

浙江杭州“一人公司”持续涌现——

“超级个体”扎根数字沃土

本报记者　**窦　皓**

随着人工智能技术的迭代升级，一人公司（One Person Company，简称OPC）正在全国各地加速涌现。所谓一人公司，是指个人借助AI工具，独立完成产品设计研发到市场投放的全链路商业闭环，实现“单人成军”的创业方式。

根据《全国OPC发展观察报告（2026）》显示，今年上半年，全国OPC社区从最初的95个激增至618个，覆盖24个省份、75座城市。截至目前，浙江杭州已汇聚“AI+OPC”企业超2000家，形成了“AI+OPC”社区超50个。

一人公司究竟是个啥样？它是如何运作的？它又将如何影响杭州的创业生态？近日，记者深入实地，进行了探访。

AI成为靠谱“合伙人”

杭州市上城区，“鸿鹄汇”OPC创业加速社区，1200平方米的开放式空间内，开放式工位上的创业者们正在敲击键盘，他们每个人，都是一家公司的全部。

“AI填补了技能的鸿沟，让一个人拥有了横跨文案、设计、编程等多种能力。”95后李云帆是入驻的创业者之一，计算机专业背景的他曾组建团队，开发应用软件，后来转型为OPC创业。

李云帆打造的核心产品“作文说”，是一款AI作文批改产品，用户只需用手机拍照上传作文，系统就能自动生成批改报告。如今，产品用户数突破1.5万，在垂直赛道中口碑名列前茅。此外，他还在开发一款名为“枢机AI督学”的家长帮手软件，旨在帮助家长监督孩子学习。

“过去需要一个团队才能完成的商业闭环，现在一个人就能完成。AI承担了八成的编程工作，我是战略官、产品经理和首席运营官。”李云帆说，相比传统“大厂”，OPC决策快、成本低、转型灵活。

鸿鹄汇创业加速社区自2025年9月启动以来，采用滚动入驻、不限批次的运营方式，打造一人创业的孵化社区。目前已引入“人工智能+”项目50余个，在金融、建筑、教育、医疗等不同领域实现项目商业化落地。

此前，鸿鹄汇发布《2026一人公司洞察报告》显示，当前OPC创业者中非技术背景者已占75%，运营背景与技术背景几乎持平。

90后创业者曾晓峰，并非技术出身，曾先后从事IT咨询和解决方案架构师工作。2025年，面对原有行业的收缩和AI浪潮，他果断辞职创业。

“起初完全不会写代码，但我坚信可以借助AI的力量。”曾晓峰说，去年8月，他抓住华为鸿蒙的开发者激励活动，利用AI工具在两周内开发出首个App原型。此外，他通过自学20小时的鸿蒙课程，并反复与AI沟通，最终成功开发出一款能用的程序。

如今，曾晓峰依靠AI辅助，开发出的一款名为“AI盒子”的个人智慧中枢硬件产品，已经交付。同时，他和创业伙伴打造的A2A智能体协同管理系统的研发也已基本完成，进入测试阶段。

“AI工具压缩了代码生产边际成本，当UI可以由AI搭建、代码可以由AI生成，技术背景不再是创业的前置条件，行业认知、用户洞察与商业判断的权重相应上升。”曾晓峰说。

《全国OPC发展观察报告（2026）》指出，创业群体年轻化、高学历特征显著，借助“1人+AI”的新模式，个体便能完成过去需5至10人团队才能承接的全链条业务。在人工智能应用、内容创作、跨境电商等赛道深度分化的同时，AI赋能的降本增效成果令人瞩目。

服务托举打造良好生态

走进位于杭州市余杭区五常街道的阿里巴巴数字生态创新园大学生创业园，杭州卷湃科技有限公司的创始人张淙冕的办公室内，放着企业的核心产品——一款名为“湃湃农场”的桌面AI健康管理搭子。它是一款软硬件结合的桌面设备。当桌面的“番茄”玩偶缺水时，屏幕会发出提醒，用户喝水即“灌溉”，将健康管理游戏化。

“入驻大学生创业园流程高效，一周内即可完成审核，结合大学生创业场地补贴和园区对AI项目的专项支持，房租基本无需自己承担。”作为00后创业者，张淙冕连连称赞。

“我这边负责输出AI技术，另一家公司专攻硬件的公司硬件开发和供应链。”张淙冕说，自己擅长AI算法，但在硬件研发方面是“小白”，遇到瓶颈时，园区企服专员与五常街道楼宇工作站联动，精准对接了仅隔两个路口的“新腔科技”，实现了技术与硬件的优势互补。

在杭州，“AI+OPC”社区纷纷涌现，为创业者们提供了良好的环境。位于杭州市萧山区的芯模社区，便是一个集“技术研发、芯模适配、中试放大、商业化落地”于一体的全闭环AI产业社区。

作为OPC创业者，去年11月张小博创立杭州仓颉智能科技产业有限公司，并担任CEO。作为一家AI数据标注公司，企业目标是用Token（词元）来构建新世界。

“团队利用开源大模型，搭建了‘智驾数据标注增效模型’，这个智能平台能自动为图像中的车道线等元素打上标记，打包成Token后供车企训练智能驾驶系统。”张小博说，企业的快速发展，离不开“芯模社区”提供的系统性支持。

“社区提供免费工位、共享会议室、高速网络等‘拎包入住’的服务，而且创业者们平时聚在一起讨论，有种‘上下楼就是上下游，左右邻也是合伙人’的产业生态。”张小博说，自己也获评了萧山区F类人才，每月的租房补贴帮他渡过了创业初期最艰难的时光。

如今，企业主要转向具身智能高质量数据供给，公司扩展至60余人。“OPC是新起点。”张小博说，从OPC起步，靠订单积累和客户信任做大，最终组建起一支几十人的高效团队——他把这称为“STC”（Super Team Company），即超级团队公司。

记者在采访中注意到，有的初创项目从单人起步，稳步扩张至几十人的规模，也有团队预计年营收突破千万元，核心运营人员依旧仅两三人。在社区的实际运营中，OPC早已跳出“仅限一人经营”的狭义定义，衍生出多元发展形态。

此前，首届“AI+OPC”创新发展大会（杭州）上，杭州围绕社区、要素、人才、金融、服务等方面，提出加快区域空间布局、强化算力模型供给、畅通数据要素供给等相关举措，支持人工智能时代“超级个体”成长。同时，杭州计划到2028年建成OPC社区100个以上，培育营收超1000万元OPC100家以上，汇聚OPC创新创业人才3万名以上。

精准破题助力企业成长

不过，记者在调研中也发现，OPC创业者最稀缺的不是办公桌，而是真实的应用场景。“企业最后要的是一个完整的解决方案，我只是其中一块拼图。没有人在中间帮我串起来，我一个项目消化得很吃力。”一位OPC创业者向记者表示。

如今，情况正在发生变化。此前，在上城区中国数谷·未来数智港里“OPC场景共创实战营”启动现场，台下坐着几十个OPC创业者，杭州经史子集数字科技有限公司CEO谢慧思，正在发布某国民品牌AI市场部建设的真实需求——身为“营主”的谢慧思，主要任务是把大单拆开，分给台下这些“超级个体”。

大企业习惯招标、签合同，而OPC多数是技术出身，懂算法不懂商务，懂交付不懂谈判。“企业把需求扔给‘营主’，‘营主’负责拆解、分包、验收、交付。OPC只需要专注技术实现。”上城区审管办为企服务中心科长吴斌杰说，通过引入有招投标资质、有交付能力、敢“兜底”的公司作为“营主”，实现企业出题、政府搭台、“营主”拆解、OPC接单。

《全国OPC发展观察报告（2026）》指出，全国不少城市存在重硬件投入轻软件赋能、重资源投放轻需求匹配等问题。在首届“AI+OPC”创新发展大会上，杭州发布的“AI+OPC”场景创新平台及场景清单，首批54项场景覆盖城市建设、社会治理、医疗健康等领域，正是为了解决这一痛点。

在西湖区紫金港科技城的“魔搭社区”（杭州）开发者中心，今年25岁的周杰，是杭州涌现互动科技有限公司的创始人。此前，他曾在一家互联网企业负责游戏研发工作。看到AI技术的飞速发展，周杰选择创业。

在中心工作人员的帮助下，周杰迅速完成了公司创办的全流程。同时，靠着中心牵线搭桥，企业相关产品已成功落地四川、浙江等地的文旅场景，公司运转进入良性循环。

周杰也是杭州首批Token券的受益者之一。“Token券直接覆盖了公司近三个月的大模型调用成本，这项补贴每月能降低五六千元的直接成本，换算成传统人力成本相当于节省了三四十万元。”周杰说。

“Token券”政策是杭州市及各区为支持AI领域的OPC创业者，推出的一项算力成本补贴措施。通过政府出资，帮助AI创业者补贴调用AI大模型时产生的“Token”费用，降低创业的启动和运营成本。据悉，OPC每年可申领最高1000万元的算力券，采购语料最高可享200万元补助。

今年4月，杭州市市场监督管理局发布《支持一人公司OPC创新创业发展的若干举措》，围绕优化注册登记、行政指导、知识产权保护、信用赋能、执法监管等五方面推出12项举措。杭州市市场监管局还推出了全国首个“AI+OPC”入市陪伴手册，为创业者提供从入市到发展的全生命周期指引。

作为全国青年发展型城市首批试点，杭州每年吸引超过35万名35岁以下青年扎根逐梦。2025年新引进青年大学生42.9万人，人才净流入率多年位居全国前列。一季度，杭州人工智能核心产业营收达1229亿元，同比增长25.2%。

杭州市委副书记、市长杜旭亮表示，当前杭州锚定更高水平创新活力之城城市定位，将人工智能作为战略支柱性产业，推动算法、算力、数据三大要素协同发力，为OPC创业者提供更加坚实的技术底座和更加精准的人才政策，以最优生态、最大诚意、最实举措，打造全国“AI+OPC”创业新高地。





题图：“魔搭社区”（杭州）开发者中心内创业者们用卡片分享各自需求。

本报记者　**窦　皓**摄

左图：鸿鹄汇OPC创业社区内，正在进行的分享会。　**鸿鹄汇**供图

右图：“魔搭社区”（杭州）开发者中心内一角。　**张文琦**摄

探寻“技能+”促就业创业新路

在重庆市渝中区，应届毕业生周丽萍参加当地组织的职业体验行动后补齐了实操短板，结业后收到多家企业面试邀约，成功入职本地互联网公司。

“若没有定向培训，我还要独自摸索很久。”周丽萍坦言，培训紧贴行业真实工作流程，老师手把手开展项目实操训练。贴合市场的技能培训帮她找准赛道，少走求职弯路，“培训更‘解渴’，岗位更‘对口’”。

2025年8月，重庆市启动实施了十万大学生职业体验行动，组织大学生利用寒暑假及周末等课余时间，就近就地到基层机关事业单位、先进制造业和生产性服务业企业参加职业体验，将技能培训、职业指导等就业服务嵌入体验全过程。引导高校毕业生等青年转变就业观念、找准职业定位，助力用人单位人才储备。

截至今年6月底，这项行动已累计组织9.4万余名大学生走进企业，帮助4.6万余名大学生实现就业或参与就业准备活动。

从校园理论课堂到市场实操实训，从盲目投递简历到精准匹配岗位，从“不知道想做什么”到“看清行业真实面貌”，多地纷纷推出了针对市场需求的职业技能培训，为万千高校毕业生校准择业坐标，推动青年人才供给与产业岗位需求双向适配，持续激活青年就业市场内生新动能。

为进一步提升培训的针对性和有效性，广东19部门联合启动实施大规模培训，根据产业需求和劳动者需要，制定培训内容，以技能培训筑牢群众稳定就业根基。

东莞市大朗镇被誉为世界毛织之都，毛织产业链吸纳了20余万人就业，根据当地产业需求和群众学习意愿，人社部门联合工会推出了电子商务师培训课程。

东莞市人力资源和社会保障局大朗分局培训就业组副组长黄金伦介绍，课程专为大朗毛织市场量身定制，内容涵盖AI作图、视频剪辑及店铺管理。教学强调实用性，学员完成学习后，专业技能达到企业招聘标准，能够胜任剪辑助理与运营助理等岗位。

学员杨思之前在当地毛织工厂工作，AI工具兴起之后萌生了创业的想法。通过培训她掌握了AI营销、短视频拍摄剪辑、直播运营等内容，“政府举办的专业培训提供了很大帮助，我更坚定了开店创业的想法”。

2026年，广东持续深入实施“技能照亮前程”培训行动，聚焦人工智能、先进制造业、低空经济、新能源汽车、康养服务等重点领域实施专项培训，每月发布“粤能学”培训项目信息超千条，上半年开展补贴性职业技能培训30.5万人次。

为从根本上拓宽就业渠道，河北省持续优化创业担保贷款政策。个人创业最高可贷30万元，合伙创业最高贷款额度达400万元。

“多亏了人社部门的这笔贷款，我的小店不仅挺过难关步入正轨，还让几个邻居实现了就业。”提起几个月前的创业经历，河北省柏乡县个体经营者李月霞深有感触。

2026年4月，李月霞满怀憧憬地开办了一家小店。然而，前期店面装修与设备采购耗资大，导致后期经营周转面临资金掣肘。了解到李月霞的困境后，柏乡县人社局工作人员开展“一对一”精准帮扶，针对其资金短缺的核心难题，积极帮她申请创业担保贷款。

柏乡县人社局工作人员详细讲解贷款政策条件、贴息标准、审批流程等关键信息，帮助李月霞梳理、完善申报材料并全程代办，30万元创业担保贷款顺利到账。

目前，河北正加快健全创业培训、创业服务、创业孵化、创业活动“四创联动”支持体系，将服务触角精准延伸至小微经营、灵活就业及新业态等领域。

（**据新华社北京电**　记者**黄浩苑、田金文、岳文婷**）



夏日炎炎，环卫工人、外卖骑手等依然坚守岗位，为城市的正常运转贡献着力量。许多地方通过设置“清凉驿站”等各种形式，备好防暑降温用品，为户外工作者送去清凉。

左图：户外劳动者在安徽省淮北市相山区职工服务中心工会驿站喝绿豆汤消暑。

张　锋摄（人民视觉）

上图：在江苏省宿迁经济技术开发区古楚街道朱圩社区，志愿者在街头“清凉小摊”为外卖骑手送上绿豆汤。

陈少帅摄（人民视觉）