# 当外媒记者遇见“东方技术”

《中国经济周刊》记者 石青川



体验“中国味儿”

1983年，中国中化第一次把约旦阿拉伯钾肥公司（APC）的钾肥引进我国。43年后，这条贸易链累计进口已达1000万吨，APC也在这43年里成长为全球知名的钾肥生产商。

约旦投资大臣塔里克·阿布·加扎利不久前对媒体说：“中国投资者与APC的伙伴关系显著提升了产能，为保障全球粮食相关供应链安全提供了支持。”

中国的进口需求，与约旦的出口产能，在同一条货船上交汇。另一边，长城汽车的“坦克”系列越野车正源源不断运往西亚，利雅得更成为该车的全球海外首发地。

一艘艘穿梭于“一带一路”的货船，连成了稳定的供应体系。中国企业的出海逻辑也随之重塑：评判的标准，正从“进出口总额”，变成“把什么能力带进了全球供应链”。

## 令人赞叹的“东方技术”

“Hello，nice to meet you.”在福建福州兴业银行总部大楼里，一台服务机器人正用英语向外宾介绍业务。来自约旦的Ammar一边与机器人互动，一边举着手机拍视频。他刚见过兴业银行的“硅基员工”，这个内部AI工具在电脑上只需几秒钟，就能生成一篇双语参观报告。

Ammar此行是参加2026年“一带一路”媒体合作论坛调研行。一路上，他见过许多类似场景。

让他印象最深的，是在长城汽车徐水试验场试乘一款SUV的经历。试车的高速环道上有一段倾角很大的弯。车开过时，时速表接近200公里。窗外飞驰的景物发生了倾斜，车内却依然平稳。这种强烈的反差让Ammar忍不住惊呼出声。但他始终没放下手机，坚持要拍下完整的仪表盘数字。

“产品能在超过200公里/小时的高速下保持稳定。”他把这句话写进自己的观察里。

调研期间，这样的赞叹经常出现。来自坦桑尼亚的阿布巴卡尔·哈尔希说：“现在我明白，每一车辆的背后都有严谨的科技支撑。”

福清兴化湾畔，6台机组沿湾线排开，这里是采用“华龙一号”技术的福清核电站。古巴《格拉玛报》社长约尔基·桑切斯第一次近距离接触核设施。

与他一起参观的哥斯达黎加《世界报》总监毛里西奥·穆尼奥斯则关心这套技术能否出海：“技术怎么往外走，怎么给别国供上清洁电力？”

截至目前，“华龙一号”全球范围内核准在建及在运机组已达47台，居全球三代核电首位。福清核电向巴基斯坦卡拉奇项目输出的中国核电技术、标准和管理经验，被巴方称为“东方技术”。

看到这，毛里西奥·穆尼奥斯明白，“中国已具备把技术过程、标准和人一起交付出海的魄力与能力”。

## 内陆地区也能联通世界

在昆明晋宁，腾俊国际陆港的货场上，橙色龙门吊横跨铁轨，集装箱沿装卸区排开。10月16日，陆港海关监管作业场所启用，出口货物在这里办完申报、查验、放行，抵达磨憨铁路口岸即可直接出境。

“郑和号+铁路快通”班列通关时间较传统模式缩短超24小时，比原有“郑和号”省2天，每箱降本500元以上。2025年，腾俊国际陆港跨境到发运量同比增长100.6%，“云南号”累计运量超15万吨；中老铁路沿线进口老挝钾肥超6.33万吨，占云南全省98%以上。

巴基斯坦“洛德媒体网络”中国报道负责人穆罕默德·扎米尔·阿萨迪在陆港仓库边看边记：“人工智能、自动化、云计算正融入港口运营系统。这类系统也有望与共建‘一带一路’国家的姊妹港共享。”他提到瓜达尔港，“我相信，腾俊国际陆港可以与瓜达尔港建立良好的业务合作关系，推动中巴两国贸易量增长。”

《埃塞俄比亚先驱报》高级编辑吉尔马切夫·加绍在西安港中欧班列运营中心说，西安是内陆城市，却通过陆港和交通基础设施联通世界并带动产业，“非洲不少国家同样是内陆国家，西安的探索值得我们思考。”

## 技术生态如何输出

在晋江安踏品牌中心，展柜里摆放着可承载14名成年人体重的举重鞋、比钢丝强韧15倍的短道速滑比赛服、单只99克的超轻跑鞋。这家35年前从代工起步的企业，如今凭借满满的科技感，吸引着外媒驻足。

西班牙《辩论报》国际部主任卡门·德卡洛斯在展厅里不断寻找这些科技产品的“同款”，想买回国送人：“他们研发了很多高科技新面料，有些面料我是第一次见。”

在西安航空职业技术学院，学生们正盯着屏幕设置飞行参数、规划航线、输入指令，并根据系统反馈调整任务。

旁听完这堂课后，南非金砖电视台非洲频道多媒体制片人梅丽莎·霍洛开始理解为何中国的科技力量发展迅速：“非洲国家也在探索低空经济，但这样的无人机教学场景并不多见。中国将产业需求与职业教育紧密结合，让学生在校期间就能接触新技术。”

作为参与“一带一路”媒体合作论坛调研行的国际媒体人，他们经常关注的，是中国的这套技术生态能否复制到自己的国家。

事实上，不少企业早已意识到全球供应链的需求，开始推动生产标准和生态“出海”。

先正达在中东业务区服务了近3300万公顷种植区，当地客户以中小农户为主。他们通过数字农业平台Cropwise，将品种信息和种植建议直接推到田间，现在该平台全球覆盖已超1亿公顷农田。针对中东缺水、地块细碎等特点，先正达因地制宜：在埃及卡哈设立研发站，针对本地作物开发配方；在约旦安曼设立知识中心，为农户提供培训。

福州长乐的恒申合纤，将工厂开到了荷兰。一根锦纶丝背后，串起的是从纺织化纤到上游化工原料、再到下游高端新材料的整条产业链。集团智能制造中心经理杨越说，企业在海外正把生产线从自动化向数字化、智能化升级，“我们在荷兰当地建厂，招聘当地工人，在一定程度上带动了当地就业”。

## 一座建在埃及的“绿岛”

在埃及亚历山大阿米里亚工业园区中，有一座占地30万平方米的中资轮胎厂。厂区内留出了一块约1.8万平方米的“绿岛”，绿岛中有500多种动植物。尽管这500多种动植物不参与任何轮胎的生产，但这块“绿岛”恰恰成了这家工厂被视为“当地企业”的重要标志。

从一家中国企业商品出海，到成长为一家全球企业，中间有一道绕不开的考题——“本地化”。埃及《国家汽车产业发展计划》就给出过“本地化”的标准：有多少环节是在本地生产。

一位来自阿尔及利亚的媒体人在调研时提出了自己的想法：本地化不是停留在组装上，而要有对当地产业的带动作用，比如能不能延伸到玻璃、电池这些零件的生产环节，能不能跟当地已有的工业能力产生联结。只有这样，当地人才会觉得这是一家当地企业，而不是来自外国的工厂。

沙特《阿拉伯新闻》记者Nada Hameed认为，一家企业是否算跨国企业，得看它为当地创造多少就业、转移了多少技术、履行了哪些环境责任，以及产品如何回应本地需求。

那些已经跨国运营的中国企业，如何回应“一带一路”共建国家的产业需求？

还是回到亚历山大那家轮胎厂。从1994年建厂至今，30多年累计生产2100万条轮胎，目前年产能达120万条卡客车胎。2135名员工中绝大多数是埃及本地人。这家工厂还是埃及全国25家获杰出雇主认证的企业之一。

在人才培养方面，该厂与当地的埃尔塞维迪技术学院、亚历山大大学工程学院、阿米里亚工业中学合作，累计培养了700多名毕业生。他们还与工程学院启动首个合作教育项目，学生三年里边学边干；与青年和体育部在阿米里亚区建了当地唯一的青年活动中心；持续支持亚历山大的SOS儿童村。

如今，他们又规划了总投资约26.8亿元的新厂，产能可达150万条卡客车胎加6万条非公路轮胎，厂址就在老工厂旁边。

**上图：**外媒记者参观长城汽车NVH实验室。《中国经济周刊》记者 **石青川**摄

---

**武汉仲裁委员会公告** WU,QIAN(护照号:HM604392):本会受理的申请人招商银行股份有限公司武汉分行与你方合同争议案(2025)武仲受字第030001089号,已审理终结,仲裁庭已于2026年9月30日作出裁决。现依法向你方公告送达武汉仲裁委员会(2026)武仲裁字第030002540号裁决书。请你方自公告之日起60日内来武汉仲裁委员会(地址:武汉市江汉区范湖路101号富强国际大厦3楼)领取裁决书,逾期则视为送达。

**中华人民共和国北京市海淀区人民法院公告** 张晓民:本院受理的原告张小林与被告张晓民,第三人张则敏、张晓军合同纠纷一案已审理终结,现依法向你公告送达本院(2025)京0108民初101595号民事判决书。内容如下:一、张晓民于本判决生效后十五日内协助张小林办理坐落于北京市海淀区花园东路8号中16楼3门一层3011号房屋(不动产权证号:京房权证军参海移私字第31175号)不动产的转移登记手续,将该不动产登记至张小林名下,办理不动产登记手续的费用由张小林自行负担;二、驳回张小林的其他诉讼请求。公告费2860元(国内公告费200元、涉外公告费2660元,张小林已预交),由张小林负担,已交纳。案件受理费13800元(张小林已预交),由张小林负担,已交纳。限你自公告之日起60日内来本院领取民事判决书,逾期则视为送达。如不服本判决,可在公告期满后30日内向本院递交上诉状及副本,上诉于北京市第四中级人民法院。逾期未上诉的,本判决即发生法律效力。

**北京市海淀区人民法院公告** 刘艳麟:本院受理刘子嫣起诉你抚养费纠纷一案,原告刘子嫣要求:1.请求判令被告按照每月1.2万元标准一次性支付2014年12月至法院判决当月的抚养费;2.诉讼费和全部公告费由被告承担。本院现依法向你公告送达起诉状副本、证据材料、应诉通知书、举证通知书、开庭传票等诉讼材料。自公告之日起经过60日即视为送达。提出答辩状和举证的期限均为公告期满后的30日内,并定于举证期满后的次日上午9时(遇节假日顺延)在北京市海淀区人民法院山后审判区二层四法庭开庭审理,逾期将依法缺席审判。

**中华人民共和国北京市西城区人民法院公告** 齐悦:本院受理胡华淑与齐悦离婚纠纷一案,原告胡华淑向本院提出如下诉讼请求:1.判决原被告离婚;2.婚生女Anne Qi由原告抚养,无需被告支付抚养费;3.依法分割登记于被告名下的夫妻双方共同财产(坐落于北京市西城区广安门外南街63号院2号楼3层304房屋),原告要求分得65%的份额;4.诉讼费、公告费由被告承担。现依法向你公告送达起诉状副本、开庭传票、证据及审判组织成员通知书。自公告之日起经过60日即视为送达。提出答辩状和举证的期限为公告送达期满后次日起30日。定于2027年6月10日上午9时在本院北区第十法庭开庭审理。逾期未到庭,本院将依法缺席审理。

**山东省烟台市芝罘区人民法院公告** (2026)鲁0602民初15633号 牛敏强:本院受理原告黄晶诉被告牛敏强离婚纠纷一案,现向你送达起诉状副本、应诉通知书、民事诉讼风险提示书、合议庭组成人员通知书及开庭传票等。原告向本院提出诉讼请求:1.判决原告与被告离婚;2.本案诉讼费用由被告承担。自公告之日起60日即视为送达。提出答辩状和举证的期限分别为公告送达期满后的30日内,并定于举证期满第三日10时在本院第24审判庭公开开庭审理此案,逾期将依法缺席判决。

**北京市朝阳区人民法院公告** DZS Inc.、DZS Group Limited、Roze(BVI)Limited:本院受理原告珠海光际天合投资合伙企业(有限合伙)与被告北京锦益网络科技有限公司、DZS Inc.、杜勇、郑庆锋、DZS Group Limited、Roze(BVI)Limited合同纠纷一案,现依法向你们公告送达(2025)京0105民初89485号民事判决书。限你们自公告之日起60日内到北京市朝阳区人民法院民事审判二庭6层第32法庭领取民事判决书,逾期则视为送达。如不服本判决,可在公告期满之日起30日内向本院递交上诉状及副本,上诉于北京市第四中级人民法院。逾期本判决即发生法律效力。

**中华人民共和国湖北省武汉市武昌区人民法院公告** 邹筱楠:本院受理原告夏玉婕诉被告邹筱楠买卖合同纠纷一案,已审理终结。本院作出(2026)鄂0106民初4901号民事判决书,判决:一、被告邹筱楠于本判决生效之日起十日内退还原告夏玉婕人民币1万元。二、被告邹筱楠于本判决生效之日起十日内支付原告夏玉婕资金占用利息(以人民币1万元为基数,按照中国人民银行授权全国银行间同业拆借中心公布的同期一年期贷款市场报价利率为准,自2026年3月23日起计付至实际付清之日止)。三、驳回原告夏玉婕的其他诉讼请求。本案案件受理费人民币50元,由被告邹筱楠负担(应于裁判文书生效后七日内向本院缴纳)。公告费人民币2900元及后续公告费(以实际发生费用为准),由被告邹筱楠负担。自公告之日起60日内来本院民一庭领取民事判决书,逾期则视为送达。如不服本判决,可在公告期满后30日内向本院递交上诉状及副本,上诉于湖北省武汉市中级人民法院。

**内蒙古自治区呼和浩特市玉泉区人民法院公告** (2026)内0104民初2458号 柴建明:本院受理原告王永胜诉被告内蒙古正大房地产开发有限公司、柴建明,第三人华宸建设集团股份有限公司建设工程施工合同纠纷一案,因你下落不明,无法通过其他法定方式送达,现依法向你公告送达本院(2026)内0104民初2458号民事裁定书,裁定内容如下:本案移送内蒙古自治区呼和浩特市中级人民法院审理。本公告自发出之日起,经过60日即视为送达。

**中华人民共和国北京市海淀区人民法院公告** 冷眉:本院受理的原告冷穗穗诉张文、冷眉法定继承纠纷一案,已审理终结。现依法向你公告送达(2025)京0108民初56486号民事判决书,判决如下:一、登记在冷展名下的北京市海淀区西三环北路50号院5号楼18层2107房屋、北京市海淀区长春桥路5号12号楼10层1101房屋、北京市海淀区西三环北路50号院地下车库-1层28、北京市海淀区长春桥路5号地下车库东段均由冷穗穗、张文、冷眉依法继承,继承之后,冷穗穗占上述财产九分之二的份额,张文占上述财产十八分之十三的份额,冷眉占上述财产十八分之一的份额;二、登记在冷展名下的车牌号为京KB6152的轿车由张文依法继承;三、驳回冷穗穗的其他诉讼请求。如果未按本判决指定的期间履行给付金钱义务,应当依照《中华人民共和国民事诉讼法》第二百六十四条之规定,加倍支付迟延履行期间的债务利息。案件受理费99848元(冷穗穗已预交),由冷穗穗负担22189元,已交纳;由张文负担72112元,于本判决生效后七日内交纳;由冷眉负担5547元,于本判决生效后七日内交纳。限你自公告之日起60日内到北京市海淀区人民法院领取判决书,逾期则视为送达。如不服本判决,可在公告期满之日起30日内(最后一天遇节假日顺延)向本院递交上诉状及副本,上诉于北京市第一中级人民法院,逾期本判决即发生法律效力。

**广西壮族自治区桂林市秀峰区人民法院公告** 刘作邑:本院已受理原告秦韵与被告刘作都、秦剑、刘作邑继承纠纷一案,现依法向你公告送达(2026)桂0302民初4474号民事起诉状(诉讼请求:1.确认龚书香于2004年5月13日订立的遗嘱合法有效;2.登记在龚书香名下位于桂林市秀峰区篦子园20栋西1-2室、2-2室两套房产因遗嘱继承归刘作瑞所有,由原告秦韵转继承;3.本案诉讼费用由原告负担)、应诉通知书、举证通知书、传票等材料。自公告之日起经过60日即视为送达。提出答辩状和举证的期限为公告期满后的30日内,并定于2027年2月23日上午9时在本院四号法庭公开开庭审理,逾期将依法缺席判决。

**北京市海淀区人民法院公告** (2025)京0108民初97938号 顾真一、STEVEN MA:本院受理的原告交通银行股份有限公司北京上地支行与被告顾真一、STEVEN MA金融借款合同纠纷一案,已审理终结。现依法向你们公告送达本院(2025)京0108民初97938号民事判决书,判决如下:一、被告顾真一、STEVEN MA于本判决生效后十日内向原告交通银行股份有限公司北京上地支行偿还贷款本金951万元及该款的利息、罚息及复利(截至2025年7月28日,利息178563.2元,复利2818.4元,自2025年7月29日起至实际清偿之日止的罚息、复利按照合同约定的逾期贷款罚息利率计算);二、被告顾真一、STEVEN MA于本判决生效后十日内向原告交通银行股份有限公司北京上地支行支付律师费3000元;三、原告交通银行股份有限公司北京上地支行有权就位于北京市朝阳区北甸路16号院2号楼7层一单元702的房产拍卖、变卖所得价款对上述债务范围内优先受偿。如未按本判决指定的期间履行给付金钱义务,应当依照《中华人民共和国民事诉讼法》第二百六十四条之规定,加倍支付迟延履行期间的债务利息。保全费5000元,由被告顾真一、STEVEN MA负担,于本判决生效后7日内交纳。案件受理费79662元,由被告顾真一、STEVEN MA负担,于本判决生效后7日内交纳。公告费(以实际发生金额为准)由被告顾真一、STEVEN MA负担,于本判决生效后7日内支付给原告交通银行股份有限公司北京上地支行。自公告之日起60日内来本院领取判决书,逾期则视为送达。如不服本判决,原告交通银行股份有限公司北京上地支行可在判决书送达之日起十五日内,被告顾真一、STEVEN MA可在判决书送达之日起三十日内向本院递交上诉状及其副本,上诉于北京市第四中级人民法院。逾期本判决即发生法律效力。

**湖北省武汉市江岸区人民法院公告** 张渠:本院受理原告郑秀兰、黎淮川与被告张渠民间借贷纠纷一案,现依法向你公告送达(2026)鄂0102民初3178号民事判决书。自公告之日起60日内来本院领取民事判决书,逾期则视为送达。如不服本判决,可在公告期满后30日内向本院递交上诉状及副本,上诉于湖北省武汉市中级人民法院。逾期本判决即发生法律效力。

**云南省曲靖市中级人民法院公告** 精益晶硅(香港)有限公司[PERFECT GAIN SILICON (HONG KONG) LIMITED]:原告中国化学工程第六建设有限公司与被告硕益硅业(云南)有限公司、精益晶硅(香港)有限公司[PERFECT GAIN SILICON (HONG KONG) LIMITED]建设工程施工合同纠纷一案,本院于2026年5月12日立案。现依法向你公告送达传票、起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、诉讼权利义务告知书、合议庭组成人员通知书、原告提交证据副本等相关诉讼文书,以及云南省曲靖市中级人民法院(2026)云03民初24号民事裁定书、(2026)云03民初24号之一民事裁定书。自公告发出之日起60日即视为送达,公告期满后30日内为答辩期,并定于2027年3月4日上午9时在云南省曲靖市中级人民法院十七法庭公开开庭审理,逾期将依法缺席判决。

**山东省烟台市芝罘区人民法院公告** (2026)鲁0602民初12937号 李顺顺:本院受理原告烟台市中天物业管理有限公司诉你物业服务合同纠纷一案,因寻找不到你,现依法向你公告送达起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、民事诉讼风险提示书、合议庭组成人员通知书及开庭传票。原告诉讼请求:一、判令被告立即支付欠付原告的2021年1月1日至2025年9月30日物业费527878元;二、判令被告支付逾期利息34129元(以年物业费111004.80元为基数,按照LPR的一倍3.45%,自2021年1月1日起计算至实际给付之日止,暂计算至2025年9月23日);三、本案诉讼费用由被告承担。自公告之日起六十日视为送达。提出答辩状和举证的期限分别为公告期满后的三十日内,并定于举证期满后第三日下午15时在本院第十五审判庭开庭审理,逾期将依法缺席裁判。

**北京市海淀区人民法院公告** 陈文羿:本院受理原告中集建设集团有限公司与被告陈文羿、栾欣然、王彦妮、黄贺,第三人北京佳福凯建设发展有限公司股东损害公司债权人利益责任合同纠纷一案,现依法向你公告送达起诉书副本、应诉通知书、举证通知书、证据材料、普通程序独任审理通知书及权利义务告知书、开庭传票。原告中集建设集团有限公司的诉讼请求:一、判决被告一陈文羿在未实缴出资1000万元范围内对(2023)京0108民初55070号民事判决书判决内第三人北京佳福凯建设发展有限公司不能清偿的部分(135.6050万元货款、40万元违约金、5000元律师费,共计1761050元)承担补充赔偿责任;二、判决被告二栾欣然在未实缴出资1000万元范围内对(2023)京0108民初55070号民事判决书判决内第三人北京佳福凯建设发展有限公司不能清偿的部分(135.6050万元货款、40万元违约金、5000元律师费,共计1761050元)承担补充赔偿责任;三、判决被告三王彦妮在未实缴出资500万元范围内对(2023)京0108民初55070号民事判决书判决内第三人北京佳福凯建设发展有限公司不能清偿的部分(135.6050万元货款、40万元违约金、5000元律师费,共计1761050元)承担补充赔偿责任;四、判决被告四黄贺在未实缴出资500万元范围内对(2023)京0108民初55070号民事判决书判决内第三人北京佳福凯建设发展有限公司不能清偿的部分(135.6050万元货款、40万元违约金、5000元律师费,共计1761050元)承担补充赔偿责任;五、本案诉讼费、保全费、公告费由四被告承担。自公告之日起满60日,即视为送达。提出答辩状和举证的期限为公告送达期满后次日起30日内,并定于举证期满后2027年4月15日上午9时30分在本院东1-11法庭开庭审理。

**内蒙古自治区呼和浩特市中级人民法院公告** (2026)内01民初104号 柴建明:本院受理原告王永胜诉被告柴建明、内蒙古骅普顿房地产开发有限责任公司建设工程合同纠纷一案。因无法通过其他法定方式向你送达,现依法向你公告送达起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、开庭传票。自本公告发出之日起经过60日即视为送达。提出答辩状的期限和举证期限分别为公告期届满后30日内和30日内。本院定于2027年3月9日上午9时30分在内蒙古自治区呼和浩特知识产权法庭第二审判庭(欣荣路与惠东南巷交汇处)开庭审理,逾期将依法缺席裁判。

**中华人民共和国北京市东城区人民法院公告** (2026)京0101民初18345号 CHANGMIN LEE:本院受理(2026)京0101民初18345号俞乐诉CHANGMIN LEE离婚纠纷一案,现依法向你公告送达起诉状、证据材料、开庭传票。自公告之日起经过60日即视为送达。提出答辩状及举证的期限为公告期满后的30日内,并定于答辩期、举证期满后第三日上午9时(遇法定节假日顺延)在本院北区第十二法庭开庭审理。逾期不到庭,本院将依法缺席审理。

**北京市东城区人民法院公告** (2026)京0101民初5169号 王家铸、王家珊、王家华、王家瑞、朱王淑蕙、王淑荣、王萍、王怡、王雷:本院受理(2026)京0101民初5169号王灏诉你们继承纠纷一案,现依法向你们公告送达起诉状副本、相关证据材料、应诉通知书、举证通知书、开庭传票。自公告之日起经过60日即视为送达。提出答辩状及举证的期限为公告期满后的30日内,并定于举证期满后的第3日14时(遇法定节假日顺延)在本院(北区)第14法庭公开开庭审理逾期不到庭,本院将依法缺席审理。

**中华人民共和国北京市朝阳区人民法院公告** 刘亭佑:本院受理原告北京璟雯办公服务有限责任公司诉被告刘亭佑、李斌、王延松房屋租赁合同纠纷一案,现依法向你公告送达起诉状副本、原告提交的证据及开庭传票。自公告之日起满六十日即视为送达。提出答辩状的期限为公告送达期满后次日起三十日内。本案定于2027年2月26日上午9时在本院王四营法庭十法庭开庭进行审理,届时举证期限截止,逾期将依法缺席判决。

**北京市海淀区人民法院公告** SUN MAN(孙蔓):原告孙薇诉被告SUN MAN(孙蔓)、孙洪继承纠纷一案,现本院依法向你公告送达起诉状副本、证据材料、应诉通知书、举证通知书、开庭传票等诉讼材料。孙薇的诉讼请求:1.请求分割SUN MAN(孙蔓)非法占有的朱秀茹(原告母亲)遗产300克金条,其中孙薇应分200克,SUN MAN(孙蔓)和孙洪各分50克;2.本案诉讼费由二被告承担。自公告之日起经过60日即视为送达,公告期满后30日内为答辩期。你应当自应诉通知书送达之日起30日内向本院提交证据,在举证期限内不提交的,视为放弃举证权利。本院定于举证期满后2027年2月22日上午9时15分在本院东2-24法庭公开开庭审理。逾期本院将依法缺席审理。

**中华人民共和国吉林省长春市中级人民法院公告** 朴京元:本院对申请人金红莲与你申请承认和执行外国法院民事判决、裁定纠纷一案已立案审理。现依法向你公告送达(2026)吉01协外认40号开庭传票、申请书、诉讼权利义务须知书、应诉通知书、举证通知书、合议庭组成人员通知书等材料,自公告之日起经过60日即视为送达。提出答辩状、举证的期限为公告期满30日内,并定于2027年3月22日上午9时在长春国际商事法庭第三法庭开庭审理,逾期将依法缺席审理。

**浙江省安吉县人民法院公告** (2026)浙0523民初364号 王晗:本院受理原告天通优能科技有限公司诉被告湖州祥睿新能源技术有限公司(以下简称"祥睿公司")、李哲奇、王晗买卖合同纠纷一案,现依法向你公告送达起诉状副本、证据材料、应诉通知书、举证通知书、开庭传票等。原告诉请:1.判决自收到起诉状副本之日起解除原告与被告祥睿公司签订的《湖州祥睿新能源技术有限公司38MW/79.344MWh移动保供储能站项目销售合同》;2.判决祥睿公司向原告支付合同解除违约金人民币6359493元;3.判决李哲奇、王晗在出资范围内就祥睿公司上述应付款项承担付款责任;4.判决本案全部诉讼费用由三被告承担。自公告发出之日起经过六十日即视为送达。提出答辩状、举证期限均为公告送达期满后三十日内,不答辩不影响本案审理,逾期举证将视为放弃举证权利。本案定于2027年3月1日上午9时在浙江省安吉县人民法院第六法庭公开开庭审理,逾期本案将依法缺席审理。

**中华人民共和国北京市西城区人民法院公告** 黄伟升:本院对原告深圳正威力能源有限公司与被告黄伟升合同纠纷(2025)京0102民初40970号一案,已审理终结。现依法向你公告送达(2025)京0102民初40970号民事判决书。判决如下:一、黄伟升于本判决生效之日起七日内向深圳正威力能源有限公司偿还人民币20770000元并支付逾期还款违约金(以年利率14.8%为标准计算,其中,以人民币6850000元为基数,自2023年1月1日计算至2023年2月3日;以人民币150000元为基数,自2023年1月1日计算至2023年2月15日;以人民币7000000元为基数,自2023年7月1日计算至实际清偿之日止;以人民币7000000元为基数,自2024年1月1日计算至实际清偿之日止;以人民币6770000元为基数,自2024年7月1日计算至实际清偿之日止);二、驳回深圳正威力能源有限公司的其他诉讼请求。如果未按判决指定期限履行金钱给付义务,应当依照《中华人民共和国民事诉讼法》第二百六十四条及相关司法解释之规定,加倍支付迟延履行期间的债务利息。案件受理费人民币146652.25元,由深圳正威力能源有限公司负担人民币1401.80元(已交纳),由黄伟升负担人民币145250.45元(于判决生效之日起七日内交纳)。公告费(以实际发生额为准),由黄伟升负担。自公告发出之日起六十日内来本院领取民事判决书,逾期则视为送达。如不服本判决,深圳正威力能源有限公司可在判决书送达之日起十五日内,黄伟升可在判决书送达之日起三十日内,向本院递交上诉状并按照对方当事人人数提出副本,上诉于北京市第四中级人民法院。逾期未上诉的,本判决即发生法律效力。特此公告。

**中华人民共和国北京市西城区人民法院公告** 杨斌:本院受理原告孙轶松与你民间借贷纠纷一案,案号:(2026)京0102民初40319号,现依法向你公告送达起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、独任审理通知书、证据材料及开庭传票。自公告之日起经过六十日,即视为送达。提出答辩状期限和举证期限为公告期满后三十日内,并定于举证期满后第2日上午9时30分(遇法定节假日顺延)在本院(北区)第六法庭公开开庭审理此案,逾期将依法缺席裁判。

**中华人民共和国辽宁省大连市中山区人民法院公告** 赵秀珍:本院受理(2026)辽0202民初5930号原告LIU YING诉你民间借贷纠纷一案,因采用其他方式无法送达,现依法向你公告送达起诉状副本、举证通知书、应诉通知及开庭传票。自公告之日起满60日即视为送达。提出答辩状和举证期限均为公告期满后30日内。举证期满后本案定于2027年2月25日9时在本院第八法庭公开审理,你若未到庭应诉,本院将依法缺席判决。

**中华人民共和国辽宁省大连市中山区人民法院公告** 刘帅:本院受理原告赵博诉刘帅买卖合同纠纷一案,已审理终结。现依法向你公告送达本院(2025)辽0202民初2266号民事判决书。限你自公告之日起60日内来本院501室领取判决书,逾期则视为送达。如不服本判决,可在公告期满之日起30日内向本院递交上诉状及副本,上诉于辽宁省大连市中级人民法院。逾期本判决即发生法律效力。

**中华人民共和国安徽省阜阳市颍东区人民法院公告** 昌萨蒙 帕塔玛旺(CHANSAMONE PATHAMMAVONG):本院受理原告陈征诉你离婚纠纷一案,现依法向你公告送达(2026)皖1203民初1478号起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、开庭传票等。自公告发出之日起经过60日即视为送达。提出答辩状和举证期限为公告期满后30日内,并定于举证期限届满后第三日上午9时(遇法定节假日顺延)在安徽省阜阳市颍东区人民法院第十法庭公开开庭审理,逾期将依法缺席裁判。

**中华人民共和国安徽省阜阳市颍东区人民法院公告** 诺.赛雅拉(NOK XAYYALAT):本院受理原告张恒诉你离婚纠纷一案,现依法向你公告送达(2026)皖1203民初1318号起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、开庭传票等。自公告发出之日起经过60日即视为送达。提出答辩状和举证期限为公告期满后30日内,并定于举证期限届满后第三日上午9时(遇法定节假日顺延)在安徽省阜阳市颍东区人民法院第十法庭公开开庭审理,逾期将依法缺席裁判。

**中华人民共和国安徽省阜阳市颍东区人民法院公告** 阮氏金香(NGUYEN THI KIM HUONG):本院受理原告申学久诉你离婚纠纷一案,现依法向你公告送达(2026)皖1203民初387号起诉副本、应诉通知书、举证通知书、开庭传票等。自公告发出之日起经过60日即视为送达。提出答辩状和举证期限为公告期满后30日内,并定于举证期限届满后第三日上午9时(遇法定节假日顺延)在安徽省阜阳市颍东区人民法院第十法庭公开开庭审理,逾期将依法缺席裁判。

**中华人民共和国安徽省阜阳市颍东区人民法院公告** 卡塔南 蒙拉迪(KHATTANAM MONLADY):本院受理原告罗礼诉你离婚纠纷一案,现依法向你公告送达(2026)皖1203民初1707号起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、开庭传票等。自公告发出之日起经过60日即视为送达。提出答辩状和举证期限均为公告期满后30日内,并定于举证期限届满后第三日上午9时(遇法定节假日顺延)在安徽省阜阳市颍东区人民法院第十法庭公开开庭审理,逾期将依法缺席裁判。

**北京市第四中级人民法院公告** 曹钢:本院受理上诉人陈欣与被上诉人程磊、曹钢民间借贷纠纷一案已审理终结。现依法向你公告送达本院(2026)京04民终387号民事判决书。自本公告发出之日起经过60日即视为送达。本判决为终审判决。

**中华人民共和国河南省郑州市二七区人民法院公告** CELESTIN ANTOINE PIERRE BERNSRD:本院受理原告张晨阳诉你离婚纠纷一案,现依法向你公告送达本院(2026)豫0103民初21749号起诉书副本、应诉通知书、举证通知书、开庭传票、廉政监督卡。自发出公告之日起,经过60日即视为送达。提出答辩状和举证期限为公告期满后30日内,并定于举证期满后第三日上午9时(遇法定节假日顺延)在本院412法庭公开开庭审理,逾期将依法缺席裁判。

**中华人民共和国北京市海淀区人民法院公告** (2026)京0108民初36003号 田羽佳:本院受理原告林素云与被告田羽佳、北京抖音科技有限公司名誉权纠纷一案,原告诉讼请求:1.判令被告一在被告二的网络服务平台"抖音"上以用户名"田叔特工"(抖音号:Vicky_tegong,昵称:田叔特工)在用户首页显眼部位公开刊登视频道歉声明公告,向原告赔礼道歉,赔礼道歉内容须经法院审核并为原告消除影响、恢复名誉,同时承诺此后不再单独或者与他人共同作出侵犯原告隐私权等合法权益的任何行为且相关道歉及承诺内容不得删除;2.判令被告一向原告承担公证费4000元、律师费20000元;3.判令被告一向原告支付精神损害赔偿金50000元;4.判令被告二对上述2—3项诉请承担连带清偿责任;5.诉讼费由二被告承担。现本院依法向你公告送达起诉书副本、证据材料、应诉通知书、举证通知书、开庭传票等诉讼材料。自公告之日起经过六十日即视为送达,公告期满后三十日内为答辩期。你应当自应诉通知书送达之日起三十日内向本院提交证据,在举证期限内不提交的,视为放弃举证权利。本院定于举证期满后第3日上午9时30分(遇节假日顺延)在北京市海淀区人民法院复兴路人民法庭第24法庭开庭审理此案,逾期将依法缺席审判。

**中华人民共和国安徽省宣城市宣州区人民法院公告** (2025)皖1802民初8977号 NGUYEN LE NHU Y:本院受理原告翁伟伟与被告NGUYEN LE NHU Y离婚纠纷一案,现依法向你公告送达本院(2025)皖1802民初8977号民事判决书。自公告之日起60日内来本院领取民事判决书,逾期则视为送达。如不服判决,可在公告期满后30日内向本院递交上诉状及副本,上诉于安徽省宣城市中级人民法院。逾期本判决即发生法律效力。

**中华人民共和国北京市西城区人民法院公告** 肖雯:本院受理原告肖迪与被告肖雯民间借贷纠纷一案,已审理终结。判决如下:一、自判决生效之日起十日内,被告肖雯返还原告肖迪借款本金4.8万元;二、自判决生效之日起十日内,被告肖雯支付原告肖迪自2006年11月1日起计算至2020年8月19日逾期还款的利息2.76万元;三、自判决生效之日起十日内,被告肖雯支付原告肖迪逾期还款的利息,以4.8万元为基数,按年利率3.85%标准,自2020年8月20日起计算至实际付清之日止;四、驳回原告肖迪的其他诉讼请求。自公告之日起60日内来本院领取(2026)京0102民初15193号民事判决书,逾期则视为送达。如不服本判决,可在公告期满后30日内,向本院递交上诉状及副本,上诉于北京市第二中级人民法院。逾期未上诉,本判决即发生法律效力。

**中华人民共和国安徽省东至县人民法院公告** (2026)皖1721民初2849号之一 MINALOR:本院受理张正元诉你离婚纠纷一案,现依法向你公告送达本院(2026)皖1721民初2849号民事判决书,判决准予原告张正元与被告MINALOR离婚。案件受理费人民币200元,由原告张正元负担。自公告之日起60日内来本院领取民事判决书,逾期即视为送达。如不服本判决,可在判决书送达之日起30日内向本院递交上诉状及副本,上诉于中华人民共和国安徽省池州市中级人民法院,逾期本判决即发生法律效力。

**安徽省合肥市瑶海区人民法院公告** 阮秋草(NGUYEN THU THAO):本院受理的原告蔡传洋诉你离婚纠纷一案,现依法向你公告送达民事起诉状副本、证据材料副本、开庭传票、举证通知、应诉通知书等有关诉讼材料。自发出公告之日起60日即视为送达,提出答辩状、举证的期限为公告期满后的30日内,并定于2027年8月16日9时在本院第二法庭开庭审理,逾期将依法缺席判决。特此公告。

**湖北省高级人民法院公告** 高野一美(原中国姓名:林华金):本院受理的上诉人陈贤英与被上诉人何标及原审第三人陈飞、高野一美(原中国姓名:林华金)申请执行人执行异议之诉一案已审理终结。现依法向你公告送达本院(2026)鄂民终58号民事判决书。自公告之日起经过60日即视为送达。本判决为终审判决。

**中华人民共和国安徽省阜阳市颍东区人民法院公告** 陆氏远(Lù TH! XA):本院受理原告孙徐起诉你离婚纠纷一案,现依法向你公告送达(2026)皖1203民初1147号民事起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、开庭传票等。自公告发出之日起经过60日即视为送达。提出答辩状和举证期限均为公告期满后30日内,并定于举证期限届满后的第三日上午9时(遇法定节假日顺延)在安徽省阜阳市颍东区人民法院第十法庭公开开庭审理,逾期将依法缺席裁判。

**中华人民共和国安徽省阜阳市颍东区人民法院公告** 黎氏红玉(LE THI HONG NGOC):本院受理原告李先军起诉你离婚纠纷一案,现依法向你公告送达(2026)皖1203民初2322号民事起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、开庭传票等。自本公告发出之日起经过60日即视为送达。提出答辩状和举证期限均为公告期满后30日内,并定于举证期限届满后的第三日上午9时(遇法定节假日顺延)在安徽省阜阳市颍东区人民法院第十法庭公开开庭审理,逾期将依法缺席裁判。

**中华人民共和国北京市丰台区人民法院公告** 孔祥影:本院受理宋京生与孔祥影民间借贷纠纷一案,现依法向你公告送达起诉书副本、证据材料及开庭传票。自公告之日起经过60日,即视为送达。提出答辩状和举证的期限均为公告送达期满后次日起30日内,并定于举证期满后第3日9时(遇法定休假日顺延)在本院花乡人民法庭开庭审理。逾期不到庭,本院将依法缺席审理。

**吉林省梅河口市人民法院公告** 白相华:本院受理(2026)吉0581民初4279号原告金海瑞诉你买卖合同纠纷一案,原告诉讼请求如下:一、请求依法确认原被告双方签订的《雪松仁订购合同》已解除;二、请求判令被告向原告支付违约金人民币286099.05元(以第三批货款1907327元为基数,按合同约定15%计算);三、请求判令被告赔偿原告因交付半成品导致的加工费损失人民币72135元;四、请求判令被告赔偿原告因其未按约定地点送货导致的额外转运运费损失人民币17000元;五、请求判令被告赔偿原告因未足额供货造成的市场差价损失人民币117488元;六、本案诉讼费用由被告承担。现依法向你公告送达起诉状副本、证据材料副本、应诉通知书、开庭传票、举证通知书,诉讼权利义务告知书、民事裁定书一份。自公告发出之日起经过60日即视为送达,提出答辩状和举证期限为公告期满后30日内。本案定于举证期满后第一日14时(遇节假日顺延)在吉林省梅河口市人民法院曙光人民法庭二庭开庭审理,逾期将依法缺席裁判。

**中华人民共和国北京市海淀区人民法院公告** (2026)京0108民初29311号 俞乾、俞舟:本院受理原告陈红军与被告俞乾、俞舟服务合同纠纷一案,原告诉讼请求:1.判令被告返还原告合同款项共计18万元人民币;2.判令被告支付原告资金占用期间的利息[以18万元为基数,自2025年2月21日起至实际给付之日止,按照全国银行间同业拆借中心公布的一年期贷款市场报价利率(LPR)计算];3.诉讼费及原告律师代理费由被告承担。现依法向你们公告送达起诉书副本、证据材料、应诉通知书、开庭传票等诉讼材料。自公告之日起经过六十日即视为送达,公告期满后三十日内为答辩期。你们应当自应诉通知书送达之日起三十日内向本院提交证据,在举证期限内不提交,视为放弃举证权利。本院定于举证期满后第3日上午9时30分(遇节假日顺延)在北京市海淀区人民法院复兴路人民法庭第24法庭开庭审理此案,逾期将依法缺席审判。

**中华人民共和国安徽省东至县人民法院公告** (2026)皖1721民初5166号 黎金春(LE KIM XUAN):本院受理王喆诉你离婚纠纷一案,现依法向你公告送达起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、告知审判人员通知书及开庭传票等法律文书。自公告之日起经过60日即视为送达。提出答辩状和举证期限均为公告期满后30日内。本院定于举证期满后第3日上午9时(遇法定节假日顺延)在本院第二法庭开庭审理,逾期将依法缺席裁判。

**吉林省梅河口市人民法院公告** VILMA ANIBAN SANTOS:本院受理(2025)吉0581民初425号原告齐吉浩与被告VILMA ANIBAN SANTOS离婚纠纷一案,现已审理终结。现依法向你公告送达(2025)吉0581民初425号民事判决书。判决如下:一、原告齐吉浩与被告VILMA ANIBAN SANTOS离婚;二、各自衣物归己;三、案件受理费300元,由原告齐吉浩负担。自公告之日起60日内来本院领取民事判决书,逾期则视为送达。如不服判决,可在公告期满后30日内向本院递交上诉状及副本,上诉于吉林省通化市中级人民法院。逾期未上诉,本判决即发生法律效力。

**北京市第四中级人民法院公告** (2026)京04行初2542号 ZENG CURTIS MING(曾明):本院受理原告徐斌诉被告北京市公安局海淀分局花园路派出所、北京市海淀区人民政府行政处罚及行政复议一案[案号:(2026)京04行初2542号],现依法向你方公告送达起诉状副本、答辩状副本、参加诉讼通知书、举证通知书、合议庭组成人员通知书、原告被告证据材料、开庭传票、北京市海淀区人民法院作出的(2025)京0108行初1464号行政裁定书等。自公告发出之日起经过60日即视为送达,提出第三人参诉意见及证据的期限为公告期满后次日起30日内,并定于2027年3月23日14时30分在本院第四法庭进行审理,逾期未到庭将依法缺席审理。

**中华人民共和国北京市第二中级人民法院公告** 孙鸿瑜(又名孙洪瑜):本院受理上诉人傅文丽与被上诉人孙爱珠、付月珠、付蕾、穆筱路、穆筱莉、穆小平、穆媛媛、穆辉、胡艳、胡长明、孙筱溪、傅克广、付克礼、傅克兴、傅克辉、付克林、张艳艳、张艳芳、傅克宽及你继承侵权责任纠纷一案,现依法向你公告送达开庭传票。自发出公告之日起经过60日,即视为送达。定于公告期满后第3日15时(遇法定节假日顺延)在北京市第二中级人民法院第55法庭开庭审理,逾期将依法缺席裁判。

**北京市第四中级人民法院公告** 郝江波、田文军:本院受理(2026)京04认港9号申请人栢顺(香港)有限公司与被申请人郝江波、田文军、阴翠芳、赵培林、赵晶、杨波申请认可和执行香港特别行政区仲裁裁决一案,现依法向你们公告送达应诉通知书、举证通知书、合议庭人员告知书、证据材料及询问传票等诉讼材料。自公告之日起经过60日,即视为送达。提出答辩状和举证的期限为公告送达期满后次日起30日内,并定于2027年3月2日下午14时30分在本院第十法庭进行询问审理,逾期未到庭参加诉讼,本院将依法缺席审理。

**中华人民共和国青海省西宁市城西区人民法院公告** 杨丹(公民身份号码:6301041996****2524):本院受理(2025)青0104民初8791号郭红英与杨丹等离婚后财产纠纷一案,已审理终结。现依法向你公告送达郭红英提交的民事上诉状,上诉请求:一、撤销青海省西宁市城西区人民法院(2025)青0104民初8791号民事判决书,依法改判支持上诉人一审全部诉讼请求或将本案发回重审;二、本案一、二审诉讼费及公告费由被上诉人负担。限你自本公告发出之日起30日内来本院领取民事上诉状,逾期即视为送达。特此公告。

**房屋修缮公告**

福建省泉州市鲤城区鲤中街道东华社区桂坛巷37号、37-1号整体为一幢房屋。该房屋建成年代较久,经泉州市房屋安全鉴定所鉴定,整体处于危险状态,构成整幢危房(D级)。为消除安全隐患,产权人之一潘文键拟对该房屋开展原址、原面积、原层数、原外观修缮,具体范围为:屋面翻修、墙体加固、防水重做、管线更换等,不改变主体结构,不扩建、不加高、不改变房屋原有权属与用地范围。鉴于该房屋可能涉及历史权属、继承关系,特代为发布此公告征询异议。

根据《泉州市人民政府办公室关于做好泉州古城保护与危房整治实施中无法以产权人名义申请审批相关工作的通知》(泉政办〔2016〕75号),自公告之日起10日内,如有异议者,请持有效权属证明及身份证件,前往福建省泉州市鲤城区鲤中街道东华社区居委会(地址:福建省泉州市鲤城区东街5号6栋,联系电话:86-0595-22370870)书面提出。逾期未提出异议的,视为无异议,产权人潘文键将按相关法律法规办理修缮审批手续。特此公告。

福建省泉州市鲤城区鲤中街道东华社区居委会
2026年11月21日