

农村集体经济经理人：

# 盘活集体经济“小能手”

本报记者 王永战

新职·新知 ②8

走进基地，倒出鱼饵，朱世龙来到养殖池前，卖力挥动手臂，抛撒饵料。应声间，群鱼跃动，水花四溅。

## 返村再识家乡水土

个头1米7多，戴副眼镜，朱世龙给人的印象是精干。行走田间，路遇村中老人，他总要攀谈两句。在村里工作了15年，他对这片生养之地，了然于心。

来到龙井村村委会办公室，朱世龙开始回忆往昔。朱世龙生于1988年。在上世纪90年代，龙井村还是成都城外的一个小村落，人们以种田为生。每逢盛夏，村民们顶着烈日，到秧田里施肥、排水。那时，眼看着叔叔伯伯们采取传统方式耕作，小小的朱世龙便想象着，能不能实现机械化生产。

2004年，朱世龙到四川航天职业技术学院学习模具设计与制造。“上学期间，每天接触的都是机械结构，对我影响很大。”朱世龙说，工业领域的数字化机械化生产模式能否更多应用到农业领域，是他经常思考的一个

朱世龙是土生土长的四川省成都市龙泉驿区西河街道龙井村人。学模具设计与制造的他，曾在装备制造企业工作，最终又回到村里，当起了农村集体经济经理人。

“就是爱这方水土，这片城市边的高产田！”朱世龙说。

农村集体经济经理人，是人社部今年公布的新职业之一，主

题。

毕业后，朱世龙进入成都一家装备制造企业工作。厂房里，机床转动，机器轰鸣，重型装备渐次成型。从早到晚，他都要和机械设备打交道。工作了一段时间后，朱世龙打定主意，“利用已有的知识和经验，我要回到村里做点事”。

2010年，朱世龙在村委会承担了社会保障、农业建设等方面的工作。原以为自己对家乡非常熟悉，可真正甩开膀子干时才发现，村里的农田情况、人口多少、产业结构，他并没那么了解。

“再认识家乡这片水土！”下定决心，朱世龙全身心投入到村里工作中，挨家挨户走访。几个月过去，他逐渐摸清了村里的基本情况，也对村里有了新的认识。

“村里有6000多亩土地，但基本农田只有3000多亩。由于毗邻城区，村里外出务工的人多，农业产业不够发达。”朱世龙说，从那时起，他就想能不能成立集体企

业，让集体经济壮大起来，带动村民增收致富。

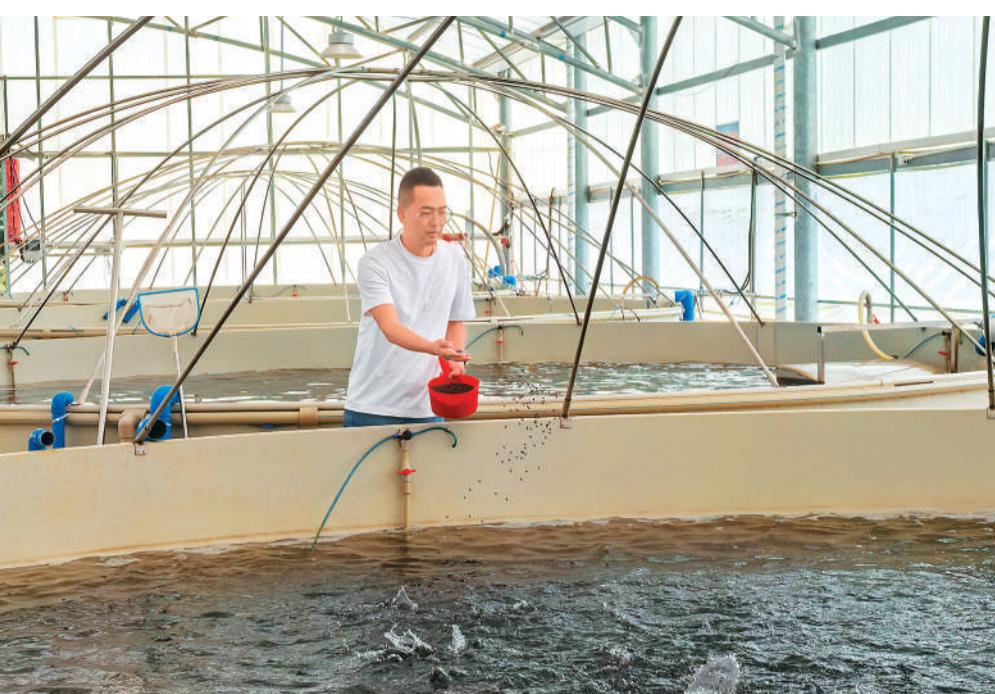
2020年，村里主导成立了成都井程农业开发有限责任公司，需要一名经理人。熟稔村里情况、满怀奋斗热情的朱世龙，进入了村委会的视野。最终，他被选聘为村集体企业的负责人。

## 初探工厂化养殖

担任村集体经济经理人之后，朱世龙在村委会带领下，一门心思琢磨着怎么把村里的产业壮大起来。

村子离城区近，多年来有养鱼的传统。回村之初，朱世龙曾承包20多亩鱼塘，进行土塘养殖。“但一亩一年只能产鱼1000多斤，算下来只有五六千元。”朱世龙说，传统养殖方法效益低，鱼塘淤泥多，还易导致水体氨氮含量过高。

走访村里不少养殖户后，朱世龙发现这



▲朱世龙在养殖池前撒鱼饵。

本报记者 王永战摄

## 发展农业社会化服务

工厂化高密度鱼类养殖项目发展势头正盛，朱世龙又有新打算：今年下半年，再投资几百万元，建设养殖项目二期。“我们已争取到了市级的设施渔业改造项目支持。”朱世龙表示，工程预计年底前启动。

发展村集体经济，朱世龙想的不仅是养鱼。

2023年，他向村里提出发展农业社会化服务。“我们周边有许多良田，但农业机械化率一直不高，小农户不愿投资购买机械设备。”朱世龙说，自己心里一直惦记着使用科技力量减少农业人力投入，提升单位面积生产效率。

说干就干！几经询比，朱世龙与同事们商量后，购买了一批旋耕机、播种机、无人机。不久，井程公司培养出2个农机手和2个农业无人机飞手。2024年农忙季节，这批人员和设备投入到了大规模社会化服务中。

通过开展农业社会化服务，农业生产效率和村集体效益实现双提升。2024年，井程公司服务了村里和周边9000多亩农田，收益60多万元。“今年，我们同区属平台公司合作，对1800多亩农田进行社会化服务。”朱世龙说，公司已实现农业生产全程机械化，还采用了大豆玉米复合种植的新模式，让两种作物优势互补。

“我们经村委会同意后，打算利用自有资金，购买一批蔬菜移栽机、收割机。”朱世龙介绍，这些设备的使用需求大，生产效率高，投用后将带来更大收益。

行走龙井村，处处显生机。来到今年5月建成的冷库，各类设备已入场调试使用。不远处，村农事服务中心正在建设。行经村中一些过去闲置的房屋，相关资源也被出租给外来租户。

“这些都是我们盘活村集体资源、提升村集体收益的写照。”朱世龙说。经过井程公司努力，村里不少厂房重获“新生”，村集体建设用地也新规划了一批设施用房。2024年，盘活的村集体资源带来收益200多万元。“新建的冷库，预期1年能有40万元左右的收益。”朱世龙说。

集体经济持续壮大，作为经理人的朱世龙喜上眉梢，“有鱼塘、有良田、有厂房，放眼望去，我们龙井村处处好风光！”



农户使用井程公司的农机插秧。  
受访者供图

受访者供图

近年来，铁路部门推出铁路运费贷、信用证结算、铁路单证融资等金融产品。同时，按照不同品类货品装运特点改进铁路运输设备，运送鲜果、冻海鲜等生鲜货物的国际冷链运输专列，搭载国产品牌电动汽车的新能源汽车运输专列，面向电商从业者提供的跨境电商专列等个性化、定制化货运班列先后开行，新型通风集装箱、台架式卷钢集装箱等新型箱体在八闽大地越运越多。

据介绍，自2015年8月16日首趟中欧班列(厦门)开行以来，厦门班列拓展至7条线路，辐射13国30多个城市，累计开行1378列、运送12.22万标箱，货值超52.49亿美元。

自2023年3月开行以来，该线路以稳定的“天天班”模式运营，全程运输时间压缩至24小时以内，企业物流成本平均下降超20%，通道效能和稳定性持续提升。

今年上半年，厦门海铁联运完成集装箱作业量7.57万标箱，同比增长21.7%，带动木材、石材、化肥、家具等“点对点”特色货源加速集聚。目前，厦门已构建

## 往返于南昌和厦门——

# “丝路海运”海铁联运“天天班”开行2000列

本报记者 付文

起麻城至厦门石材出口、南平至厦门家具出口、三明至厦门化肥出口等多条特色海铁联运线路。

线路“加密”，服务“加速”。

5月16日，装载2145吨非洲进口铜精矿的海铁联运专列从厦门海沧站发往龙岩蛟洋站，全程“不换箱、不开箱”。“通过‘一箱制’，从境外装箱起运至国内铁路，运输时间从15天缩至6天，成本下降约10%。”上杭紫金铁路专用线有限公司副总经理池洪德说。

6月30日，厦门发布了针对集装箱海铁联运的“多式联运单一制服务规范”，通关更便捷，流程更顺畅。

## 2025年全国“敬老月”活动将于10月开展

据新华社北京电(记者朱高祥)

记者近日从民政部获悉，全国老龄工作委员会印发通知，将于10月10日至31日开展2025年全国“敬老月”活动。此次活动主题为“弘扬孝亲敬老美德 共建老年友好社会”。

据了解，此次活动内容主要包括走访慰问和关爱帮扶老年人活动、老年人健康促进活动、老年人精神文化生活提升活动、老年人权益保

障法治护航活动等。

通知指出，要依托“探访关爱”等基本养老服务项目，重点为独居、空巢、留守、失能、重残等特殊困难老年人送温暖、解难题、办实事；积极发挥基层老年协会作用，组织开展互助养老服务；围绕纪念中国人民抗日战争暨世界反法西斯战争胜利80周年，开展“情暖老兵”公益活动；开展广电惠民服务提升行

动之“金秋行动”，为老年人提供有线电视免费或低收费服务。

通知还提出，要持续深入开展“法律服务助老护老”行动，指导律师、公证行业在“敬老月”期间开展公益法律服务；持续开展打击治理电信网络诈骗工作，加强风险监测和预警提示，引导有关企事业单位、社会组织在“敬老月”期间开展形式多样的老年人防骗宣传教育，切实增强老年人识骗防骗能力；加大养老保险、医疗保障、长期护理保险宣传力度等。

近年来，江苏省海安高新区海安街道新桥社区积极打造社区食堂，方便老年人就餐。

▶在新桥社区食堂，工作人员为社区老年人在老年助餐补贴系统上登记个人信息。

▼在新桥社区食堂，老年人正在选餐。

顾彬斌摄(人民视觉)

