

城厢区： 支部建在项目上 攻坚一线队伍强



自福建省莆田市委、市政府发出实施强产业、兴城市“双轮”驱动号召以来，城厢区着眼全市大局，立足自身实际，第一时间研究确定全区强产业、兴城市“双轮”驱动三年行动计划，依托3个街道、21个社区的先天优势，聚焦项目攻坚，细化任务安排，明确责任分工、时间节点，建立健全问题解决、要素保障等一系列闭环工作机制，通过构建新格局、抓队伍建设、强保障机制等各方面工作，不断提升城市党建水平；持续创新“五个一批”（即谋划一批、签约一批、开工一批、投产一批、增资一批）项目推进机制，全力破解项目落地、推进、招商、服务等关键要素，强化正向激励导向，延续实行“指挥部+临时党支部”等一系列经验做法，推动党组织和党员作用发挥在重点项目建设上，高效推进党建引领加服务项目建设的新路子，为全方位推动高质量发展提供坚强的组织保障。

◀莆田市城厢区一线临时党支部坚持挂图作战，协助推进文献北片区更新提升工作。

延伸党建触角引领发展

近年来，多个莆田市级民生重点工程在城厢区落地。为主动适应社会组织架构变化，推进城市党建创新，城厢区通过将党支部建立在项目指挥部上，巩固战斗堡垒，锻造坚强队伍，让党旗飘扬在项目一线，充分发挥党员在项目各环节的先锋模范作用，实现党建工作与项目建设同步推进。

边行动、边驱动，建强组织堡垒。城厢区作为实施“兴城市”战略的主战场，推进多个城市更新项目建设，如城北区域延寿整村改造，中部区域龙德井、沟头片区改造，西南部区域月塘南、万达南、坂头东、坂头西等地连片改造等24个片区，在重点项目攻坚一线推行“党支部+指挥部”的工作模式，统筹调配全区干部力量，抽调区镇村三级干部，充实重点攻坚片区的一线指挥部力量；24个一线临时党支部在项目指挥部挂牌的第一时间同时成立，临时党支部书记由项目指挥长兼任，坚持靠前指挥，并建立项目施工、征地拆迁、后勤保障等各类党小组，同步组建党员服务队和党员突击队，设立党员示范岗，做到把支部建在项目上、把党旗插在工地上。

边行动、边活动，推动任务落地。城厢区将党建与项目建设相结合，坚持项目建设和组织建设“两个同步”，让党建工作与城市建设同频共振、深度融合；把党支部组织生活阵地前移到项目一线、征迁一线、调解一线，将区、镇、村三级党员干部的思想共识统一起来，形成步调一致、合力奋进的有机整体，围绕征迁工作中入户宣

传动员、房屋（土地）丈量、签约确认、房屋拆除各环节，创新主题党日、“三会一课”形式，融入征迁工作现场调度、现场协调、现场攻坚中，结合具体业务提高组织生活的政治性、实效性，推动组织生活和服务中心工作同开展、同落实。截至目前，累计开展入户走访6000余次，召开各类协调会、碰头会、推进会500余场，协调解决各类问题400余件，为项目顺利推进打下坚实基础。

边行动、边带动，发挥引领作用。城厢区一线临时党支部共建立党员突击队35支，设立党员先锋岗25处，时时刻刻充分发挥党员的先锋模范作用，做到“三个带头”：带头学政策、吃透政策是做好征迁工作的前提条件，指挥部每一名党员干部要熟悉片区补偿标准文件、工作程序和操作要领，在政策允许范围内为群众争取宽限；带头做亲友工作，党员能够以身作则，积极响应征迁，带头做好家人、好友、邻居的思想工作，选准工作突破口，使其转变思想观念，由情绪消极抵触转变为理解、配合、支持，有效促进项目提速增效；带头规范自身言行，既能带头签、带头腾房，又能发动有经验的老党员、老干部积极发挥余热，耐心与群众沟通，化解矛盾纠纷，确保和谐征迁。

完善运行机制提升效能

城厢区紧紧围绕实施“双轮”驱动目标任务和重点工作，加强组织领导、落实工作方案、强化工作力量，搭建党建联络平台，织好工作联动网络，调动各方力量，发挥党员在多方联络中的桥梁作用，形成政府帮

着推、内部统一抓、大家一起干的良好氛围，跑出城厢和谐征迁“加速度”。

领导带动高位统筹。城厢区委、区政府主要领导带头落实项目“一周一例会、两周一调度、一月一专题”工作机制，组织区块式作战、组团式推进、阶段性攻坚，特别是针对“临门一脚”征迁项目，实行处级领导干部挂钩包户责任制，强攻硬啃，并由区委主要领导跟踪每日进展情况，现场协调解决问题，倒逼工作落实；挂钩项目的分管领导作为党支部书记兼指挥长，带头驻扎项目一线，第一时间协调解决项目推进中存在的问题，做到舆论氛围营造、安置方案完善、重点问题预研、优化要素保障等“四个在前”，确保项目征迁全面提速、全面突破。

创新机制服务大局。征迁没有捷径可走，靠的是坚实的群众基础。城厢区各一线指挥部党员干部充分利用直接联系群众、支部主题党日等活动，共同在项目推进中的征收调查登记、面积确认、安置分房等重点环节上规范操作：坚持“五统一”，即统一丈量、统一公示、统一核对、统一签约、统一交房的阳光征迁模式；坚持“三个一”，即每日一汇总、一协调、一排名的工作机制；坚持“一带三”，即大户带散户、本地户带外来户、工作户带群众户的群众工作方式。

立足群众和谐征迁。城厢区坚持政策在先，始终以群众切身利益为出发点思考问题，遵循“公开、公平、公正”原则，制定拆迁补偿实施细则，科学划分补偿标准，做到标准统一，前后平衡，逐渐形成人人拥护政策的良好氛围；坚持宣传在先，征迁组带头宣传征迁政策，

通过入户访视、走访慰问、专题座谈、回访跟踪、现场观摩等形式，深入村组（社区）及群众家中帮助征迁户解读文件精神、分析补偿方案、消除思想顾虑；坚持警示在先，加强对征迁片区日常巡逻，对一些存在“两违”抢建苗头的群众，在坚决遏制的同时，做足思想工作，防范到底，做到群众利益最大化、工作效率最大化。

助力项目攻坚提质增效

在项目建设征迁工作中，城厢区各一线临时党支部党员干部始终坚持上下同心、夜以继日、风雨兼程、贡献奉献的实干精神，以勇担当、善作为攻坚克难的信念，以用心用情破解难题的坚持，在征迁一线取得了可喜的成绩。城厢区交出亮眼数据：实施重点片区征迁改造7个，涉及征迁户9611户，总用地面积约3700亩，建筑面积约327万平方米；超额完成城市更新征迁“双百”目标；完成经营性土地出让8宗462.04亩，出让资金达85.05亿元。

干事创业氛围更加浓厚。城厢区实施“南进西联中修北优”战略，并通过“三改一拆”（即改造旧片区、旧村庄、旧厂房和拆除“两违”）推进万达南、坂头东、龙德井、沟头和木兰铁岭等片区改造，项目攻坚态势持续提升。5年来，该区累计实施木兰流域片区改造24个700多万平方米，征迁量占全市近一半，建成区面积由原先的18.1平方千米增加到23.8平方千米，并一举攻克多年想突破而未能突破的龙德井片区改造，连续创造了项目征迁的“城厢速度”。其中，龙德井项目实现“当年度完成征迁、当年度安置房建设、当年度挂

牌出让”的发展良性循环，被福建省住建厅评为“2020年度全省和谐征收示范项目”，在全省通报表扬。

干群关系处理更加和谐。在城厢区征迁工作中，只要群众有困难、有诉求，党员干部总是能想方设法给予帮助：群众在房屋产权方面有争议，征迁组便联系法律顾问帮助征迁户析产清楚，不留后遗症；对于患有精神障碍居民及独居老人等人群，党员干部协助联系治疗机构和养老机构，及时收留治疗安置，解除征迁户后顾之忧。此外，城厢区围绕解决历史遗留问题，有效化解顶墩下黄片区294户8.8万平方米历史遗留征迁问题，解决群众关心多年的“拆而未建”问题；改造老旧小区12个，新改扩建市政道路48千米，打通断头路11条，打造“两园”（绶溪公园、南湖公园）、“两馆”（博物馆、美术馆）等一系列城市新地标，举办了一系列国际国内大型赛会活动，城市影响力、美誉度大幅提高。

干部考核任用更加科学。城厢区通过“指挥部+党支部”一线工作法，从发改、住建、工信等50多个区直部门抽调250名党员干部与镇街、社区干部组成100多支征迁小组冲锋在“双轮”一线，同步落实重点项目一线跟踪考察干部、蹲点调研等机制，近3年来，累计在项目一线提拔干部38名；在全市率先创新“五个一批”项目综合考评办法，实行差异化考评（根据各镇街的主导产业不同，赋予不一样的考评分值），确保各镇街、园区和各相关单位的业绩在量上可比、质上可评。通过一系列措施，城厢区形成了“比学赶超、创先争优”的浓厚干事创业氛围。