

奋斗者身姿

“老兵”张朝岐： 高山堪羨擎旗者 敬礼人生第一流

心随海阔波涛涌，俯首躬耕阡陌间。

在曾经土地贫瘠、发展滞后的黄河故道边，“不当军官当农民”的张朝岐退役后回乡挖土方、修农渠，改造了500亩盐碱地，坚守底线当好国土卫士、加强学习做好理论宣讲，一干就是49年。

张朝岐是“为大公、守大义、求大我”的坚定信仰者、追求者和践行者，他始终严格以军人的标准、优秀共产党员的标准立身做人、干事创业，用实际行动诠释了“一生都在‘立正’，本色从未‘稍息’”。

■中国城市报记者 张永超

扎根基层一心为民 改造盐碱地为丰收田

“无风三尺沙，黄土埋庄稼，只见青苗不打粮。”江苏省徐州市铜山区的人们曾这样描述世代守望的盐碱地。

从1128年南泛侵泗夺淮入海至1855年改道北徙齐鲁，黄河在徐州流淌了700多年。此后，遗留在徐州境内的，是一条长达234公里的“地上悬河”。盐碱地、风沙天、旱涝无常等也一度制约着铜山区的发展。

生于斯、长于斯的张朝岐深知，家乡贫穷，大家吃不饱饭，根子不是家乡人，不思进取，而是大量的土地都是盐碱地，每年收获的粮食少得可怜。不把盐碱地改造好、不向盐碱地要粮，吃饱饭就只能是梦想。

1974年，正当前程一片大好之时，张朝岐在亲朋好友和战友们的不解中，主动要求复员回乡，做一个普通的农民。这也就意味着，他放弃了军官身份，放弃了家属随军进城和自己留在安徽省城合肥发展的机会。

回首往事，张朝岐动情地说：“当时我并不是一时冲动，而是因为每次回乡探亲，看到家乡人仍在吃糠咽菜，内心就深受触动。改变贫困、让乡亲们吃饱饭的想法在心中盘桓已久，我最后下定决心，即使放弃一些宝贵的人生机会，也要义无反顾地回乡，为建设家乡贡献自己的一份力量。”

但改造盐碱地又何其难也，多少代人付出了巨大努力，最后都放弃了。张朝岐偏不信这个邪，他主动收集学习材料，结合当地实际，深入研究了盐碱地的改造方法。

找准方向后，说干就干。回乡后张朝岐拿出自己的全部复员费，带领村民们平整土地、修挖排水渠、改造盐碱地，并多次往返徐州市运肥料，想尽一切办法增强土壤肥力。

为了抢在春耕前完成改造，张朝岐又带头冲锋，和村民们一起战三九、斗严寒，冻伤了双脚也不下“火线”。面对大家的好意劝解，张朝岐说：“这个时候我不能离开。改变家乡的贫困面貌，我要参与，我要奉献。”

深受感动的村民们唱出了“吃着野菜抬大筐，冰天雪地挖土方，要问干



张朝岐于2021年获颁“光荣在党50年”纪念章。

劲从哪里来，军官农民是榜样”的动人歌谣。在张朝岐的带动下，先后有500亩盐碱地被改造好。昔日白花花、颗粒不收的盐碱地变成了遍地金黄、稻花飘香的良田，一年增产水稻16万公斤。与此同时，张朝岐还带着村民架杆铺线，实现了群众多年的用电梦；购买磨面机，解决了群众长期吃面难的问题……

退役不退奋进精神。多年来，张朝岐把改变家乡贫困面貌当做新的战场，奋斗不止、拼搏不止，带着群众实现了从吃不饱到吃得好，再到富起来的跨越式转变。曾经，他任大队书记时帮助大队一年增产粮食16万公斤，公社第一；他任马桥镇党委书记时带领全镇6年增产粮食1255万公斤，全县第一；他任夹河镇党委书记时带领全镇4年增产粮食600万公斤，助力创造了苏北第二个亿元乡；他任原铜山县土地局长4年，助力创造了全国复垦第一县。

律己正身 永葆赤诚本色

“当好人民的公仆，要志存高远，要把初心和使命作为一生的信念。”这是张朝岐激励自己的一句话，而他也用自己的经历对其作了完美标注。

2000年，张朝岐退居二线时，正

赶上国有企业体制改革，徐州新兴工程塑胶有限公司欠债1500余万元，面临工厂停工、工人因下岗到政府闹访等一系列棘手问题，无人敢接手推进改制。

得知这一情况后，张朝岐主动向组织请战接手公司，他说：“不能当

“针尖大的窟窿透过斗大的风”，破一次规矩就会留一个污点，搞一次特殊就会减一份威信，谋一次私利就会失去一片人心，应始终保持清醒和自觉，时刻扪心自省，在小事小节上严格约束自己。

终身学习 理论宣讲感染他人

“不变的初心哪里来？”翻看张朝岐在报刊上写下的密密麻麻的阅读标记，答案明显是“勤于学习，细悟笃行”。

张朝岐爱学习、善学习，这是家人和与其共事过的战友、同事一致的评价。特别是复员回乡工作后，张朝岐始终坚持学在干前、学干相长，努力在学习中寻找解决问题的“钥匙”，用理论和知识推动实际工作。每当大家称赞张朝岐工作有思路、有想法时，他都坦诚地说：“中央的精神和上级的要求都指明了方向，只要认真学习领会，结合工作实践好好思考、琢磨，就没有搞不明白的。”

退休后，张朝岐有了更多时间和精力去学习。他长期自费订阅党报党刊，购买相关政治理论类书籍，每天早饭后第一件事就是翻阅《人民日报》，重点精读头版、理论版和评论版，对重要表述、重要概念等圈划、标记、摘录，并结合自己的工作经历认真思考、体悟，有了心得体会就立即写下来。

有人不理解，都退休了，为什么还要花那么多时间在学习上？张朝岐说：“作为一名党员，学好用好党的创新理论是最基本的要求，否则就跟不上党中央的要求、跟不上时代发展的步伐。”

特别是“两学一做”开展以来，张朝岐看破了许多报纸，写了40多万字心得体会。他读了12遍习近平总书记“不忘初心、牢记使命”主题教育总结大会上的讲话。张朝岐说：“这是党员、干部的教科书、必修课、座右铭、励志篇，谁读谁受益。”他把很多重要文章都读了很多遍，并将它们复印成“小报纸”装进包里，随时随地学习。

张朝岐不仅自己学，还在2018年5月向铜山区原国土局（现自然资源和规划局，下同）在职干部捐赠《习近平的七年知青岁月》《习近平讲故事》《干出好干部》各200册，帮助他们读书修身、为政立德。他还受邀为铜山区原国土局在职干部、离退休老干部讲初心和使命、建党精神、党史知识。他还总向聆听者展示自己随身携带的“小报纸”，将文章原句、自我体会和交流互动讨论相结合，令宣讲更加生动直观、具有更强的说服力和感染力。（图片由受访者提供）

‘看官’‘躲官’‘木官’，当官就是要担当！”

看到张朝岐心无旁骛、扎实细致地开展工作的样子，工人们对企业越来越有信心，都全力以赴投入生产，公司迅速呈现良好发展势头。

一年后房地产热了起来，考验又随之而来。周边的其他企业都纷纷拿地搞起了房地产，一个又一个开发商来“劝导”张朝岐“这样赚钱快、来钱快”。但张朝岐不为所动，坚持聚焦企业主体责任。他告诉开发商：“安排下岗工人就是最大的‘赚’，好地形是属于铜山人民的。”

张朝岐所在公司的25亩空地，是政府给企业发展的预留地，也是让人流口水的“宝地”。不仅是地产开发商，张朝岐的很多亲朋好友也纷纷上门，想把地租下来或者搞开发。但张朝岐始终坚守底线，他对干部职工说：“空闲地只能扩大再生产，不能变更去赚钱，这个没有可商量的余地。”由此为企业未来发展留足了空间和后劲。

2017年小城镇改造，张朝岐把那片“黄金地”交给了政府，守护了427万元国有资产不流失。

赤诚本色是为人民服务的公仆意识，是敢于拼搏、敢于负责的担当精神，也是干干净净、清正廉洁的政治品格。在长期工作中，张朝岐深知，