为群众提供了稳定保本的收益，所产生的地方税也将全部用于增加村级集体收入，又为企业解决了房租问题，让企业能够发挥其最大的价值；同时也给企业提供了一个安静、舒适、宽敞的工作环境，形成村民增收、村级经济与农村环境、文化相融合的良好发展机制。

“三园一总部”宅基地使用权流转就如同一把金钥匙，开启了村民增收、村集体经济发展的大门。2022年六墩村集体可支配收入相较于2018年增加700万元。在农户增收方面，以六墩村宅基地改革区域一户拥有200平方米宅基地的村民为例，通过宅基地使用权流转，其平均一年租金收入至少能达到10万元，较原先散租收入提升100%。截至目前，六墩村“三园一总部”已经吸引奉贤设计院、馥懋科技等7家优质科技

设计类企业入驻总部经济，有12家企业表达签约意向。企业入驻以来，六墩村“三园一总部”已实现纳税超亿元。

产业兴旺和生态宜居完美结合，匠心设计的建筑与风景融为一体，蝶化的空间、优渥的政策，引得“采蜜人”蜂拥而至。接下来，南桥镇将进一步推进乡村振兴，持续聚焦“三园一总部”建设，积极探索农民增收新模式，打造江南理想乡村。

## 落实安居工程 加强区域改造

党的二十大报告指出，要增进民生福祉，提高人民生活品质。

为了提升村民幸福感，南桥镇始终把乡村作为超大城市最动人的底色和最温暖的亮色，在建设乡村新社区、打造乡村人才公寓方面，大力实施“凤巢安居”工程。

近年来，南桥镇将老旧宅基地打造成为乡村新社区，持续打造华严、沈陆、江海、灵芝等多个乡村人才公寓，吸引一批“新村民”入住。如华严村“星公寓”，已流转农户33户，形成200个可拎包入住的居住套间，目前出租率达到90%；50%租户为周边大中型企业中层管理骨干，有效解决了企业员工居住、园区招商、农村危房等多个难题，为村集体每年增收近80万元，33户农户每年共可增收约100万元。此外，南桥镇还合资成立“报个喜”人才公寓运营平台，推出百余套免租金、减半租金和优质教育资源房，构建多层次农村人才住房体系。

除了对宅基地进行相关改革建设，南桥镇在城中村改造方面也部署了相关工作。以“贝港720城中村”为例，它是连接南桥镇江海产城融合区和老城区的枢纽区域，该区域内有不少经营不善的小型企业，因年久失修、违规搭建

等问题，房屋安全无法得到有效保障，区域改造迫在眉睫。相较于以往社区，南桥镇计划摒弃传统房地产开发模式，以全生命周期运营、社区一体化发展为重点，邀请“有品牌、有实力、有经验”的市场主体参与合作，将使其成为浦南运河北岸上的一颗璀璨明珠。

据瞿磊介绍，南桥镇聚焦城中村改造，整区域开发浦南运河北滨江区域“贝港720城中村”，高起点招商、高标准策划、高质量打造，计划通过“城中村”改造，将南桥主城区内最后一块未开发利用的成片土地——720区域建设为集居住、商业、教育、公服、休闲、办公、生态等功能为一体的中央文化生活区、城市更新样板区、生态宜居示范区。

此外，动迁置换也是群众最关心的问题之一。为更好地落实乡村振兴战略要求，南桥镇自2019年启动农民相对集中居住工作，3年来不断优化土地资源配置，改善农村生活环境，进一步集约土地利用，重塑乡村空间，共完成9个村945户置换上楼签约，腾出了约500亩乡村土地。下一步，南桥镇将以更加美好的规划设计、更加贴心的生活服务标准与更具美学表达的建筑理念，全面建设融合新江南叠院风格的“九曲芳舍”平移归并点；通过实施“三个一千”——1000户农户集中上楼、1000户农户平移归并、1000户农户保留翻建，改变农村现状、改善农民生活，为乡村振兴助力，让“百个大空间、千个链接点、万个微基建”犹如满天星光，照亮南桥人民幸福生活。

## 推进全域振兴 增续发展动力

作为奉贤区发展中的重要部分之一，南桥镇充分发挥独特区位优势，乘势而上、起而行之，持续推动乡村产业、人才、文化、生态、组织全域振兴。

例如，沈陆村以奉贤第一位革命烈士沈志昂“红色家书”为主线，统筹自然生态、田园空间、乡村建设规划格局，开展以“红色传承、绿色发展、为民服务、乡村文旅”四大主题为内容的村域改造项目。江海村则着力打造集产业融合、生态涵养、文化感受、智慧管理、休闲农业、体育运动、科技体验等功能为一体的文体旅田园综合体；上海市最大的室外自然草坪网球中心“海马营地”以及桃花岛、良渚园、万亩彩稻等成为上海人“家门口”的乡村振兴新地标，校地联动举办“摩登田野”新海派乡村美育展、艺术节等活动，把美学价值融入城乡精神文明建设，让新时代文明实践融入乡村振兴，进一步激发乡村活力。

同时，南桥镇持续推动各村特色发展，全域乡村振兴使南桥成为了沿途都是景、处处好风光的乡村振兴新典范。据悉，南桥镇杨王村、沈陆村、六墩村、江海村4个村先后成功创建成为上海市乡村振兴示范村。

接下来，南桥镇将进一步做好全域乡村振兴的方案和设计，畅通城乡要素流动，为加快城乡建设注入强劲动力。