

# 我们是出海者，亦是筑桥人

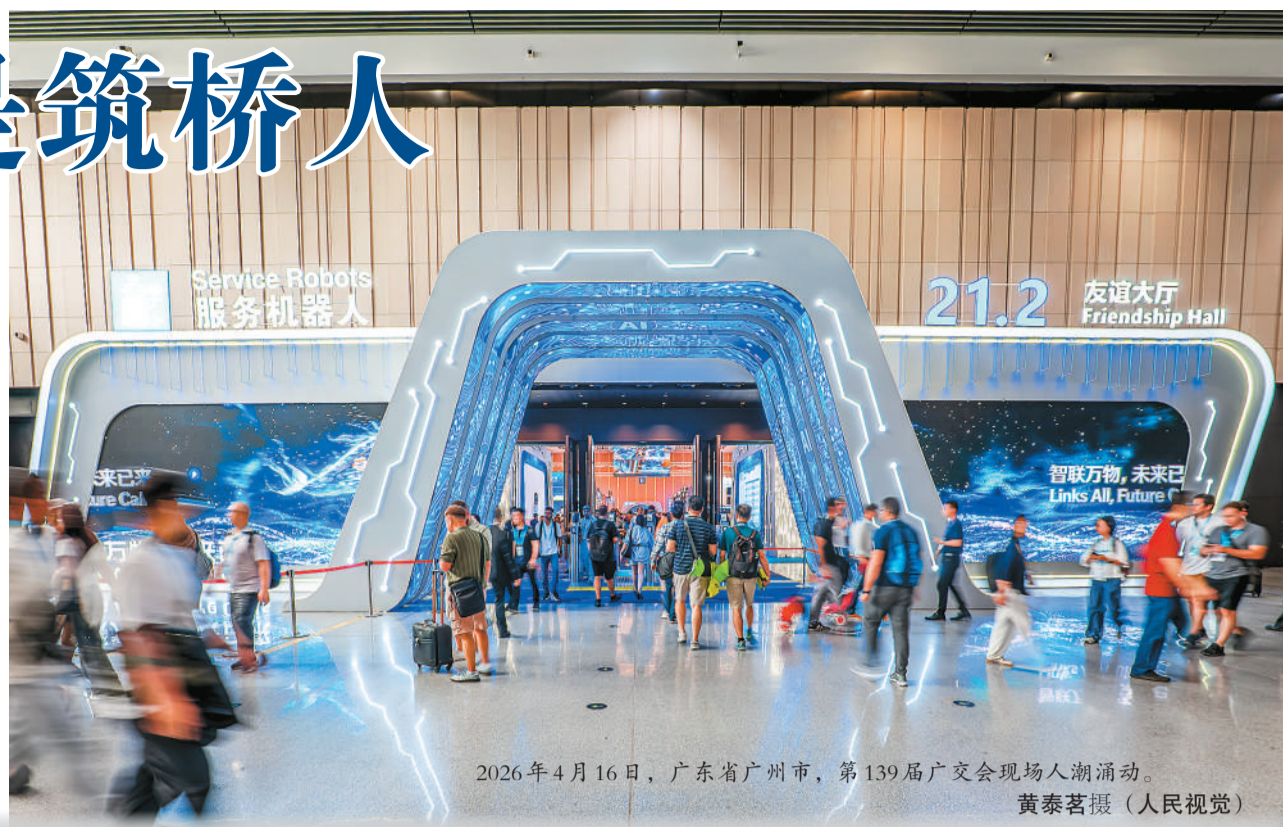
## ——五位侨商的广交故事

本报记者 林子涵

侨界关注

4月的广州，春潮涌动。第139届广交会展馆内，人流如织。不久前，“2026侨助广东经济高质量发展推进大会暨‘侨兴南粤’·广州‘全球侨企聚广交’专场活动”在广州举办。300多位侨界代表与各界人士从天南海北赶来，有人头发花白，有人面孔年轻，操着不同口音的普通话、粤语、英语，聚在同一个会场里。

他们有一个共同的身份：从广东出发的人。记者采访了五位侨商。他们中有上世纪80年代就漂洋过海的“老广”，也有本世纪初才走出国门的新侨；有扎根制造业实体的企业家，也有做贸易服务的平台搭建者。聊下来发现，他们讲的故事各不相同，但他们都从广交会这个窗口看到了机会，并在海外闯出了自己的路。现在，他们又都想把这条路修得更宽一些，让后来者走得更顺一些。



2026年4月16日，广东省广州市，第139届广交会场人潮涌动。  
黄泰茗摄（人民视觉）

### 扎根——

#### “广州政策稳、服务实。在这里，我们敢投，也投得放心”

2000年，连运增35岁。这位泰国“侨三代”第一次到广州市从化区，就被那里的投资环境吸引了。他决定把根扎在这里。那一年，他在从化投资创办了广州保鹏利化工有限公司。

5年后，他第一次带着刚下线的国产气雾剂站上广交会展台。从那以后，连续21年，场场广交会都没落下。企业的产品也从广州出发，走向日本、以色列、澳大利亚、美国、加拿大、智利、德国、西班牙、尼日利亚，一步步打开市场。

连运增说，企业早年模仿学习，后来自主创新，如今更是做技术、做标准。公司累计获得专利100多件，其中发明专利近40件。如今，他在广州的两家企业年纳税约4000万元，为当地提供近500个岗位。

去年底，连运增在从化启动了总投资2.6亿元的扩建项目，新厂房今年10月投产。被问及为何敢下重注，他的回答很干脆：“广州政策稳、服务实。在这里，我们敢投，也投得放心。”

这份“敢投”的底气，来自连运增的亲身体验，也来自广州持续优化的涉侨服务。在“全球侨企聚广交”活动上，广东省侨办发布《广东侨助出海产品及项目专辑（2026版）》，服务侨商贸易、粤品出海，广州也发布“广州侨助经济”典型案例，广州市商务局作“广贸全球”推介。对侨商来说，这些是看得见摸得着的政策红利。

东帝汶中华总商会顾问林福也是广州与广交会的“老朋友”。从第107届广交会开始，他连续多年作为采购商参会。十几年近距离观察下来，他清楚地看到了“广货”与侨商们的变化。

“最初大家是‘走量’，现在更‘重质’。”林福说，国外客户对高品质、高附加值的中国智造需求越来越明确。从早期的轻工产品到现在的智能装备、新能源汽车、高端显示面板，“广货”的变化本身就是南粤大地产业升级的缩影。侨商，正是这一变化最直接的见证者和参与者。

林福说，广东是侨乡，海外侨胞人多面广，天然就是连接中外的纽带。有了广交会与“全球侨企聚广交”这样的平台，侨商找产业链、找资金、找项目，都更高效了。贸易谈成了，项目落地了，侨商融入广东经济建设就不再是一句空话。很多侨商年来广交会，来了就不想走，因为机会在这里，根也就扎在这里。

“海外侨商发挥渠道和市场优势，既把产品推向世界，又把先进技术、优质项目引入国内。这条路，侨商们走了很多年。以后还要继续走下去。”林福说。

### 架桥——

#### “因为自己当初是‘摸着石头过河’，所以现在特别想让后来者走得顺一些”

新西兰粤商会秘书长龙昊在新西兰生活22年。这些年来，他始终关注着家乡的变化。

在海外时间久了，他对两边的市场都有了亲身体会。广东制造业基础好，产业链完整，新西兰在食品、农牧业和品质消费方面有自己的优势，双方互补性很强。但真正要把生意做通，绝不是把产品卖出去那么简单，中间还有很多看不见的坎。财务怎么管理、合规怎么做、渠道怎么搭建、物流怎么衔接、品牌怎么落地，每一样都得有人去摸清楚。

当下，广东正锚定“制造业+服务业”，推动两业协同发展，而这正是许多出海企业都密切关注的事情。龙昊告诉记者，他在新西兰投资了不少行业，对企业经营、市场需求和产业协同有直接的理解。他也在多家上市公司担任

财务总监，对新西兰企业运作、治理结构和合规要求比较熟悉。同时，作为新西兰粤商会秘书长，他和当地主流商协会、企业界也保持着密切联系。“帮广东企业理解海外市场规则、获取专业服务，并帮新西兰企业认识广东制造的优势，这既是我的事业，也是我的责任。”他说。

2025年的第137届广交会，龙昊带了18名新西兰采购商来广州。到了今年的第139届，他带来的采购商已经增加到51位。“通过我们的持续宣传和推动，确实有更多新西兰的新买家开始关注广交会、关注广东。”龙昊说，“最让我有成就感的事，不是做成了多少生意，而是看到自己搭建的这座桥，确实让两边有了更多合作。”

在埃及，同样有侨商为后来者铺路架桥。埃及粤商会会长揭俊2014年去埃及留学。毕业后，他留在当地创业。彼时，埃及经济正在快速复苏。揭俊与合作伙伴跑遍了埃及主要城市进行调研，觉得这里是个值得深挖的市场。

“创业初期，我们两三个人背着背包，一座城一座城地走。”揭俊说，“路走通了，但中间也交了不少‘学费’。”

近两年，他一直在考察制造业项目，希望在埃及找到开设工厂的机会。他在埃及粤商会专设了一间“广州茶居”，既作为广东文化的展示窗口，也是企业出海的对接平台。

揭俊说，制造业出海需要服务业的保驾护航，服务业企业也在制造业企业出海过程中找到了自己的空间。“商会的会员企业包含咨询公司、供应链服务公司、律所等服务性企业。大家利用成熟的条件和积累的经验，能帮助后来者更快、更稳地进入埃及市场。”揭俊说，“因为自己当初是‘摸着石头过河’，所以现在特别想让后来者走得顺一些。”

这些年，他参与了清远鸡出海、“海珠海外合伙人”等多项侨助家乡发展的活动。最近，又有一批企业和产品在他的帮助下落地埃及。“侨助经济、侨助家乡是一种使命。能在自己熟悉的领域尽微薄之力，这是最值得高兴的事。”揭俊说。

2010年，他牵头组建美国华侨进出口商会广东分会，想在美国华人企业与广东企业之间搭一座桥。此后10余年，这座桥越走越宽。他带着侨商团赴粤港澳大湾区及国内其他城市考察，组织中澳商务对接活动，帮会员处理跨境投资的法律事务。

陈恩安告诉记者，最近几年，商会在广州市番禺区建立了跨境电商基地，服务广东的中小企业。企业不懂出海，他们就帮企业在海外电商平台开账号。货从广州装船后，海外段的费用由他们垫付。货到了美国，他们帮着卖。企业拿到钱后，再把费用分给他们。“这样比出厂价大概能高15%到30%。”陈恩安说，最近已经有不少工厂跟他达成协议，从番禺的服装做起，逐步扩展到中山的灯饰、佛山的家具，海外市场逐渐覆盖北美、南美、中亚等地区的多个国家。

“我们希望找到更多工厂合作，共同做跨境电商。”陈恩安说，“企业在海外遇到什么事情，大家可以一起借侨团的力量化解难题。”

此次“全球侨企聚广交”专场活动上，广州提出构建“1个市级总站、11个区级联络点、N个海外联络点”的“穗链五洲”全球联络体系。这意味着，由越来越多侨商搭建的“桥”，正被织成一张网。

龙昊对此有亲身体会。“企业要真正走得更远，不能只是产品出海，服务也要一起出去。”他说，当地渠道商、商协会、零售体系、电商平台要用起来，认证合规、物流仓储、品牌推广、售后服务也要同步跟上。只有这样，产品到了海外市场才能落地生根。

如今，广东聚焦制造业与服务业协同发展，企业出海有了更多有利条件。龙昊介绍，由广东省贸促会、广东国际商会、新西兰粤商会共同编辑，他带领团队参与编写的《广东企业对外贸易与投资指南（新西兰版）》已经完成。“希望这本指南能为广东企业了解新西兰市场、开展贸易投资合作提供一些参考。”

“帮助家乡企业‘走出去’，让更多海外华侨华人关注广东，这是很值得做的一件事。”龙昊说，“未来，我希望继续发挥桥梁作用，推动更精准、更务实的合作，帮助更多广东企业少走弯路、更稳出海。”



图为广州塔广场。  
吴文军摄（人民视觉）

### 开路——

#### “希望帮助更多广东企业少走弯路、更稳出海”

对美国华侨进出口商会广东分会会长陈恩安而言，广东是家乡，是出发的地方。

陈恩安1982年移民美国纽约，次年担任纽约陈氏贸易有限公司董事长。从那时起，他便开始把“广货”带至美国市场。

在纽约站稳脚跟后，他没有断掉与家乡的联系。1997年，他回国创业，2005年担任广州市名粤物业管理有限公司董事长至今。

## 多国华侨华人恭拜轩辕黄帝

近期，多国华侨华人举办恭拜轩辕黄帝大典。

丙午年澳大利亚华侨华人恭拜轩辕黄帝大典日前在澳大利亚悉尼举行。当日，位于悉尼西部的帕拉玛塔市政厅外锣鼓喧天、醒狮欢舞，一面面姓氏旗迎风招展，数百名澳大利亚华侨华人代表齐聚于此。伴随着《同根》童声诵读，与会嘉宾步入礼堂。

大典沿用黄帝故里拜祖大典“同根同祖同源，和平和睦和谐”的主题，依次展开鼓韵华章、敬献花篮、净手敬爵、共拜始祖、恭读拜文、高唱颂歌、乐舞敬拜、祈福中华、天地人和等9项议程。

澳大利亚澳中人民友好交流协会会长田飞担任主司仪。他表示，黄帝文化作为中华文明的重要源头，是海内外中华儿女共同的文化记忆与精神家园，“我们与全球华人同拜始祖，共祈国泰民安、世界和平”。

中国驻悉尼总领馆领事胡阳在致辞中表示，恭拜轩辕黄帝是中华民族的重要传统，澳大利亚华侨华人自发举办拜祖活动，寄托了慎终追远、缅怀先祖的深厚情感，也承载了对中华优秀传统文化的认同与坚守。

在巴西圣保罗，巴西华人协会和巴西河南

同乡总会共同主办丙午年巴西华侨华人恭拜轩辕黄帝大典。600余位旅巴华侨华人共襄盛典。这也是恭拜轩辕黄帝大典首次在南美洲举行。

当天上午，钟声九响，黄帝像帷幔徐徐开启。舞龙舞狮登场助兴，鼓乐齐鸣。河南同乡总会会长石冠军主持大典，“我们身在巴西，心系中华，遥拜始祖，不忘根本。”

来自圣保罗州、里约热内卢州、圣卡塔琳娜州、伯南布哥州、米纳斯吉拉斯州等多地的侨团代表依循古制，依次登台敬献花篮、净手上香，肃立三鞠躬，共拜人文始祖。随后，巴西华人协会永久名誉会长吴耀甫诵读《拜祖文》，全场肃穆，表达对中华文明源远流长的敬仰之情。

“四海之内皆和谐，吾思吾梦吾向往。”华文学子青少年齐声合唱《黄帝颂》，童声朗朗，《千字文》回荡会场。圣保罗华夏艺术团和唐韵艺术团相继表演《诗经·采薇》《天佑中华》等乐舞。嘉宾继而分组登台，悬挂祈福牌，为中华昌盛、世界和平祈福。

南美洲同乡总会会长胡志芳表示，此次大典以“同根同祖同源，和平和睦和谐”为主题，成为凝聚侨心侨力、促进中巴民间文化交流的重要平台。

旅巴逾50年的吴耀甫说，万里之远的巴西首次共举拜祖，不胜感动，“回望华夏文明肇始之路，才能共同面向未来。”

在英国，丙午年黄帝故里拜祖大典英国同拜活动——丙午年英国华侨华人恭拜轩辕黄帝大典日前在伦敦唐人街举行。来自英国全境、欧洲多国的侨界代表、留英学者、华裔青少年等近200位各界嘉宾齐聚华埠，同拜人文始祖轩辕黄帝，祈愿祖（籍）国繁荣昌盛。

中国驻英国大使馆侨务参赞刘红梅、华埠商会执行会长黄萍、中英科技创新平台主席任翔、奥地利豫皖总商会秘书长鲁亚楠等先后在活动中致辞。

雅乐声中，身着汉服的孩子诵读经典，以少年之声礼敬先祖；各界嘉宾依次敬献花篮、净手，躬身致敬间饱含赤子深情。全场肃立共拜始祖。

活动现场还设立甲骨文非遗互动区，通过甲骨文姓氏刮刮卡、水书法临摹等形式，吸引华侨华人与外国友人参与其中，探寻汉字起源；在中医药文化展示与公益义诊区域，以《黄帝内经》为核心，展示中医药养生智慧与特色疗法，专业医师提供健康咨询等服务。

（来源：中国侨网）



侨乡新貌

### 沃野春耕

近日，农民在广西壮族自治区玉林市兴业县石南镇马塘村田间劳作。

刘 峥摄（新华社发）