

农村集体经济经理人：

盘活集体经济“小能手”

本报记者 王永战

新职·新知 29

走进基地，倒出鱼饵，朱世龙来到养殖池前，卖力挥动手臂，抛撒饵料。应声间，群鱼跃动，水花四溅。

返村再识家乡水土

个头1米7多，戴副眼镜，朱世龙给人的印象是精干。行走田间，路遇村中老人，他总要攀谈两句。在村里工作了15年，他对这片生养之地，了然于心。

来到龙井村村委会办公室，朱世龙开始回忆往昔。朱世龙生于1988年。在上世纪90年代，龙井村还是成都城外的一个小村落，人们以种田为生。每逢盛夏，村民们顶着烈日，到秧田里施肥、排水。那时，眼看着叔叔伯伯们采取传统方式耕作，小小的朱世龙便想象着，能不能实现机械化生产。

2004年，朱世龙到四川航天职业技术学院学习模具设计与制造。“上学期间，每天接触的都是机械结构，对我影响很大。”朱世龙说，工业领域的数字化机械化生产模式能否更多应用到农业领域，是他经常思考的一个

问题。朱世龙是土生土长的四川省成都市龙泉驿区西河街道龙井村人。学模具设计与制造的他，曾在装备制造企业工作，最终又回到村里，当起了农村集体经济经理人。

“就是爱这方水土，这片城市边的高产田！”朱世龙说。

农村集体经济经理人，是人社部今年公布的新职业之一，主

要是受农村集体经济组织委托，从事资源发包、物业出租、居间服务、经营性财产运营等经济活动经营管理的人员。他们或扑在生产一线，或钻研管理之道，或引进新技术新业态，为的是发展壮大新型农村集体经济，惠及全体村民。

听朱世龙的新职故事，看天府之国在新时代的乡村图景。

业，让集体经济壮大起来，带动村民增收致富。

2020年，村里主导成立了成都井程农业开发有限责任公司，需要一名经理人。熟稔村里情况、满怀奋斗热情的朱世龙，进入了村委会的视野。最终，他被选聘为村集体企业的负责人。

初探工厂化养殖

担任村集体经济经理人之后，朱世龙在村委会带领下，一门心思琢磨着怎么把村里的产业壮大起来。

村子离城区近，多年来有养鱼的传统。回村之初，朱世龙曾承包20多亩鱼塘，进行土塘养殖。“但一亩一年只能产鱼1000多斤，算下来只有五六千元。”朱世龙说，传统养殖方法效益低，鱼塘淤泥多，还易导致水体氨氮含量过高。

走访村里不少养殖户后，朱世龙发现这

样的问题普遍存在。因此，他与同事们一商量，把集体企业的发展重点首先瞄准了养鱼产业。

养鱼，先得提升科技含量。咨询水产研究部门意见后，朱世龙注意到工厂化高密度养殖成为趋势。于是，他带队到四川广安

的养殖基地参观学习。养殖基地大棚里，一个个养殖池直径12米，深1米多。走近看，鲈鱼活蹦乱跳。基地一侧，还配备了液氧罐用于供氧，微滤机则用于分离鱼类粪便，减少鱼塘颗粒物。

“从广安回来后，我们明确了公司工厂化高密度养殖的发展方向。”朱世龙介绍，这种养殖模式效益高，一个大棚里的鱼池，一年就能有近200万元的利润。

为进一步明晰工厂化养殖的细节，他又带队到山东、湖北等地参观学习。“我们还组织了村民小组长一起到外地学习。”朱世龙说，大家那时都不敢相信，养鱼还是个“科技活儿”！

了解工厂化养殖的基本情况

后，井程公司在朱世龙的带领下筹资建设养殖基地。“2021年，公司通过村里申请到一笔100万元的农村集体经济补贴，加上自有资金，一共400多万元，用于建设养殖大棚和购买设备。”朱世龙介绍。2023年，养殖基地正式建成。

养鱼，也要掌握技术门路。走进龙井村的养殖大棚，16个养殖池依次排列。养殖池一侧，各类设备稳定运行。一天内，养殖人员要多次喂养殖塘里的鱼类。

早在试养前，朱世龙就组织人员到广州的水产基地学习了7天，掌握鲈鱼等鱼类的养殖技巧和设备操作流程。“我带了两人学习技术要点。”朱世龙说，去年3月，他们购买了一批鲈鱼和南美白对虾苗，开始了养殖。

养殖的过程，并非一帆风顺。2024年的养殖季中，由于养殖期较短，井程公司养的鲈鱼只赚了10多万元，南美白对虾则只实现了盈亏平衡。吸取教训，今年养殖季中，朱世龙全部选择了鲈鱼苗，去年12月就开始下鱼卵，今年3月完成了寸苗分池，“这样养殖期长，预计10月就能出栏。”

发展农业社会化服务

工厂化高密度鱼类养殖项目发展势头正盛，朱世龙又有新打算：今年下半年，再投资几百万元，建设养殖项目二期。“我们已争取到了市级的设施渔业改造项目支持。”朱世龙表示，工程预计年底前启动。

发展村集体经济，朱世龙想的不仅是养鱼。2023年，他向村里提出发展农业社会化服务。“我们周边有许多良田，但农业机械化率一直不高，小农户不愿投资购买机械设备。”朱世龙说，自己心里一直惦记着使用科技力量减少农业人力投入，提升单位面积生产效率。

说干就干！几经询比，朱世龙与同事们商量后，购买了一批旋耕机、播种机、无人机。不久，井程公司培养出2个农机手和2个农业无人机飞手。2024年农忙季节，这批人力和设备投入到了大规模社会化服务中。

通过开展农业社会化服务，农业生产效率和村集体效益实现双提升。2024年，井程公司服务了村里和周边9000多亩农田，收益60多万元。“今年，我们同区属平台公司合作，对1800多亩农田进行社会化服务。”朱世龙说，公司已实现农业生产全程机械化，还采用了大豆玉米复合种植的新模式，让两种作物优势互补。

“我们经村委会同意后，打算利用自有资金，购买一批蔬菜移栽机、收割机。”朱世龙介绍，这些设备的使用需求大，生产效率高，投用后将带来更大收益。

行走龙井村，处处新生机。来到今年5月建成的冷库，各类设备已入场调试使用。不远处，村农事服务中心正在建设。行经村中一些过去闲置的房屋，相关资源也已被出租给外来租户。

“这都是我们盘活村集体资源、提升村集体收益的写照。”朱世龙说。经过井程公司努力，村里不少厂房重获“新生”，村集体建设用地上也新规划了一批设施用房。2024年，盘活的村集体资源带来收益200多万元。“新建的冷库，预期1年能有40万元左右的收益。”朱世龙说。

集体经济持续壮大，作为经理人的朱世龙喜上眉梢，“有鱼塘、有良田、有厂房，放眼望去，我们龙井村处处好风光！”



▲农户使用井程公司的农机插秧。

受访者供图

8月16日，第2000列“丝路海运”海铁联运“天天班”从福建厦门国际物流港鸣笛启程，驶向江西南昌向塘国际陆港，标志着厦门至南昌间这条跨山越海、联动闽赣的物流大动脉运营再上新台阶。

自2023年3月开行以来，该线路以稳定的“天天班”模式运营，全程运输时间压缩至24小时以内，企业物流成本平均下降超20%，通道效能和稳定性持续提升。

今年上半年，厦门海铁联运完成集装箱作业量7.57万标箱，同比增长21.7%，带动木材、石材、化肥、家具等“点对点”特色货源加速集聚。目前，厦门已构建

往返于南昌和厦门——

"丝路海运"海铁联运"天天班"开行2000列

本报记者 付文

起麻城至厦门石材出口、南平至厦门家具出口、三明至厦门化肥出口等多条特色海铁联运线路。

线路“加密”，服务“加速”。

5月16日，装载2145吨非洲进口铜精矿的海铁联运专列从厦门海沧站发往龙岩蛟洋站，全程“不换箱、不开箱”。“通过‘一箱制’，从境外装箱起运至国内铁路，运输时间从15天缩至6天，成本下降约10%。”上杭紫金铁路专用线有限公司副总经理池洪德说。

6月30日，厦门发布了针对集装箱海铁联运的“多式联运一单制服务规范”，通关更便捷，流程更顺畅。

“中欧班列（厦门）让更多中国产品走向世界，也让更多外国商品进入中国。”厦门国际物流港有限责任公司市场营销部经理吴炜介绍。

厦门火车站内，中欧班列进口商品超市焕新升级，在厦门始发的高铁上，比利时巧克力、白俄罗斯牛肉、波兰酸奶等进口食品和面膜、眼霜等化妆品深受旅客喜爱。

中国铁路南昌局集团有限公司物流事业部相关负责人表示，将围绕市场需求加密班列开行频次、优化物流结构体系、提升服务品质，推动海铁联运与中欧班列高效衔接，持续做强做优“东南物流黄金通道”。

2025年全国“敬老月”活动将于10月开展

据新华社北京电（记者朱高祥）记者近日从民政部获悉，全国老龄工作委员会印发通知，将于10月10日至31日开展2025年全国“敬老月”活动。此次活动主题为“弘扬孝亲敬老美德 共建老年友好社会”。

据了解，此次活动内容主要包含走访慰问和关爱帮扶老年人活动、老年人健康促进活动、老年人精神文化生活提升活动、老年人权益保

障法治护航活动等。

通知指出，要依托“探访关爱”等基本养老服务项目，重点为独居、空巢、留守、失能、重残等特殊困难老年人送温暖、解难事、办实事；积极发挥基层老年协会作用，组织开展互助养老服务；围绕纪念中国人民抗日战争暨世界反法西斯战争胜利80周年，开展“情暖老兵”公益活动；开展广电惠民服务提升行

动之“金秋行动”，为老年人提供有线电视免费或低收费服务。

通知还提出，要持续深入开展“法律服务助老护老”行动，指导律师、公证行业在“敬老月”期间开展公益法律服务；持续开展打击治理电信网络诈骗工作，加强风险监测和预警提示，引导有关企事业单位、社会组织在“敬老月”期间开展形式多样的老年人防骗宣传教育，切实增强老年人识骗防骗能力；加大养老保险、医疗保障、长期护理保险宣传力度等。

