

外国网友“趣”问中国⑧

# “为什么在中国，创新生态这么好？”

本报记者 杨俊峰

“为什么在中国，创新生态这么好？”近日，美国驻华校友会会长Angela（小安）在海外社交平台发布的一条帖子引发网友热议。这位一直致力于民间友好交流的美国女孩，在访问启迪控股股份有限公司（以下简称“启迪”）广州办公点时，听到了广东省深圳市朱老先生的创新故事，深受触动。她在自己的自媒体账号上发了一张自己站在大屏幕前介绍朱老先生与启迪团队交流场景的照片，并配文：“深圳九旬老人朱先生坚守创新梦想、却因高龄而担心被拒绝和否定。启迪并未因年龄轻视老人，全程认真倾听、专业赋能、对接资源，最终帮老人把创新构想成功落地。这段暖心经历让我深深震撼，也让我由衷好奇：为何在中国，哪怕年至九旬，一个人的创新梦想也能被看见、被成全？”帖子发布后，短短几天就收获了大量点赞和转发，外国网友们纷纷惊叹于中国对不

同年龄创新者的包容与支持。

对此，本报记者进行了采访。



图为位于广东省深圳市南山区的深圳湾体育中心以及周边建筑。

新华社记者 毛思倩摄

## 九旬老人的创新初心

朱老先生的人生就像一本厚重的书。作为北京邮电大学毕业的资深飞机工程师，他将自己的大半生都奉献给了中国的航空事业。退役后，本该安享晚年的他却闲不下来，依然保持

着对技术创新的浓厚兴趣和敏锐洞察力。

日常生活中，朱老先生看到身边有老年人因为使用轮椅不当而摔倒受伤，遂萌生了改良轮椅防摔技术的想法。“我搞了一辈子技术，现在虽然年纪大了，但我还能做点实事。”朱老先生对本报记者说。

然而，创新之路并非一帆风顺。虽然有着扎实的技术功底和清晰的研

发构想，但朱老先生却面临着两大难题：一是年龄带来的顾虑，他担心自己作为九旬老人的创新思路难以被市场认可和接纳；二是身体条件的限制，他无法适应常规职场的固定坐班模式。很长一段时间里，朱老先生只能将自己的创新想法藏在心里，苦于找不到适配自身情况的创新落地路径与发展支撑。

就在朱老先生感到迷茫的时候，他听说了由广东启迪（启迪广东分部）运营的深圳市南山区退役军人创新创业服务中心。抱着试一试的心态，他来到了这里，向广东启迪团队讲述了自己的创新初心和现实难处。

让朱老先生没有想到的是，启迪团队不仅没有因为他的年龄而轻视他的想法，反而给予了他极大的尊重和支持。团队成员认真倾听了他的研发构想，详细了解了他的技术方案，并认为这是一个非常有价值的民生创新项目。

“当我们看到朱老先生拿出厚厚的一沓设计图纸，谈起技术细节时逻辑清晰、眼神发亮，我们所有人都深深打动了。”启迪之星（深圳）运营总监尚宣丞对本报记者说，“他那种骨子里干事成事的执着劲头，那种对技术创新的赤诚与坚守，像一位19岁的少年。”

为了打消朱老先生的顾虑，广东启迪团队跳出传统的固有模式，为他量身定制了一套柔性创新适配方案。方案明确不以固定坐班作为约束条件，而是重点从创新路径梳理、创新思路打磨、高龄创新身份适配、资源对接匹配等多个维度为他提供精准赋能。

“在这里，我终于找对了平台。”朱老先生感慨地说。在启迪团队的帮助下，他的轮椅防摔技术改良项目顺利推进，各项资源得到了有效对接。如今，这位九旬老人依然每天精神矍铄地投入到研发工作中，用自己的实际行动诠释着“活到老，创新到老”。

“不设限”的“创新操作系统”

朱老先生的故事并非个例，而是

启迪“全链条科创孵化”理念的生动体现。作为中国科创服务领域的标杆企业，启迪一直强调，创新不应该被年龄、身份、背景等因素所限制，只要有价值的创新，都值得被认真对待和全力支持。

“我们的‘全链条孵化’，核心是支持有价值的创新本身，而非创新者的年龄或背景。”启迪之星（深圳）执行总经理马娜对本报记者说，“朱老先生拥有专利和满腔热忱，这本身就是创新精神的体现。我们服务他，是标准动作，不是特例。”

启迪始终坚守“科技成果转化，创新企业孵化，创新人才培养”的初心和使命，经过30余年的探索与实践，形成了独树一帜的“政府—企业—大学”“园区—实业—基金”“科技—产业—金融”的创新立体三螺旋模式，构建了全球创新网络、垂直孵化体系和科技产业集群三大创新服务体系。

这个创新服务体系就像一个“创新操作系统”，能够灵活调用各类资源，精准适配不同群体的创新需求。整个创新网络通过大数据技术，能够实现资源精准嫁接、能力进阶辅导、生态社群融入等全方位服务。服务朱老先生的退役军人双创中心，正是该体系与政府合作，为特定群体定制的成功实践。

目前，启迪在全国参与建设运营了超过300个创新基地，其中超过40个基地获得地方退役军人事务部门授牌。其探索的“军队、政府、企业、高校”四维协同服务模式，已在云南昆明、山东、广东等多地成功实践并推广。

启迪的核心竞争力，在于其创造与实践的“集群式创新”理论。这种创新模式依托所在地的区域优势，聚集“政、产、学、研、金、介、贸、媒”等多种科技创新要素，形成了包括供应商、竞争者、大学、研究机构、投资者以及政府部门的区域创新网络。同时结合人工智能、大数据等技术，通过集群与集群之间的互动打破地理界限，在更大范围内推动创新资源共享，形成跨区域的产业链和创新链。

在具体服务模式上，启迪以“孵化+投资”相结合的方式构建全链条孵化体系，助力科技成果“从0到1”转化。围绕全链条孵化体系，搭建了从种子投资到产业基金的全周期生态基金投资体系，并开发了一站式企业服务平台“启迪在线”，整合1500余家服务商提供3000余种服务，年服务成交额近6亿元。

特别值得一提的是，伴随着人工智能（AI）技术的快速发展，创新形态正经历深刻变革。在AI赋能下，以“单人+AI”为核心的一人公司（OPC）已从概念走向现实。为服务这类新型创新者，启迪已汇聚100多家AI产业链合作伙伴，涵盖算力、基础模型、应用开发等各个层级，共同构建OPC创新孵化生态。

## 服务创新的“热带雨林”

朱老先生能够在深圳实现自己的创新梦想，离不开南山区浓厚的创新氛围和完善的创新支持政策。

作为中国科技创新的“明星”地区，深圳南山区一直致力于为创新打造良好生态，让有梦想、有才华的人能找到施展舞台。

2025年3月，南山区印发《南山区支持创新创业“六个一”行动方案》，从“一个人、一间房、一张桌、一笔钱、一场景、一条龙”六个方面，为创新者提供全周期、全方位支持。2025年11月推出的2.0版本展现出更大包容性，放宽了人才年龄、学历和企业成立年限限制，将支持范围扩展至更多领域。同时，“模拟营”孵化空间从5万平方米扩容至10万平方米，人才住房支持升级为“1年免租+2年政策租金优惠”。

在资金支持方面，南山区设立了总规模5亿元的战略直投专项种子基金和天使基金，对人工智能、机器人、生物医药等重点产业的初创企业给予领投支持。

正是这种全方位、多层次、精准化的创新支持体系，使得南山区成为

中国创新的一片“热带雨林”。无论是刚走出校门的大学生，还是经验丰富的行业专家，无论是年轻的科技工作者，还是像朱老先生这样的九旬老人，都能在这里找到适合自己的创新土壤。

## 政策育创新沃土

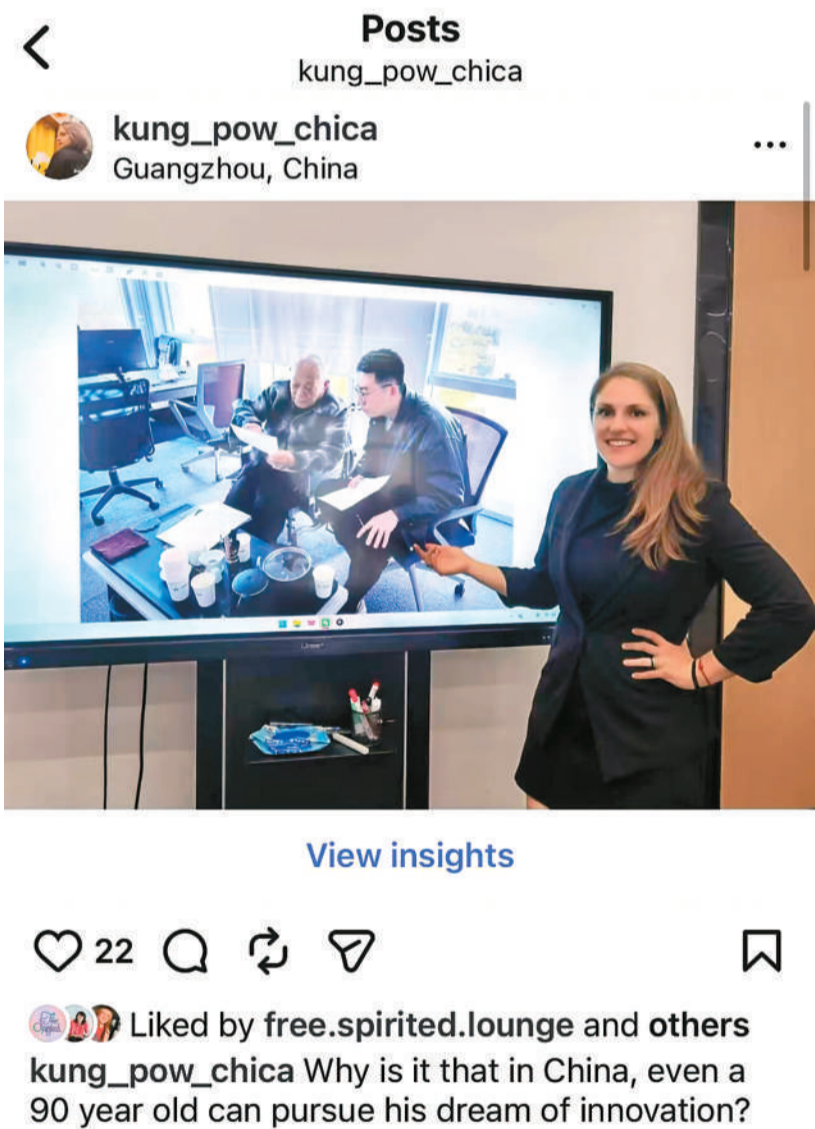
朱老先生的故事，不仅是深圳南山区和启迪控股创新生态的缩影，更是整个中国鼓励创新、支持创新的生动写照。近年来，中国始终坚持创新驱动发展战略，把科技创新摆在国家发展全局的重要位置，不断完善创新体系，优化创新环境，激发全社会的创新活力。

在国家层面，中国鼓励各地推广建立“基础研究+技术攻关+成果产业化+科技金融+人才支撑”全过程创新生态链。广东省作为中国经济最发达的省份之一，也在积极推进科技创新强省建设。2026年2月，广东省推出《广东省推进职务科技成果“先用后转”改革的若干政策措施》，允许科技成果先使用后付费，大幅降低了创新成果转化的门槛和风险。

在政策的引导和支持下，中国的创新生态不断完善，创新活力持续迸发。“终身创新”正在成为一种风尚，创新不再局限于特定的年龄群体，越来越多的人加入创新的行列中来。

朱老先生的故事甚至让小安本人萌生了来中国创业的想法。启迪控股集团董事长特别助理李女士对本报记者说，小安已经决定在广州注册公司，正式开启自己的创新之路，并邀请启迪为其提供全链条孵化服务。“我们非常欢迎全球各国的朋友来到中国追逐创新梦想，启迪将一如既往地为世界各地方来中国的创客的事业保驾护航。”李女士说。

创新没有年龄限制，热爱可抵岁月漫长。在中国这片充满活力和机遇的土地上，只要有梦想、有才华、有坚持，无论你多大年纪，来自哪个国家，都能找到实现自己创新梦想的舞台。这就是中国创新的魅力所在。



图为美国驻华校友会会长小安在海外社交平台发布的点赞中国90岁老人圆自己创新梦的帖子。

受访者供图

# 以生态创新让科技成果从“书架”上“货架”

——一家科技企业的创新之路

本报记者 杨俊峰

“十五五”开局之年，新质生产力成为中国经济发展的核心关键词。科技成果如何走出实验室变成产品？科技创新的长周期、高风险如何破解？近日，本报记者专访了启迪控股董事长王济武，听他讲述这家源于清华大学、深耕科技创新生态30余年的企业，如何以生态创新架起“书架”到“货架”之桥。

问：“十五五”规划纲要明确提出，要“全面加强自主创新能力，抢占科技发展制高点，推动科技创新和产业创新深度融合，不断催生新质生产力。”在您看来，这对于当前我国经济发展具有怎样的特殊意义？

答：当今世界正经历百年未有之大变局，以高水平科技自立自强培育发展新质生产力，客观上成为我们提升产业链供应链韧性和安全水平的重大战略需求。“十五五”期间，大力发展新质生产力是核心任务，而要完成好这个任务，关键是做好“为科技服务”和“用科技服务”两篇文章。

孤立地支持单一类别的创新主体建设，难以形成优势互补、要素互动的开放协同创新机制。我们必须围绕创新链形成完备的科

技创新生态和产业创新生态。“为科技服务”就是解决科技成果转化问题，让科技成果从“书架”上“货架”；“用科技服务”就是集成应用新兴科技解决传统产业转型升级问题。这两篇文章的本质，都是通过科技创新促进生产效率的提升和经济效益的跃升。

问：新质生产力的培育有其自身规律。启迪控股在创新孵化方面积累了30多年的实践经验，能否具体谈谈你们是如何应对新质生产力的培育挑战的？

答：新质生产力的培育不是一蹴而就的。以科技成果转化为例，通常要经历成果公司化、企业孵化、中试放大和市场化扩张的“0—1—10—100”发展之路。从我们孵化的近百家科技上市企业的历史统计来看，平均孵化周期不低于十年。不同阶段的企业需

要匹配的资源和服务完全不同，这就要求我们有一套既细分又连贯的全链条孵化体系。

为此，我们依托清华创业园的创新源头，开辟了独特的“七步孵化法”，包括启迪梦想课堂、启迪梦想实验室、启迪众创空间、启迪加速营、钻石计划、上市计划和全球网络计划。我们与全球200多所高校院所建立了源头孵化合作，通过孵化2万多家高科技企业，促成了大量科技成果转化落地，投资并推动了兆易创新、寒武纪、商汤科技、中文在线、海博思创等100多个优质项目成功上市。

问：科技创新企业普遍具有高风险、轻资产的特点，传统金融往往难以满足其融资需求。启迪是如何解决这个问题的？

答：“科技、产业、金融的良性循环”是

未来产业与新兴产业的必由之路。本质上高科技必然高价值，但并不一定高风险。只是传统金融无法匹配新兴科技的不确定性与长周期。这正是我们要解决的第二个核心挑战。除了长周期的基金资本，以银行为主力的债权融资，对产业化与产业升级更加重要，这也是我国科技金融的一个普遍性痛点。我们目前初步做到了结合企业不同周期的风险性特征，构建了从种子、天使到产业基金的完整投资集群。

启迪坚守大学成果转化与创新转化模式，成功探索出了“孵化+投资”的业务模式。2010年，我们孵化投资的第一批企业海兰信和数码视讯成功上市，这一模式逐步得到验证。此后，我们进一步搭建了从计划种子投资、天使投资、创投基金到产业基金

相结合的全周期生态型基金投资集群体系。目前，我们建立的投资基金集群数量超过80个，管理规模近400亿元，通过不同周期基金紧密合作的“接力”方式，投资了近2000家高科技企业。

问：在全球化背景下，科技创新不能闭门造车。启迪是如何整合全球创新资源的？

答：多门类集成的科技创新必须全球比对，同时越来越需要全球协作。正是基于这一认识，我们用了14年时间，在全球初步建成了创新协同网络，包括以300多个科技园、孵化器为创新载体，打造了一站式企业协同创新平台。通过这张网络的服务体系，我们不仅在国内通过“千专工程”培育专精特新企业超1000家，而且在国外30多个国家开展了200项海外科技项目，通过科创输出覆盖了英国、日本、韩国、瑞士、比利时、西班牙、加拿大、俄罗斯、巴西、新加坡、马来西亚、泰国、印尼、埃及等多个国家和地区，并在英国、卢森堡、俄罗斯等地合作设立了投资基金。我们也曾担任国际科技园及创新区域协会（IASP）主席单位，在全球科技创新领域发出中国声音。