

海宁市城投集团： 党建业务深度融合 发展动能澎湃强劲

■中国城市报记者 方紫薇

海阔天空浪若雷，钱江潮涌自自来。坐落于钱塘江畔的浙江省海宁市，别名“潮城”，以源远流长的“潮文化”、瑰丽多姿的“灯彩文化”、影响深远的“名人文化”等，构筑城市历史文脉。

时代如潮，城市发展进入新阶段。海宁市城市发展投资集团有限公司（以下简称“海宁市城投集团”）以“党建+业务”双轮驱动，牵动历史文脉，紧跟时代浪潮，打造海宁文化名城，不断实现人民对美好生活的向往。

党建与业务融合 让党旗飘扬在项目一线

“支部建在项目上，党旗飘在工地上。”记者走进硖南区块安置房项目工地，只见党旗高高飘扬，两行醒目红色标语彰显出“红色工地”踔厉奋发的精神面貌。

在该项目党建陈列墙上，丰富多彩的志愿服务照片依次展现在记者眼前：擦拭公交车站台、高温慰问、拾捡垃圾、向工人宣传民法典等。此外，该项目陆续开展了健康义诊、安全检查、消防应急演练、质量检查等活动，取得了优秀的社会效益。

此前，城建项目建设周期长，流动党员管理成了难题。如何破题？2016年，海宁市城投集团率先在双凤二期安置房建设工地成立了全市首个“项目临时党支部”，强化党组织对基层建设的领导作用。

近年来，该集团陆续在多个重大建设项目上成立临时党支部，形成“组织体系联建、团结整合力量，工作机制联构、破解重难点问题，载体平台联创、激发党员作用，制度管理联防、筑牢廉洁防线”的“四联”工作机制。

实践经验表明，推动党建与业务深度融合，对解决党业“两张皮”的问题至关重要。党建工作要想避免“虚化”“弱化”，就要以业务工作来检验工作成效，解决实际问题。

海宁市城投集团为克服城建工作的“难点”“痛点”，提出了“打造清廉城投，树立勤廉形象”的廉政建设目标。记者注意到，项目工地上，廉政合同上墙公示，管理细则一应俱全，廉洁理念融入了工程建设的全过程与各环节。

“我们还选出安置户代表、属地工作人员等组成‘红色监督团’，参加‘样板房开放日’活



浙江省海宁市鹃湖公园先锋之路。

动，并且公开廉政举报方式，让监督团成员实时监督施工质量，做到公平公正公开。”硖南区块安置房项目临时党支部书记孙周刚说。

面对数字化转型浪潮，该集团开发海宁城投智慧监管云平台，健全廉政风险智能防控体系，依靠科技手段扎紧牢牢“权力的笼子”，让风险点可识别、可预警，有效解决因业务领域拓展和大量工程项目建设所带来的廉政风险问题，加快智慧城投、清廉城投建设。

“我们一直以党建统领全局，充分发挥党委把方向、管大局、保落实的作用。”海宁市城投集团党委副书记朱根明表示，集团全面实行“大党委”体制建设，建立健全“1+7+N”三级组织架构，在集团党委领导下，7个党支部横向到边，N个党群服务站、红色驿站、红立方等党建站点纵向到底，实现组织网络全面覆盖、纵深推进。

以党建促城建 打造城市先锋文化名片

三月正春风，海宁繁花初绽，绿意复苏；鹃湖公园波光粼粼，景象怡人。作为海宁市城投集团倾力打造的民生工程，鹃湖公园不但是市民休闲运动的场所，更是这座城市的“绿肺”。

走进鹃湖公园，记者沿着全长2.1公里的“先锋之路”一路向前，不仅享受到城市氧吧的湿润湖风，目睹“五水共治”取得的优秀成果，还能浏览学习了中国共产党砥砺前行的光辉历史。

“我们在规划项目时，不仅结合自然风光特点打造‘绿色之旅’，还重点打造了一条传承红色烙印的‘先锋之路’，向市

民宣扬井冈山精神、红船精神、西柏坡精神等。”海宁市城投集团党委委员、海宁市文旅创意产业控股有限公司主要负责人於丰介绍，许多单位的党建活动都在这里开展，鹃湖公园已成为海宁重要的“红色阵地”。

自2008年1月挂牌成立以来，海宁市城投集团积极投身于城市建设。至2022年底，该集团下辖68家公司，资产总额达510亿元，有力推动了城市高质量发展。

南关厢是海宁保留较为完好的明清风貌建筑群之一，见证着城市的时代变迁。2015年，该集团对这条省级历史文化街区进行保护性修葺，吸引商户入驻，老街重获新生。

红暖厢骑士加油站坐落于街巷间，一个座位、一根手机线，让奔跑在城市中的骑手获得片刻闲暇；商户“志愿示范点”的招牌高高悬挂，彰显“志愿之城”的人文精神；国家级非物质文化遗产“硖石灯彩”向游客亮相，焕发勃勃生机……如今，党建工作已在南关厢深深扎根。

以党建促城建，海宁市城投集团主动联合社区、街区商户和物业等党组织组建“红四联”联盟。“这条街区的事情，皆由‘红四联’商户自治自决。”南关厢商户贝益芳表示，“南关厢的营商环境越来越好了。”

据悉，海宁市城投集团以党建为引领，设置关厢“先锋厢长”、街区“红色街长”、民生监督员，定岗定责，形成“支部引领+厢长负责+街长带动+市民协同”景区自治新模式。此外，南关厢通过管服联动，成立街区商家自治联盟，发布商家文明公约、自治公约，创建党员示范岗、商铺星级党员商户等，将南关厢打造成“开放、精致、和

谐”的文化街区。

以党建聚人心 促进城市高质量发展

阵地联建共享，让党建走进千家万户。

城市里星罗棋布的“红色驿站”，让党建工作在海宁生根发芽。走在海宁市，记者看见阵地联建共享的卓越成果：市人才公寓党群服务站，人民广场先锋服务站、骑士加油站，李善兰公园温暖嘉·潮城驿、西山公园温暖嘉·潮城驿……

在红色阵地中的基层党组织领导下，群众参加志愿服务的热情高涨。“海宁市每五个人中就有一名志愿者，志愿服务实行积分制管理，完成每一次志愿服务不仅收获积分，还充分实现了个人价值。”集团职工丁昕是一名党员志愿者，她经常来到鹃湖公园的新时代文明实践中心参加志愿服务。她说：“在服务群众的时候，我也收获了成就感与满足感。”

值得一提的是，面对城市发展新阶段，该集团致力于打造有温度、有情怀的海宁城，正

在党建服务领域加大投入、深入耕耘，以红色力量践行为人民服务的宗旨。

以党建育人才。该集团正奋力打造“先锋雁群”，以“头雁”领航树标杆，“群雁”齐飞稳阵型，“雏雁”强身增才干，为城市建设者当示范、作表率、育人才。

以党建聚人心。2018年，海宁市百合人才公寓成立嘉兴市首个人才公寓党群服务站和综合党支部，组建嘉兴市首支以党员、团员为骨干的人才公寓“红理事”队伍，创新“党建+互联网”模式，开设人才公寓微信公众号，为住户搭建一个表达诉求、缴费寄信、邻里互动的平台，提供活动资讯推送、线上报修等便民服务。2020年，云和景苑人才公寓实施“先锋暖居项目”，定期开展“生日月”主题活动、青年联谊、春日“莓”好时光、我和国旗合影等活动，增强入住人才的荣誉感与归属感，为海宁吸引人才、留住人才提供优质服务。

“集团党委一直坚持凝心聚力，充分发挥基层党组织联系群众的政治优势。”朱根明表示，“我们将始终致力于服务群众，努力把党建工作做到老百姓的心坎里。”

目前，海宁市城投集团正发力建设服务型党组织。该集团以“美丽潮城”志愿服务队为牵引，先后组建文明实践、暖心工程、品质房产、抢险联合突击、美丽花海、潮城青年帮帮、“红四联”等9支分队，通过开展菜单式志愿服务，有效激活党组织各个“细胞”，发展壮大党团员志愿者队伍。

“我们正从城市建设主力军向城市综合服务运营商转型。”海宁市城投集团党委书记、董事长杜莹池表示，集团以党建为统领，一手抓“品质潮城”建设，一手抓企业转型升级，高质量发展成效正逐步显现。（图片由海宁市城投集团提供）



海宁市城投集团开展“先锋群雁”成长行动之党课进工地一线。