

厦门航空： 以党的事业统领企业高质量发展

■中国城市报记者 孟航

风起潮涌、初心依旧，时代变迁、思想永恒。

作为厦门经济特区初创时期的领导者、拓荒者、建设者，习近平同志在这片充满激情的热土，与广大经济特区建设者并肩奋斗，开启了一系列改革开放、经济建设、环境保护、文化遗产保护等生动实践，取得了丰硕的成果。凝结其中的科学理念、宝贵经验和优良作风，至今仍指引着这座城市在时代大潮中乘风破浪。

作为我国第一家合资经营、企业化运作的航空公司——厦门航空的诞生，是我国民用航空体制改革的初步尝试。它为厦门的对外开放插上了翱翔的翅膀，也为中国特色现代企业治理的探索和实践拉开序幕。

从“一穷二白”到中国奇迹

厦航被誉为“中国国企改革的第一块试验田”，是中国民航“政企分离”体制改革和特区国企改革的先行先试者。

1984年7月，厦航第一届董事会第一次会议在北京召开，新中国第一家按现代企业制度运营的航空公司宣告成立。厦航率先建立了以“董事会领导下的总经理负责制”为基本特征的现代企业制度，开始了白手起家、艰苦卓绝的初创岁月。

1985年，国务院批准将厦门经济特区范围扩大到厦门全岛。这年夏天，习近平同志风尘仆仆从河北南下赴厦履新，担任市委常委、常务副市长，分管体制机制改革，直接领导推动了一系列棘手的改革探索，其中就包括了厦航的组建和初创工作。

初创时期的厦航，没有飞机、没有机组、没有办公场地、没有专业人员，可谓“一穷二白”。

“为了厦航，习近平同志倾注心血。当时地无一寸、房无一间，没飞机、没机组。习近平同志经常跑北京，寻求中央、空军和民航局的支持、支援。”厦航原副总经理宋成仁曾这样动情地说，这些往事，老厦航人耳熟能详。

经习近平不懈努力，厦航得到了民航部门的支持，由金融机构担保，向美国波音公司租借了两架波音-737飞机用于运营。当时，厦门机场太小，扩建刻不容缓，但没钱建设。习近平担任“厦门机场扩建工

程科威特贷款领导小组”组长，经过艰辛努力，争取到了科威特政府1800万美元的贷款，解了机场扩建的燃眉之急。

短短1年，2万平方米厦航专用停机坪、1000平方米厦航专用维修车间和航空器材库拔地而起。为加快空地勤人员的训练，让厦航尽早飞起来，厦门市政府还从留成外汇中拿出8万美元，用于支持厦航员工赴境外培训。

1986年11月，完全由厦航机组驾驶的第一架飞机从厦门高崎国际机场顺利首飞，厦航终于实现了以厦门为基地的自主管理运行，并从次年开始实现盈利。厦航创建之初，有关方面预测至少要准备5年亏损，但是厦航仅用2年半的时间就摘掉了亏损的帽子，并由此开始，保持了长达34年持续盈利的世界民航记录。

厦航逐步确立了“党的事业、国家形象、民族自尊、家庭幸福、个人成长”的企业宗旨，明确了“服务体制机制改革，服务经济社会发展，服务海峡两岸交流”的三大历史使命，将厦航各项事业牢牢地确定在党的领导和管控下，成为党落实政治经济任务的重要载体。

“厦航奇迹”充分证明，以“党的事业”为统领、始终坚持和加强党的领导，是发挥中国特色现代企业优势、提升现代企业治理效能的根本原因，是“厦航经验”最深层次的奥秘所在。

“双三基” 为党建发展保驾护航

党的十八大以来，全面从严治党不断向基层延伸。在2016年全国国有企业党的建设工作会议上，习近平总书记强调，全面从严治党要在国有企业落实落地，必须从基本组织、基本队伍、基本制度严起。这为新形势下国有企业加强基层党建指明了方向、提供了根本遵循。

厦航作为中国第一家按现代企业制度运营的航空公司，始终按照属地化加强党的领导和党的建设的发展道路，坚定不移把抓基层、打基础作为长远之计和固本之举。

1986年初，厦航原总经理、“改革先锋”吴荣南牵头组建了厦航临时党委，并召开专题会议研究组织人事、“整党工作”以及群众关注的待遇问题，开始筹备设立政治处，组建基层党支部和群团组织。同年6月，厦航临时党委在全公司范



围内深入开展为期三个月的“整党工作”，通过政治学习、专题教育、对照检查等方式，在群众中大力弘扬创业精神和集体观念，摒弃拜金主义和雇佣观念，临时党委还出台了党委成员“十条守则”，干部职工的思想认识水平得到了系统提升。

进入新时代，厦航党委围绕“党建与中心工作深度融合”这一核心，深入探究党建“三基”（基本组织、基本制度、基本队伍）与民航“三基”（基层、基础、基本功）建设的内在统一和外联联系，通过多次理论释义将党建“三基”作为民航“三基”的思想先导和行动指引，将民航“三基”作为党建“三基”的现实落脚点和重要检验标准，持续强化作风建设，持续优化训练体系，持续深化风险管控，持续丰富管理手段，安全管理得到进一步规范和细化，安全基础全面夯实。

厦航结合在各基层党组织中进行全方位、多领域的党建实践探索，持续扩大“双三基”的内涵外延，构建形成党建引领安全、党建保障服务、党建推动发展的“双三基”工作体系，为厦航抓牢基层强党建、创新党建促发展提供了源源不断的精神动力和行动力量。

开启“两个全面深化” 新征程

习近平总书记指出：“中国特色社会主义政治经济学只能在实践中丰富和发展，又要经受实践的检验，进而指导实践。”党的十九届四中、五中全会提出，要加快完善中国特色现代企业制度。站在第二个百年奋斗目标的新起点上，厦航将更加坚定不移地落实习近平总书记的嘱托，勇于承担更大责任，持续发挥更大作用，不断



厦航党委与基层党组织书记签订党建和党风廉政建设责任书。

厦航乘务员在红色主题航班上与旅客同唱红色经典歌曲，传承红色基因。

将企业做强做优做大。

2019年以来，厦航开启全面深化党的领导和全面深化改革的新征程，科学构建厦航新时代党建体系，建立四大权责清单，优化党委议事规则，完善主体责任考核办法，全方位激发各类生产要素活力，着力让“党的领导”更有力，让“法人治理结构”更有效。

在党领导企业发展的过程中，厦航充分发挥“集中力量办大事”的显著优势，有效集中资源和调动各方面积极性，实现各治理主体优势互补与集成，从而推动企业更高质量、更可持续、更有效率地履行经济责任、政治责任、社会责任。

厦航全面履行这“三个责任”，积极服务地方经济发展，国有资产持续增值。厦航积极服务两岸融合发展，率先实现“两岸直航”。2017年，厦航与联合国签署协议，深入开展可持续发展目标的践行和推广，是全球首家与联合国开展可持续发展目标合作的航空公司。

为推进乡村振兴，厦航在福建寿宁、古田、宁夏闽宁镇等地开设“厦航农庄”，投建茶园、

菌菇园、葡萄酒园，依托厦航空厨和航线网络向全世界推介。新冠肺炎疫情发生以来，厦航深入贯彻落实党的决策部署，充分发挥不断加强党的领导的体制优势，疫情防控和企业管理成效显著，被党中央、国务院、中央军委联合授予“全国抗击新冠肺炎疫情先进集体”和“全国先进基层党组织”两项最高集体荣誉。

回首过往，厦航通过坚持和加强党的领导，从党的根本宗旨出发，逐渐形成了“以诚为本，以客为尊”的服务理念，形成了“帮助更多的人行走天下”的企业使命，是坚持党性与人民性的高度统一的具体体现。

江河万里总有源，树高千尺不离根。厦航将继续追寻习近平总书记阔步改革的历史足迹，深切感悟念兹在兹的为民情怀，回首聆听高瞻远瞩的时代强音，站在更高的起点上，坚定不移地以党的事业统领企业高质量发展，奋力谱写践行习近平新时代中国特色社会主义思想的厦航篇章。（图片由厦航航空提供）