

“搓得出”，更要“走得远”

——“手搓经济”一线观察④

本报记者 霍旻含

从零代码基础开发者几小时“手搓”应用，到智能硬件创业者借助AI跑通研发、设计与营销全流程，眼下，“手搓经济”与“一人公司”（OPC）新业态正展现出前所未有的活力，激活全社会创新潜能。根据《2026中国OPC行业白皮书》及多份行业报告，截至今年4月，全国

OPC存量规模在1600万家以上。

热潮背后也存在隐患。有的产品靠创意成为现象级“爆款”，却因缺乏法定资质被监管部门查处；有的产品借助AI抓取数据，引发著作权纠纷……从“搓得出”到“走得远”，尚有难题需破解。



扫码看“融观中国”主页

“手搓”行业鱼龙混杂

2026年5月，有媒体实地调查曝光一起“手搓汽车”违规乱象：社交平台上，一些卖家打着源头工厂的旗号，声称仅需万元就能买到各种外形酷似豪车的电动四轮代步车。

这些卖家从车壳厂采购车壳，从电池厂购进电池，从电机厂买来电机，再自行组装。他们没有机动车生产资质，安全检测、质量把控更无从谈起。这是一则“手搓”实体产品违规的案例。

除了质量安全，“手搓”产品面临的知识产权争议也引发关注。今年2月，泡泡玛特将3D打印企业拓竹科技告上法庭，原因是拓竹旗下3D模型社区MakerWorld存在大量未经授权的LABUBU等IP模型，用户下载文件后可直接“手搓复刻”出与原版高度相似的手办。3月，拓竹科技发布声明，称相关问题内容已全面下架并向泡泡玛特致歉。

数字产品同样暗藏隐忧。部分“手搓”轻量化应用缺乏严格测试流程，存在功能不完善、兼容性差等问题，在数据收集使用、AI训练、成果输出、知识产权转让等关键环节引发各类侵权风险。

2025年8月，杭州市中级人民法院审结一起相关案例：某团队开发“AI批量写作软件”，通过自动化程序抓取并“洗稿”社交平台用户的真实消费体验笔记。法院认定，该行为了破坏了平台真实分享的内容生态，对消费者造成误导，构成不正当竞争，判令被告停止侵权并赔偿经济损失。

在海外市场，有创业者借助10余款AI工具“手搓”减重诊疗平台，全流程使用AI自动化客服接诊，并利用算法批量生成广告营销推广，上线后爆火。然而，由于未取得医师审核资质、缺乏医疗监管合规评估，项目随即被调查，商业化中断。

“从实践来看，‘一人公司’创业者最大的误区，是认为企业规模小，法律风险有限。但法律判断关注的是经营行为而非企业人数。”泰和泰律师事务所高级合伙人廖怀学指出，“随着轻量化开发工具普及，个体创业者和小微团队涉足的业务领域正不断延伸，部分团队在涉及医疗健康、航空器制造、网络安全等高风险、强监管领域时，若没有事先取得法定资质许可，可能带来严重后果。”

“手搓”创业者为何“踩坑”

成都互联网法院内设于成都铁路运输第一法院，是全国首家跨区域集中管辖互联网案件的专业法庭。该院党组书记、院长程媛媛长期关注涉互联网新业态纠纷，她观察到，近年来涉“手搓”



▲ 1月26日，深圳科创学院举办的2026年冬季科创营上，青年创业者们正在集中讨论。

受访者供图

“一人公司”的纠纷数量持续攀升。

从成都互联网法院庭集中管辖的案件来看，相关纠纷案由覆盖面广，既有“手搓”产品未取得生产资质即上市销售引发的质量与安全问题，也有平台算法、“AI幻觉”、AI Agent调用等带来的网络服务合同纠纷，还有数字产品、虚拟形象等新型财产的权利归属问题，以及数据爬取、同质化抄袭相关的网络不正当竞争纠纷等。

程媛媛表示，由于AI深度参与，这些纠纷在司法判定上存在客观挑战。比如，技术与法律问题高度复合，横跨数字产品、智能硬件、传统制造等多领域，涉及AI生成过程、算法模型、数据来源等司法审查问题，技术门槛高。同时，由于产业链条复杂、主体多元，涉及训练者、开发者、服务提供者、使用者等多方主体，责任认定难度大。

为什么“手搓”创业者或“一人公司”容易踩中这些“坑”？

程媛媛告诉记者，一方面，“单人成军+AI”的创新形态飞速发展，从业人员数量爆发式增长，行业存在很多乱象；另一方面，AI降低了技术开发、产品制作门槛，也同步降低了各类侵权成本。

业内人士分析，许多小微创业者属于技术或产品导向型人才，缺乏企业治理与合规风控训练，容易忽视资质审核、用户隐私协议及数据出境等法定程序。

现有法律法规也存在定义与适用空白。全国人大代表、杭州市人大常委会副主任罗卫红曾指

出，AI背景下的“一人公司”具有智能化运营、柔性化协作等特点，与传统一人有限责任公司并不完全等同，现有法律框架并未充分考虑AI技术特性与新型场景。

AI生成内容知识产权归谁？AI Agent跨应用调用的数据合规边界在哪里？涉及开源协议如何裁判？柔性协作中责任如何划分？一人公司财产独立性如何证明？许多问题还缺乏明确法律依据。

“事后救火”转向“全程赋能”

面对这些挑战，各地政府部门、创业孵化载体以及法律、财税专业人士正在通过机制创新和服务前置，探索适合“手搓经济”与“一人公司”的护航路径。

过去，个体或小微团队大多是产生法律纠纷后才仓促寻求合规帮助，如今部分孵化机构开始把合规评估与风险排查前置到产品研发初期，从“事后救火”转向“全程赋能”。

例如，深圳科创学院就根据创业团队不同阶段的实际需求，组织外部专家开展知识产权保护、海外市场合规、财务管理、品牌建设、生产制造等方面培训，帮助创业者提前建立规范化经营意识。同时学院搭建法律、知识产权等领域资源库，帮助创业团队对接专业服务力量，做好专利布局、商标保护以及商业合作中的风险防控，持续打造自身竞争优势。

在政务服务层面，山东青岛、济南以及浙江杭州上城区等地设立“OPC社区”，推出针对个体、小微创业者的政务快速通道，一站式集成工商注册、资质办理咨询、财税隔离辅导及算力与供应链对接。

“当前许多相关风险和挑战，如数据安全漏洞、涉AI知识产权侵权风险等，并非‘手搓’或‘一人公司’所特有，而是数字经济下的结构性难题，不应因噎废食。”复旦大学新闻学院教授、副院长姚建华表示。

当前，“手搓经济”“一人公司”等新业态仍在飞速生长迭代中，如何在合规与保护创新动力间取得平衡？

专家指出，对待“手搓经济”这一新形态，监管部门不宜简单套用传统大型企业的监管标准，应建立包容审慎的分类分级监管机制。在涉及个人隐私、数据安全及强监管行业（医疗、工业制造）时，必须严格划定不可触碰的红线；在大众消费、文化创意等低风险领域，可适当降低准入门槛，设立合规缓冲期，为微观创新预留足够的试错空间。

不可将责任完全推给AI。

第三、公司设立层面，一人公司创业者需重视公司治理和责任隔离。

无论企业规模大小，都应当保持公司财产独立，规范使用公司账户，避免因财产混同导致股东个人承担责任。

切勿习惯性使用个人账户处理经营收支或与公司账户混用。经营收入若长期通过个人账户收取，不仅破坏法人人格独立性，还易引发严重税务风险。

（来源：泰和泰律师事务所高级合伙人廖怀学）

新媒视点

近年来，借助人工智能工具，“单人成军”的创业模式正逐渐变为现实。2025年底以来，多地出台专项政策，明确支持“一人公司”（OPC）创新创业模式，提供免租场地、算力券和创业补贴，大力支持建设OPC社区。一时间，“一个人就是一支队伍”的故事不断涌现，OPC成为AI时代创业创新的新风口。

风口之下，也潜藏风险。“一人公司”一人所有、一人运营的模式，以及与AI工具的深度协同，都可能带来不同于普通公司的法律风险。如果不能提供有效引导和支持，这个承载着无数创业者梦想的新模式很可能在野蛮生长中走上歧途。

“一人公司”最突出的法律风险在于“一人运营”的组织形式。这种模式虽然缩短了决策链路，降低沟通成本，使企业能灵活调整业务方向、快速响应市场变化，但也可能导致公司治理缺乏制衡与监督。创业者既要研发，又要对外拓展，在行业监管、安全生产、法律合规、财税税务等诸多专业领域往往力不从心，缺乏必要意识和应对措施。

根据有限责任原则，股东原则上不必以个人财产为公司债务承担连带责任，这为创业者提供了一道风险隔离墙。但OPC创业者往往身兼多职，如果缺乏财会专业意识，为图方便公私账户不分，混淆公司成本费用与生活开支，就可能在法律上构成法人人格混同，一旦被认定，有限责任保护就会失效，个人将为公司债务承担连带责任，由此引发的财务、税务问题，都可能成为企业后续发展的障碍。

还须看到，AI工具在提升效率的同时也带来法律风险。创业者用AI生成文案、设计图稿、编写代码时，若生成内容与他人作品高度相似，或训练素材中包含未经授权的他人作品，可能面临著作权侵权纠纷；若将生成内容直接用于商业交易，一旦质量不达标或内容失实，还可能承担违约责任。更隐蔽的是数据安全风险，多个用户共享同一AI模型，数据混淆乃至泄露的情况并不少见；若用客户代码训练AI模型，模型可能“记住”敏感信息，进而引发商业秘密侵权。

如何让“一人公司”合规健康发展？

首先要明确定位。“一人公司”借助AI技术和普惠政策，实现了更小投入、更高效率，适合创业者早期起步。但随着企业壮大，更专业的分工、更完善的法律保障不可或缺。因此，在宣传推广时应精准定位，避免一刀切式的全面推广。

构建与“一人公司”生态相契合的专业服务支持体系。AI工具能让创业者便捷获取法律和财务知识，但“AI幻觉”等问题依然存在，难以让创业者完全采信。需要发挥OPC社区和产业集聚地的指导服务作用，建立专业合规指导团队，提供精准的合规咨询、风险预警、备案辅导等服务，同时引导“一人公司”与律所、财税机构合作，搭建专业外包支持平台，由专业人士为创业者提供意见建议。值得注意的是，《公司法》第二百零八条要求公司在每一会计年度终了时编制财务会计报告并依法经会计师事务所审计，建议通过会计师事务所行业协会的力量，专门为“一人公司”开发轻量化、低成本的年度审计产品，提高审计普及率。

还可以对OPC生态进行跟踪“体检”，适时引导转型升级。有些“一人公司”发展良好，未来可能走向资本市场，上市过程中不可避免要追溯公司沿革。如果早期运营不规范，后期整改成本巨大，甚至可能成为上市障碍。应引入专业力量，分类分阶段为“一人公司”提供服务，适时引导完善公司治理结构，为长远发展打好基础。

“一人公司”的兴起是人工智能赋能个体创业的生动注脚，也是创新活力下沉到个人层面的时代缩影。但创业不是百米冲刺，而是一场马拉松，让每一个怀揣梦想的创业者既能轻装上阵也能行稳致远，需要政策支持，更离不开制度规范。唯有如此，OPC才能真正成为长久力量，为中国经济注入持续健康的创新动能。

（作者为南京师范大学法学院副教授，上海市锦天城（南京）律师事务所管委会主任）

创业是场「马拉松」

奚庆

雄安人工智能实训基地正式投运

本报雄安电（记者邵玉姿）8月6日，河北雄安新区首届人工智能实训班开班仪式在雄安人工智能实训基地举行。雄安人工智能实训基地揭牌仪式同步举办，标志着雄安人工智能实训基地正式投运。

雄安人工智能实训基地位于雄安新区启动区科学园片区，占地约53亩、建筑面积7万平方米，是服务北京非首都功能疏解、支撑新区人工智能产业高质量发展重点公共服务平台。截至目前，雄安人工智能实训基地已开设先导班11期，覆盖460余人次，正在开办的“鸿蒙北向应用开发课程”等4个班次的师生也来到活动现场。

据介绍，雄安人工智能实训基地聚焦“AI+IT”实训赛道，以“真面向产业、真岗位实操、真市场运营”为特色，采用“运营公司+实训基地+人才学院”三位一体模式，联动多家头部企业，打造企业级、行业级、国家级全链条认证与赛训体系，覆盖从基础技能到高端研发的全层级

人才培养。

当前，雄安新区正加快推动科技创新与产业创新深度融合发展，人工智能产业已形成“一院一园一平台一基地”的发展格局，雄安人工智能研究院、人工智能产业园、人工智能公共研发平台、人工智能实训基地全部投入运行。雄安新区出台人工智能产业专项支持措施，设立产业投资引导基金、科技创新股权投资基金等，为实训基地的持续运营和人才培育提供了坚实保障。人工智能作为雄安新区建设未来之城、实现高质量发展的主导产业之一，具有雄安特色的“一院引领、多平台支撑、实训育才、算力筑基、全场景赋能、模数共振、模芯融合、生态集聚、要素资源汇聚、信息安全保障”AI生态体系初步形成。

雄安人工智能实训基地投运后，将以应用为引领、以场景为驱动，打造真抓实干的实训体系，为雄安乃至全国培养大批高素质人工智能应用型人才。

信息链接 ▶▶▶

“手搓”创业者如何规避法律风险？

对于创业者而言，合规不应是产品上线后的补救措施，应从商业模式设计阶段同步开展。

第一、产品开发阶段，关注知识产权和AI工具使用规则。

创业者应当了解所使用AI工具的服务条款，明确生成内容的权属安排、商业使用范围以及是否存在授权限制。同时，建议保留AI创作

过程中的关键记录，包括提示词、参数设置、修改过程和人工调整痕迹，以便需要时证明自身的创作贡献和权利来源。

特别要注意在利用AI开发或二次创作时，不能以“AI重新计算”为由忽视版权红线。

第二、产品运营阶段，关注不同业务场景对应的法律要求。

例如，利用AI生成广告文案、图片或者宣传材料时，需要人工审核产品功能、效果描述、数据引用等内容，避免因虚假宣传承担责任。如果涉及引用案例、数据、用户评价或者竞品信息，应确保具有真实依据。如果产品涉及实体制造，需关注产品质量、安全标准和行业准入要求；如果涉及软件服务，则需要关注软件著作权、用户协议以及相关监管要求。

同时，因“AI幻觉”或AI Agent权限失控引发侵权时，AI并不具有民事主体资格，法律核心在于审查开发者是否尽到合理的注意义务，开发者



▲ 从左至右,分别是在北京一名手工爱好者家中拍摄的3D打印烤网支架、饭勺支架、笔筒和装饰品。

新华社记者 郭昱摄