

江北区：党建引领融合协同推进共治

城市是党建工作的主阵地，基层治理的第一线，在党和国家工作全局中具有举足轻重的地位。宁波市江北区作为沿海改革开放先行城市的主城区，主动顺应新时代经济社会发展新形势、新变化，牢固树立城市大党建理念，坚持全域统筹谋划、多方联动融合，以建强基层党组织为核心，以提升组织力为重点，不断增强街道社区党组织的政治领导力、思想引领力、群众组织力、社会号召力，加快走出一条党建引领城市基层治理的创新之路，为城市基层治理这道时代课题提供江北解法。

建强治理核心 让组织功能回归主业

街道社区是城市基层社会治理的重心，推动管理和服务力量向街道社区倾斜，是激发基层活力的治本之举。江北区紧紧牵住街道社区党组织这个“牛鼻子”，以强化街道党工委职能作用为突破口，把管理和服务力量放到基层，引导街道社区把工作重心转移到抓党建、抓治理、抓服务上来。

优化职能强核心。该区按照精简、统一、高效的原则，优化调整街道机构设置和力量配备，明确加强党的建设等8项职能，全面落实重大决策（项目）参与等5项职权，确保街道权责一致、统筹有力，并建立长效机制，进一步巩固基层减负成果，推动社区由“忙事务”转到“忙服务”。

搭建平台强核心。该区按照“集中资源、集约管理、集成服务”原则，全面推进全区8个街道（镇）“一中心四平台”建设，各街道（镇）均成立社会服务管理中心，健全完善综合治理、市场监管、综合执法、便民服务等四个平台，形成政策传递、民意回应、诉求解决、绩效评估的工作闭环，为构建高水平城市治理体系打下坚实基础。

配强力量强核心。该区突出敢担当、善作为、专业素养高、群众基础好等要求，选优配强街道领导班子，所有街道（镇）均配备组织员，做到双重监管，严管厚爱，着力打造一支业务熟悉、素质优良、精干高效的组织员队伍；大力实施“领雁工程”，搭建“金雁论坛”“书记向前冲”等平台，推广“北岸赛马·亮榜晒绩”等做法，推行新老书记“导师帮带赋能十法”，培养基层骨干队伍，形成一群带动一片的“雁阵效应”，2015年以来累计已



宁波市江北区“温暖星期五”志愿者团队认领困难家庭学生微心愿并为他们圆梦。

有16名社区书记从徒弟成长为导师，荣获省市级先进荣誉的超过70%。

练好内功强核心。该区充分挖掘红色资源和城市文化，分领域打造了33个遍布全区、各具特色的开放式组织生活基地，让党内政治生活的“炉火”越烧越旺。如北岸6C联盟围绕宁波音乐港建设，开展电影党课、红歌鉴赏等活动，外滩商圈组建青年党员思享会等社团，有效激发党员内生动力。开展特色党课进基层行动，广泛吸纳党支部书记、先进典型、专家学者、优秀党员等组建成立“红色讲师团”，吸纳80、90后年轻党员组建青春党课报告团，开展各类宣讲300余场次，覆盖基层党员群众2万余人。

拓展党建阵地 让组织体系覆盖治理难点

近年来，江北区始终紧盯新领域、新业态、新群体等党建工作弱点和社会治理盲区，在夯实巩固传统党建阵地的基础上，主动向新阵地发力进军。

向社会末梢延伸。该区主动顺应基层社会治理“一张网”要求，采取一网格一支部（小组）、多网格一支部等形式，全面开展“网格党建”。实行街道领导联网格、在职党员进网格、群团组织接网格，大力倡导基层党组织班子成员、党小组长等骨干担任网格长、网格员，目前网格员队伍中党员比例超过50%。复工复产高峰期，全区各基层党组织普遍实行三人排查组“网格化”管控，筑牢“红色堤坝”，构建起了严密的党建引领群防群治体系。

向新兴领域拓展。该区面对全区40余个商圈楼宇、20个产业园区、37家互联网

企业，深入开展“奋战60天、集中抓组建”专项行动，推行“产业链+党组织”“商会+党组织”模式，把党建工作嵌入到经济发展最活跃的经络上，推动党建共强、产业带强。如外滩街道党工委通过龙头党建、支部共建、行业共建等方式，实现楼宇党的组织和工作全覆盖，12幢楼宇贡献街道全年60%以上税收。

向网络空间扩张。该区大力推行“智慧党建”，开发建设覆盖区、街道、社区三级的动态管理系统，实现信息查询、统计分析、监控预警、关系接转等功能，把全区1226个党组织、2.3万余名党员动态链接起来。运用党员“锋领指数”考评系统，实行动态考评、积分管理，每月一积分、半年一上榜、一年一考评，分类评出先进落后党员，让党组织找到了管好党员的抓手，3年来已评出并对121名警示型党员、不合格党员加强教育管理。

向重点人群聚焦。该区针对思想活跃、可塑性强的青年群体，组建跨行业、跨系统、跨地域的“功能导向型”党组织，通过青年党员之家等平台，开展创意组织生活，用特色鲜明的活动来吸引凝聚青春力量；针对工作不稳定、管理难度大的流动人员，建立“网络聚合型”党组织，确保离乡不离党、流动不流失；针对影响力大、辐射面广的社会组织，建立“融合互动型”党组织，把社会组织中的优秀人才培养成党员，把党员中的优秀人才培育成社会组织负责人。

注重全面统筹 让组织力量贯穿治理全域

面对城市基层治理这一系统工程，江北区坚持“统”

把牢红色主线 让组织优势化作共治生态

江北区坚持以党的建设服务、保障、引领基层治理，用党的组织优势、组织功能、组织力量，推动城市基层治理创新发展。

把牢党组织主导权。该区街道社区党组织始终坚持政治引领、组织引领，为各类组织定好位、把好向，把党组织的意图变成各类组织参与治理的举措，把党组织推荐的人选通过一定程序成为各类组织的负责人，把党组织的主张转化为群众的自觉行动，让党组织成为团结凝聚各类组织和广大群众的核心，成为基层治理的主导者、主力军。

激发治理内生力。该区在建立健全民主协商、社会参与机制上大做文章，建立“睦邻理事会”等协商议事平台，形成了“八联工作法”等特色亮点品牌。外滩街道包家社区作为典型的农民安置社区，面对治理难题，在全省首创成立环境与物业管理委员会，发挥居民自治作用，提升社区治理能力。该社区总结提炼的“八联工作法”走出了一条群众满意、多方融洽的党建引领社区治理新路子。调动社会力量和专业力量，大力扶持生活服务类、专业调处类社会组织，加强党代表、人大代表和政协委员社区联系点建设，推动引导社会各方力量携手共建和谐社区。

发挥党员示范性。该区持续开展“锋领行动”，深入实施“项目竞赛”“岗位建功”等活动，引导党员挺在一线、敢下火线，在疫情防控、复工复产、剿劣拆违、“最多跑一次”改革等重点工作巾挑大梁、当先锋，做到平时看得出、关键时刻冲得出、危难时豁得出。去年疫情防控期间，凯福莱特种汽车党支部全体党员带头放弃休假，提前到岗，带动超7成员工返岗投入生产一线，加班加点赶制100台负压救护车，全力支持全国各地防疫工作。

提升群众获得感。该区坚持以服务群众为导向，连续11年开展“温暖星期五”志愿活动，以组团式服务、嵌入式服务的方式，真正把服务做到群众心坎上；依托“一网一终端”，建立健全党员志愿者招募、管理、培训、激励机制，推动服务供给侧改革，努力提供“适销对路”的服务，满足居民多元需求；深入开展“党员在身边、温暖千万家”为群众办实事活动，已破解群众、企业、基层难题2000余起，真正展示新时代共产党人的良好风貌，为党的百年华诞增添光彩。