人民日报海外版

2026年8月27日 星期四

责编：潘旭涛 邮箱：hwbjzb@126.com

上海把政绩观书写在超大城市的现代化建设新征程上——

勇挑最重的担子 敢啃最硬的骨头

本报记者 吴 焰 曹玲娟 黄晓慧

立秋时节，上海市黄浦区半淞园路街道市民新村的居民朱国莉，坐在阳台上，喝着咖啡，欣赏窗外小花园的风景。几年前，她还和9户邻居挤在一起，共用厨卫，上厕所要排队，家里常年放着一个“手拎马桶”……

迈入“十五五”开局之年，上海在多个维度上标注着新的高度——民生攻坚迎来历史性交卷，城市建设不断走向现代化、高质量，科技创新向着“无人区”纵深挺进，产业变革在全球竞合中抢占身位……彭博新闻社网站注意到这里正在发生的变化，发文感叹：“历史正在上海书写。”

奋斗，依赖于思想的指引。党的十八大以来，从建设“四个中心”到“五个中心”，从“排头兵、先行者”到“为国担当、勇为尖兵”，从在长三角一体化发展中“发挥龙头带动作用”到在推进中国式现代化中“充分发挥龙头带动和示范引领作用”，习近平总书记对上海不断寄予更高期待。

殷殷嘱托，化作前行的坐标；使命在肩，用行动作答。就在前不久，十二届上海市委九次全会审议通过了关于加强基础研究强化科技创新策源功能、建设人工智能发展和治理创新高地、全面践行人民城市理念加快超大城市治理现代化的三个《意见》，从科技创新的“最先一公里”，到产业变革的“关键一环”，再到城市治理的“最后一公里”，校准坐标、明晰路径。这既是过去几年实践探索的制度化提升，也是面向未来的系统性作答。上海广大党员干部在树立和践行正确政绩观中校准方向、凝聚力量，勇挑最重的担子，敢啃最硬的骨头，把每一分努力落在一座超大城市的现代化新征程上。

问需于民，把政绩写在百姓心坎上

“独立厨卫装进屋，适意啊。”朱国莉的话发自内心。

2022年，她所在的市民新村启动改造，“抽户”腾空间，“原拆”建新房。今年3月新房交付，家家独用厨卫，抽水马桶、油烟机、煤气灶和热水器，都是配套安装好的。

在石库门弄堂深处，在老旧里弄拐角，“拎马桶”作为特定历史时期的民生印记，曾是上海无数家庭生活的日常，也是困扰上海多年的民生难题。不能拎着马桶走向现代化！上世纪90年代开始，上海以改造危棚简屋为重点，拉开了大规模解决这一民生难题的序幕。

政绩为谁而树？上海市委、市政府和广大基层党员干部用行动作答：事不避难、义不逃责，从群众最关心的急难愁盼入手，把攻坚“拎马桶”问题作为最实在的政绩。一任接着一任推、一片接着一片改，到2022年7月，中心城区成片二级以下旧里房屋改造全面完成，集中成片“拎马桶”问题得到解决。

碎片化、嵌入式分布的零星“拎马桶”问题，是“硬骨头中的硬骨头”。难在哪？光是前期摸排，就需要极致的绣花功夫——有工作人员专门蹲守倒粪站，统计使用情况并溯源，最终确定底数、制定目标、全力攻坚。

一系列艰节，只能依赖“一户一策”甚至“一人一策”破解：有人家匀不出地方，有居民对位置不满意，有的老楼没有下水，有人担心装了马桶就没了拆迁机会……改不改、怎么改，有的系统改造，社区协调会开了几百场。

再难也要干下去。上海各区、各街道因地制宜形成特色做法：承兴里、贵州路129街坊等采取“抽户”改造，实现风貌保护与功能活化平衡；黄兴路1039弄将零星改造融入区域更新大局；欧阳路街道推广“集成式”卫浴、电动马桶；愚园路1407弄采用“腾笼换鸟”……

2025年9月，上海最后的1.4万余户居民彻底告别“拎马桶”生活，这一困扰多年的民生难题历史性解决。“实实在在解决了几代人的心病”，居民的家常话，是对基层党员干部经年付出的褒奖，更是对中国特色社会主义伟大实践的褒奖。

上海市委党校教授何海兵认为，上海“拎马桶”改造的总体完成，是人民城市从“理念”到“实践”的具象化，证明“以人民为中心”的发展思想不是抽象的政治口号，而是体现在每一件民生“小事”中，“治理的现代化，不仅在于GDP的增长和建筑的高度，更在于对普通民众需求的回应力度。”

敢为人先，把政绩写在“长期”深处

今年，复旦大学教授赵杰站上国家自然科学基金委首批“重大非共识项目”答辩台，他主持的“原子核跃迁中新粒子探测”项目入选，将使用“按需—分段—长期”的灵活资助体系。

“探究这个问题已多年，但面对高风险和高投入，青年学者只能望而却步。这个项目让我们看到了可能。”赵杰说。

基础研究是科技创新的“最先一公里”，投入大、周期长、失败风险高，容不得急功近利。如果只盯着眼前的显绩、不顾长远的潜绩，短期见效的事争着做、久久为功的事绕着走，就不是正确的政绩观。必须胸有“功成不必在我，功成必定有我”的意识与格局。

上海敢为人先，锚定目标，政府“兜底”，制度“破壁”，筑牢基础研究的底座。率先设立“基础研究先行区”，遴选勇闯“无人区”的年轻人，给予5—10年的稳定资助，不设年度考核，允许自由选题、自主用钱；组建尚思自然科学研究院，推行“以选题为基础的选人新机制”，重点支持高风险、高价值探索性研究，已遴选出“尚思系列学者”81人；修订《上海市科学技术进步条例》，专设“基础研究”章节，明确市级财政科创资金用于基础研究的比例原则上不低于1/3……

中国科学院院士、李政道研究所所长张杰说：“上海这座城市，很愿意为高风险、长周期的原创探索提供充分支持。”上海市科委主任骆大进表示：“深化基础研究先行区建设，完善选人机制，给予长周期稳定资助，支持科学家潜心开展研究。这就是我们带给科研工作者的底气。”

2025年，上海全社会研发经费支出相当于GDP的4.5%左右，基础研究支出占比升至12%左右；财政基础研究投入92.53亿元，较2020年增长3.2倍。上海划下硬线：到2030年基础研究占比力争达15%左右，向全球顶尖科创中心看齐。

给基础研究以时间，给原始创新以空间，给拔尖人才以舞台——这是上海为“从0到1”写下的注脚，也是对“树立什么样的政绩”的诠释。

勇为尖兵，把政绩写在国家战略棋盘上

6月28日，智元第15000台通用具身机器人精灵G2在上海浦东“诞生”。智元总部、算法与灵巧手研发位于上海张江机器人谷，量产由上海与江苏无锡协同承接，远征A3系列由浙江宁波代工。这条产业链，勾勒出“上海出大脑、长三角接配套”的AI产业格局。

经济大省挑大梁。作为全国首个地区生产总值突破5万亿元的城市、长三角一体化高质量发展的“龙头”，上海始终牢记使命，谋划发展坚持“四个放在”：放在中央对上海发展的战略定位上，放在经济全球化的大趋势下，放在全国发展的大格局中，放在国家对长三角区域发展的总体部署中。

建设国际科技创新中心，是关乎国家科技自立自强的战略布局；人工智能的发展和治理，是这盘大棋局中的关键先手。人工智能技术加速迭代，迎来爆发式发展，上海如何下好“先手棋”？

筑强载体，激活创新合作平台。上海集中优势资源深耕核心片区，以徐汇“模速空间”、浦东“模力社区”为东西双支点，联动张江、北杨两个人工智能创新小镇，构建起“两核引领、多点联动”的全域产业布局。

深耕应用，打造高质量发展引擎。上海搭建清晰有力的“1+3+N”大模型体系：以上海人工智能实验室“书生”开源大模型为通用基座，阶跃、稀宇、商汤3家商业大模型提供差异化技术支撑，海量工业、医疗、金融垂类模型覆盖细分赛道。

创新善治，探索AI治理新路径。在“模速空间”，徐汇区检察院检察官常态化驻场，联合企业法务、算法团队逐一排查深度伪造、数据泄露、内容失真等风险，指导企业搭建内容审核防线，将合规管控嵌入模型训练、迭代、上线全生命周期；市级层面，上海持续落实《人工智能全球治理上海宣言》《人工智能全球治理行动计划》，对标国家人工智能伦理审查规范，推动大模型备案、数据合规、算法审查全流程标准化。

2025年，上海394家规上AI企业产业规模超6370亿元，同比增长39.5%；全市智能算力突破16万P，169款大模型通过备案。芯片—模型—算力—数据—终端—应用全链条基本打通。2025年全国AI产业迈过万亿门槛，长三角以全国1/3产业规模领跑——上海夯实的底座，正转化成长三角蓬勃的生产力。

打造场景，长三角成为“联合试验场”。在2026世界人工智能大会上，沪苏浙皖联合发布《2026年度长三角区域重点产品、工艺“一条龙”应用清单》，打通从研发到推广全链条；长三角投资公司牵头签约基础研究、协同投资、应用场景三大跨域平台。上海明确表示：强化龙头带动，让更多“从0到1”原创成果在长三角诞生，让长三角成为全国AI产业化最佳试验田。

把握好“一域”与“全局”的关系，处理好“先手棋”与“一盘棋”的逻辑，拿出为国担当、勇当尖兵的劲头，上海不断在先导产业、前沿领域、新质生产力上走在前列，发挥示范效应与辐射效力。

2026年上半年，上海GDP达27886.63亿元，同比增长5.6%；三大先导产业制造业产值增长14.5%，人工智能制造业产值增长21.8%，在三大先导产业中领跑。

从基础研究加大投入到大科学装置超前布局，从顶尖人才自主培养到未来产业抢先落子，从上海率先突破到长三角协同联动——锚定上海（长三角）国际科技创新中心建设目标，上海正全力加速将科技创新“关键变量”转化为高质量发展的“最大增量”。



▶拆除重建后的上海漕溪三村小区居民楼外景。 新华社记者 方 喆摄



◀俄罗斯姑娘安娜（左）在上海外滩国际人才服务中心办理外国人来华工作许可。 王 初摄



▲上海觅蜂具身智能科技有限公司“机器人训练师”在教机器人做家务。 新华社记者 陈浩明摄

◀工作人员在上海光源内部纳米三维成像实验站开展科研工作。 新华社记者 陈 朔摄

把“难而正确的事”干到底

北纬

政绩观问题，归根结底是为谁做事、做什么事、怎样做事的问题。

有了发展蓝图，有了干事创业的决心，但最不能缺的，是“把一件事做到底”的耐心和韧劲。有些事，做了半程就换赛道了；有些账，算了当下就忘了长远。

说到底，这是政绩观在“价值维度”与“时间维度”上的分野。

有一种政绩观，关注的是“我的任期”。另一种政绩观，追求的是“人民的未来”，愿意把时间和耐心交给那些“难而正确”的事——那些前人栽树、后人乘凉的事，那些“功成不必在我、功成必定有我”的事，那些短期内看不到鲜花、但长远看决定一个城市乃至一个国家命运的事。

上海的实践，正是在后一种正确政绩观指引下展开的。

做强基础研究，打牢科技强国的底座——这是“向远处先行”。不设年度考核、不搞短期评价，给科学家5到10年稳定资助，支持坐稳“冷板凳”、勇闯“无人区”。这背后是一份清醒：基础研究的底座夯不实，产业应用跑再快也走不远。

下好科技创新“先手棋”，在全球竞争中抢占身位——这是“向高处攀登”。布局人工智能产业，剑指先导产业，破解“卡脖子”难题，推进上海科技创新中心扩围至长三角，这份担当来自一个格局：经济大市挑大梁，挑的是为国担当的梁、为全局计议的梁。

把根扎进人民的烟火日常，问需于民、问计于民、问效于民——这是“向深处扎根”。“中国式现代化，民生为大”“为民造福是最大政绩”，城市治理着眼于百姓的烟火日常，城市运转是否有序、群众生活是否顺心，影响着根基的稳固。这不是一届班子的事，而是几代人的接力。接力棒之所以能传下去，因为认准了一个理：共产党人干事业、创政绩，为的就是造福人民。

这些事，“任期之内”很难做完，“任期之内”也恐怕无法获得红利。但上海坚定不移率先行、坚持干、认真做，为什么？因为政绩观的原点不是“我”，而是“人民”；坐标不是“眼前”，而是“长远”；评价从来不只看“显绩”，还要重“潜绩”。有了这个标尺，才会在“快”与“慢”之间做出正确的取舍，在“显”与“潜”之间守住应有的定力，在“一域”与“全局”之间校准属于自己的位置。

树立和践行正确政绩观，还往往意味着在诱惑面前不动摇、在压力面前不退缩、在寂寞面前不焦虑。要求各级干部不仅要有“想干事”的自觉，更要有“能干事”的本事、“干成事”的韧劲、“不出事”的底线。上海市委明确提出，要不折不扣抓落实、全面系统抓落实、深化递进抓落实、务求必成抓落实，以实干作答、以实绩交卷，这是给所有党员干部一把尺子、一面镜子，让大家量一量自己的选择、照一照自己的方向。

“十五五”的蓝图已经铺开。对上海来说，当好排头兵、先行者，不仅体现在经济总量的领先、科技创新的突破、国际大都市的建设上，更体现在政绩观的端正与坚守上。把每一分力气花在为民造福上，把每一步脚印踩在国家战略的棋盘上，不断向远处先行、向高处攀登、向深处扎根，是对“政绩为谁而树、树什么样的政绩、靠什么树政绩”最有力的回答。

路再远，行则将至；事再难，做则必成。