

“洋厂长”马什哈德·艾哈迈德：

“中国的绿色能源未来值得期待”

本报记者 秦瑞杰

我在中国·行耕记

2019年，英国籍巴基斯坦人马什哈德·艾哈迈德第一次踏上中国的土地。此前30余年，从卡塔尔到美国，从意大利到澳大利亚，他的足迹遍布四大洲12个国家。

而这一次，他来到宁夏银川，出任宁夏哈纳斯液化天然气有限公司的工厂厂长。

“我从未想过中国是这样的。”6年多过去，艾哈迈德仍然记得初到时的惊喜。这位在全球液化天然气行业摸爬滚打近40年的资深工程师，见证了中国的绿色发展，并将他对能源绿色转型的深刻观察，融入日常的工厂管理之中。



艾哈迈德(左一)向参观者介绍工厂新能源产业发展情况。受访者供图

初见—— 颠覆想象的“第一眼”

2012年，位于宁夏回族自治区银川市的哈纳斯液化天然气有限公司建成液化天然气生产基地，工厂采用法国公司的总承包工艺。2019年，马什哈德·艾哈迈德作为有国际经验的资深工程师，被哈纳斯邀请到宁夏，担任技术厂长。

来中国之前，艾哈迈德对这片土地的认识几乎全部来自西方媒体。然而，当他真正踏上中国的土地，一切想象都被颠覆了。“有些西方媒体描绘的中国画面，和这里的实际情况其实非常不同。”他回忆道。

“机场的工作人员非常友好，办事效率很高；街头的人们总是面带微笑，乐于助人。当来到中国，你会发现这里和你听着西方媒体的描绘所想象的样子完全不同。”艾哈迈德说。

当地人看到外国人难免好奇。“在餐馆里，他们常常会主动和你攀谈聊天。”艾哈迈德笑着说，“街上遇到的中国孩子总会兴奋地问你哪里人、在做什么，然后在告别时说‘欢迎来到中国’。”

刚到中国时，艾哈迈德面临的最大困难是支付和出行。“在世界上其他地方，我习惯了用信用卡，自己订酒

店、打车。但当时在中国，第一件事就是发现许多信用卡不适用。”后来，公司的工作人员帮他开通了微信、移动支付账户，还帮他安装了打车出行应用。“使用数字手段比信用卡方便多了，现在从工厂下班后用软件打车回家已成为我的常态。”

如今，艾哈迈德已完全融入当地生活。“我出差坐高铁，扫描护照就能进站，不需要纸质票，非常方便。”这几年，他多次前往贺兰山看岩画，参观银川的艺术博物馆，还攀登过六盘山。“夏天的时候，我就会自己放个假，专门在周边省份旅游一圈。”

“在我心目中，银川是世界上最好的城市之一。”艾哈迈德如此评价这座他生活了6年多的城市。在他看来，银川基础设施完善，湖泊和水道环绕，公园和绿地众多，还有优质的学校和餐厅，“干净、宁静、宜居”。

观察—— 亲历能源行业的绿色转型

作为一名在液化天然气行业从业近40年的资深工程师，艾哈迈德对中国的能源产业有着独到观察。

“我管理的行业是一个高危行业，安全是最重要的事情。”艾哈迈德说。他对中国的第一印象，就是生产安全在这里被提到了前所未有的高度。

哈纳斯液化天然气有限公司，是中国西部最大的液化天然气生产基地之一，主要从事液化天然气的生产、储运、销售及加注站服务，还承担着银川市城市燃气调峰和保供的重要任务。作为厂长，艾哈迈德每天的工作涵盖生产运行管理、设备维护、安全监管以及团队协调等。

“这个行业，一头是生产，一头是居民的生活，安全是第一位的。”艾哈迈德说。为了确保生产安全，哈纳斯建立了标准化管理体系，实行全员安全生产责任制，每月组织应急演练。此外，工厂还通过集散控制系统、安全仪表系统、气体探测器系统等信息化手段实时监控全厂运行状态。艾哈迈德介绍，建厂多年来，工厂未发生任何安全生产事故。

“中国对安全的重视程度，是我在其他任何国家都没有见过的。”他举例说，当领导来工厂视察时，第一个谈的是安全。地方应急管理部门的工作人员来，谈论最多的话题也是安全生产。

“这种重视从国家传递到政府，再传递到企业负责人，一直传递到一线工人。”艾哈迈德认为，这种从上到下的安全理念是中国与世界上其他国家的最大不同。“这样的大力推动，我认为实际上是一种‘人本主义’的负责任态度。”

谈及中国的绿色能源发展，艾哈迈德认为中国正处于能源转型的关键阶段。其中最让他惊叹的，是中国电动汽车的迅猛发展。

“2019年我刚来的时候，路上几乎没有几辆绿色牌照的汽车。但现在，大街上蓝色牌照的车倒是少了很多，大部分都是绿色牌照了。”艾哈迈德表示，宁夏作为一个中国西部的欠发达省份，这样的变化更让他感到惊讶。

“不仅是新能源车辆本身，充电桩等基础设施也同步建设起来——停车场里、公园门口，到处都是充电桩。充电非常快，令人印象深刻。”艾哈迈德说，这种配套设施同步推进的速度之快，是中国新能源产业的一大特色。

作为一名能源专家，艾哈迈德还注意到，宁夏在风能和太阳能方面蕴藏着巨大潜力。“这里一年有上百天的日照，太阳能的发展潜力毋庸置疑，风能也是如此。”他乘坐高铁从银川到西安，沿途看到的景象让他印象深刻，“列车一离开银川城区，就是延伸数英里长的风力发电机群，太壮观了！”

艾哈迈德所在的哈纳斯工厂，本身就是中国能源绿色转型的一分子。工厂年产100万吨液化天然气，相较于柴油，可减少二氧化碳排放约105万吨，颗粒物减排91%。“这些清洁能源主要用于宁夏及周边省份的交通物流运输，其中85%供给重型卡车，以替代柴油。”艾哈迈德表示，重型卡车从“冒黑烟”变成使用“清洁动力”，用液化天然气替代高排放燃料，这将为实现“碳中和”提供探索经验。

融入—— 从“洋厂长”到“本地人”

在管理工厂的过程中，艾哈迈德对中国员工有着自己的认识和感情。

“中国人非常聪明。和在美国工作时相比，你会发现中国普通工人的技能水平相对更高。”他说，“这是中国成为世界最大制造业国家的原因之一，我认为工人的职业操守和勤奋品质在其中发挥了非常重要的作用。”

管理工厂数年，艾哈迈德这样的认知并非一蹴而就。刚来工厂时，他发现不少员工面对外籍厂长有些拘谨，沟通也全靠翻译逐字逐句转达。他没有急于推行自己的管理方式，而是花大量时间观察、倾听。

他注意到，中国员工有一种天然的责任感，出了问题，大家主动想办法解决。有一次，工厂设备出现故障，本应下班的操作班组长全员留下，和维修团队一起排查到凌晨。“这让我看到了中国员工特有的职业素养。”艾哈迈德说。

“人是最重要的”，这是艾哈迈德的工作理念。“机器是按照人设计的方式运行的，它们不会改变。但人需要不断适应和改进，确保始终保持在更高的水平上。”他说，“作为一名管理者，我关注的重点是人，因为那是我们需要管理和改进的部分，我相信这最终会带来整个工厂的整体提升。”

如今，艾哈迈德的生活早已融入银川。“平时，我最喜欢去的是葡萄酒庄。”艾哈迈德笑着说，“来宁夏之前，我没想到这里还生产葡萄酒，我认为它们的品质放在整个欧洲都是名列前茅的。”

每逢中秋，艾哈迈德和其他外籍专家会一起做月饼；春节前，大家尝试剪纸、写春联。他还爱上了宁夏的食物，“这里羊肉质量非常好，能尝出不一样的味道，还有当地的土豆，比世界上任何地方的都好吃。”艾哈迈德说。

对于在中国的未来，艾哈迈德表示自己快退休了，宁夏将是他的最后一站。“退休以后，我想我也一定会再回来，为了这里的美食，为了贺兰山，为了这里的风景。”

在艾哈迈德的鼓励下，他的姐夫和家人已经来中国旅游。“我的姐夫一家来了之后非常惊讶——食物好吃，人们友好，环境干净，基础设施发达，他们说这里和一些西方媒体说的完全不一样。”

6年多的银川生活，让艾哈迈德见证了中国能源产业的深刻变革，更让他找到了生活的归属感。“这里的技术在过去几年进步显著，产品和服务一天比一天好。中国的绿色能源未来值得期待，而这里的生活，更让我舍不得离开。”艾哈迈德说。



▲宁夏哈纳斯液化天然气有限公司生产线场景。

受访者供图

“乘客”中“乘”的读音

杜老师：
有人把“乘客”的“乘”读成四声 chèn，这种读法是否妥当？谢谢。
重庆读者 周先生

周先生：
“乘客”的“乘”有两种读音，一种是二声 chéng，还有一种是四声 shèng。“乘”没有四声 chèn 的读法。
“乘”最常见的读音是二声 chéng。表示：
1. 坐某种交通工具。例如：
(1) 他们乘(chéng)船在湖上游览。
(2) 老王昨天尝试乘(chéng)了一次无人驾驶公交车。
(3) 这事儿你得找乘(chéng)务员。
(4) 搭乘(chéng)这趟航班的，多是去内蒙古草原旅游的。
(5) 许多学生从高铁下车后来这儿换乘(chéng)公交车返校。
2. 利用某种条件、机会等。例如：
(1) 看到这些显著的成效，不少村民也乘(chéng)势搞起稻田养殖。
(2) 战士们乘(chéng)机突出重围。
(3) 相信你们在今后的征程中，会继续乘(chéng)风破浪，取得更大成就。
(4) “乘(chéng)凉”是说在凉快透风的地方休息。
(5) 不锻炼身体，抵抗力下降，病

魔就会乘(chéng)虚而入。
由于常有人把“乘”误读为四声 chèn，有的工具书如《新华多功能字典》提醒读者：“‘乘车、乘船、乘坐、乘客、搭乘、乘务员’等词中的‘乘’读 chéng，不读 chèn。”《新编小学生字典》提示：“‘乘车’等乘坐义的‘乘’读 chéng，不读 chèn。”
“乘”也读四声 shèng。不过这种读法平时很少用到，多指古代事物——
1. 一辆四马拉的车为一乘(shèng)。例如：
(1) 益车百乘(shèng)。《庄子》
(2) 万乘(shèng)之国……《孟子》
2. 春秋时晋国史书被称“乘(shèng)”，后来指史书时也用“乘(shèng)”，如“史乘(shèng)”“野乘(shèng)”。

《语言文字报》原主编杜永道



海关答疑

进口鱼油通关指南

王先生：
您好！进口鱼油作为动物源性食品，在企业资质、货物报关等方面有明确的海关监管要求，现为您解答如下：

■ 企业资质要求

1. 向中国境内出口水产品的境外生产、加工、贮存企业(包括带有冷冻设施的捕捞渔船、运输船和加工船、用于贮存水产品的冷库)(以下统称境外生产企业)，应由所在国家(地区)主管当局向海关总署推荐注册，通过海关总署的注册后方可向中国出口。
已获得在华注册的企业名单可通过“进口食品境外生产企业注册管理系统”(互联网查询网址：<https://cifquery.singlindow.cn/>)进行查询。
2. 进口水产品的进出口商应通过国际贸易“单一窗口”或“互联网+海关”向海关提交备案申请。食品进口商也可以向住所所在地海关提交纸质《收货人备案申请表》及有关材料申请备案。进口水产品的进出口商备案信息可通过“中国海关企业进出口信用信息公示平台”的“特定资质行政相对人名录”栏目查询。

■ 进口申报

鱼油进口申报所需资料(包括但不限于)：经海关总署确认输出国家或者地区官方签发的检验检疫证书、合同、提单、装箱单、发票等单证。以货物方式

拱北海关：

我们公司是一家专业从事保健食品研发与销售的企业，为进一步丰富产品线，提升市场竞争力，我公司计划进口一批高纯度鱼油原料，用于生产Omega-3深海鱼油软胶囊。由于我们是初次操作此类产品的进口业务，对于海关的监管政策和通关流程不太了解，想咨询一下相关监管要求以及申报流程等事项。谢谢！
中山某保健食品有限公司
采购经理 王先生

进口、进入中国境内市场供人类食用或作为食品加工原料的进口食品，应在进口申报时在报关单“产品资质”项下“进口食品境外生产企业注册”证书栏(许可证类别代码“519”)规范填写与该进口食品“原产国(地区)”对应的境外生产企业在华注册编号；在报关单“商品填报”项下“用途”栏规范填报“食用”。未按要求规范填报的，海关不接受申报；虚假填报信息，骗取海关单证的，海关将依法予以查处。

■ 进口检验检疫

海关按照法律法规、双边协议规定，在入境口岸查验点、海关指定或认可的

存储场所进行现场检验检疫。针对鱼油包装、货证符合性、品质等方面进行现场检查，对需要进行实验室检测的进口鱼油产品，现场进行抽样并按规定送实验室开展安全卫生等相关项目检测。经检验检疫合格的进口鱼油产品，由海关签发《入境货物检验检疫证明》，准予生产、加工、销售、使用。

■ 注意事项

进口食品的包装和标签、标识应当符合中国法律法规和食品安全国家标准。对于进口水产品，内外包装上应当有牢固、清晰、易辨的中英文或者中文和出口国家(地区)文字标识，标明以下内容：商品名和学名、规格、生产日期、批号、保质期和保存条件、在华注册号或所在国家(地区)主管当局批准的注册编号、生产方式(海洋捕捞、淡水捕捞、养殖)、生产地区(海洋捕捞海域、淡水捕捞国家或者地区、养殖产品所在国家或者地区)、涉及的所有生产加工企业(含捕捞船、加工船、运输船、独立冷库)名称、注册编号及地址(具体到州/省/市)、必须标注目的地为中华人民共和国。

以上是进口鱼油产品相关监管要求，希望上述指南可以帮到您。若有疑问请及时联系当地海关，获取更详细的信息。

(拱北海关所属中山海关驻民办事处监管四科三级主办杨国欣)