

中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平近日就坚持和发展“枫桥经验”作出重要指示强调，各级党委和政府要充分认识“枫桥经验”的重大意义，发扬优良作风，适应时代要求，创新群众工作方法，善于运用法治思维和法治方式解决涉及群众切身利益的矛盾和问题，把“枫桥经验”坚持好、发展好，把党的群众路线坚持好、贯彻好。

习近平指出，50年前，浙江枫桥干部群众创造了“依靠群众就地化解矛盾”的“枫桥经

## “依靠群众就地化解矛盾”

验”，并根据形势变化不断赋予其新的内涵，成为全国政法综治战线的一面旗帜。浙江省各级党委和政府高度重视学习推广“枫桥经验”，紧紧扭住做好群众工作这条主线，为经济社会发展提供了重要保障。

纪念毛泽东同志批示“枫桥经验”50周年大

会11日在浙江杭州召开。会议强调，要深入贯彻落实党的十八大和习近平重要指示精神，从坚持和发展中国特色社会主义的战略高度，继承和发扬优良传统，以与时俱进的精神，研究新情况、把握新规律，创新群众工作方法，加大依法治理力度，完善工作机制，不断提高新形势下群

众工作能力和水平，切实解决好涉及群众切身利益的突出问题，确保人民安居乐业、社会安定有序、国家长治久安。

——摘自《习近平就创新群众工作方法作出重要指示强调 把“枫桥经验”坚持好、发展好 把党的群众路线坚持好、贯彻好》（新华社杭州2013年10月11日电）



本栏目主持人:刘少华

心里没疙瘩 干活才带劲

# “村落夜话”:蹚出乡村治理新路子

本报记者 陆培法

晚上7点多钟，刚吃过饭，20多户村民代表陆续走进韩庆斌家宽大的堂屋。

湖北省秭归县郭家坝镇熊家岭村，初冬的夜晚凉风袭人，但堂屋里两个炭盆燃烧正旺，给众人带来团团圆暖意。

在村支书孙大禄的一声吆喝中，熊家岭村的“村落夜话”开始了。

11月21日，在国务院扶贫办的组织下，记者来到熊家岭村，列席了这场“村落夜话”。

### 有事大家摆大家议

孙大禄宣布，今晚夜话的主题是怎样做大柑橘产业。村民代表发言热烈，话题直奔柑橘产业。熊家岭村家家种柑橘、户户搞电商。

种橘大户熊仁发说话了：“我们村原来种密橘，后来种罗脐、纽荷尔、长虹，再到现在，种九月红。罗脐2到3毛钱一斤，现在种的九月红是3块钱。为什么有这么大的差距呢？我认为，柑橘品种改良要跟上形势，这样才能卖个好价钱。”

村民袁宏英感慨：“我个人觉得，在我们这个海拔500米的地方，不适合种红肉脐橙，红肉脐橙怕冻，最好是种九月红。我们应该多下苦功夫，把九月红的品质搞起来，才能长远地增加收入。”

种什么好？秭归的果农摸索了很久。

1978年，中国著名果树专家章文才把罗伯逊脐橙、纽荷尔脐橙等12个品种引入脐橙种植理想之地秭归，从此翻开了秭归农业产业发展的新页。

一棵树的收入抵得上一亩苞谷的收成，脐橙树变成了“摇钱树”，村民们纷纷改种脐橙。1995年，秭归被命名为“中国脐橙之乡”。

面对市场经济的潮流，品种单一、集中上市的秭归脐橙有些猝不及防。秭归脐橙在市场战、价格战中经历阵痛，陷入“卖橙难”境地。

2003年，秭归改良脐橙品种。从华中农业大学引进的3株伦晚脐橙试种成功，5年后进行大规模品种改良，春季晚熟品种种植渐成规模。

而今的秭归，春有伦晚，夏有夏橙，秋有九月红，冬有纽荷尔，在国内首次实现四季产鲜橙。早熟品种上山，晚熟品种下河，中熟品种种山腰，通过科学分布脐橙产业带，秭归拥有了独特的市场竞争优势。秭归全县柑橘品种达到113个，种植面积40万亩，产量60万吨，产值超过30亿元，涌现出3个亿元村、12个产值超5000万元的村子。

“柑橘产业发展离不开3个条件：品种、品质和品牌。”在这次“村落夜话”中，郭家坝镇公共服务中心主任、农技专家向进说，九月红这个品种全县种植面积不是很大，还是可以适当发展的。他还建议大家种植爱媛这个品种，目前来讲，市场价格达到每斤4.5元。

向进也提醒大家，不能看什么价格高，就“一窝蜂”式扩大种植规模，这样会导致市场的波动。

向进还给大家讲了柑橘品改的相应政策。他说，“密改稀”有政策扶持，可以同步进行品改。“如果大家愿意改，可以把太老的大树进行重栽，我们公共服务中心可以提供技术服务支持。”

从2018年8月起，秭归在全县186个行政村推行“村落夜话”平台建设，干部群众面对面，商议脱贫致富、乡村治理路子。大家围绕最为关心的主题热烈议论，干部群众同围一个圆、同坐一条凳，邻里纠纷、家长里短、生活困难、发展建言，大家摆、大家议，县、镇、村领导干部认真听、掏心讲，将群众的声音装进了心窝窝里。

### “话”出的法子人人点头

11月15日，在郭家坝镇熊家岭村刚刚通车的朱石路上，一辆辆货车载着金灿灿的脐橙驶向山外。

“朱石路终于通了，管护上我觉得政府应该搞点钱下来，承包给个人。”

“我觉得管理好路光靠觉悟还是不行，建议要选个好的带头人，制定一个方案，我们自己去维护好、管理好公路。”

在这次熊家岭村“村落夜话”的现场，秭归县交通局的干部、镇上与村里的负责人、驻村扶贫工作队员，也坐在村民们中间。

村民提及的朱石路，是一条穿过半山腰橙园的新建路。别看这条路只有1.2公里长、4.5米宽，周边20多户人家可是盼了10多年。

以前，由于两边是“断头路”，村民种的橙子无法直接运下山，要爬坡沿山顶绕行20公里才运出山，每斤少卖两毛钱，运费还要多花两毛。

村民们也曾合计过集资修路。短短的2.5公里，便可将墓朱路与桐楚路连起来，村民十几年间发起修路3次，可每次都因为占地、毁树的问题无法协调而搁浅。

2015年底，当时的驻村第一书记郑旭步行2个多小时，来到全村最边远的桥湾走访，群众纷纷向他倒苦水。退休教师刘光权说：“因为不通公路，2个人突发疾病死在了担架上，还有1人从崖上掉下

县郭家坝镇熊家岭村村

▲ 11月21日晚，熊家岭村的“村落夜话”。  
郑家裕摄

▲ 秭归县郭家坝镇王家岭村村民在转运脐橙。  
郑家裕摄

▲ 秭归县屈原镇西陵峡村脐橙获丰收。  
郑家裕摄

制图：潘旭涛

去年死了。”今年3月，秭归县脱贫攻坚“项目库”公示，其中“朱石公路”项目在列。村民们奔走相告，两条“断头路”终于要接通了。2018年，秭归县启动脱贫攻坚“项目库”，经村民提议、村里决策、镇里审核、扶贫工作队上报，朱石路项目入选，获得上级拨付项目资金25万元。

开了十几场会，问题一件件捋清了。大家定下原则：“谁参与谁受益。”谁管账、谁负责调田、谁监管项目质量，都由村民自己说了算。短短一个月，田调好了，村民集资12万余元，补足了资金缺口。

伴随着隆隆的开工炮，挖掘机在悬崖上掘出了路基。群众推选的项目监管员每天6:30准时出现在施工

场地，每日巡视10多个小时。发现20多米质量不过关的挡土墙，监管员第一时间上报村里，让施工方拆除重建。

11月6日，朱石路竣工。片区村民出山，可以比原先少走5公里。

半个月后，又一次“村落夜话”，大伙欢呼雀跃，聚到一起，“话”出了人人点头的朱石路后期维护方案：受益村民共同管护，由村落理事长召集，每季度维修一次；若遇大雨损坏，及时维修。

朱石公路项目与秭归县脱贫攻坚“项目库”中其它项目一样，是由群众提、代表议、村决策、镇审核、县审定，按照“三个优先、五不纳入”原则优选入库的。2018至2020年，秭归入选脱贫攻坚“项目库”项目达3982个，规划投资总额达35.13亿元。

村民张登发说：“朱石路修通了，是件大好事。水果贩子来我们这里收柑子，价格都要高一些了。”

村民孙大军有感而发：“感谢党和政府，做了大量工作，为我们修通了朱石路！”

### 破解难题件件有着落

来自秭归县的最新统计数据显示，截至目前，像这样的“村落夜话”，全县已开展2300多场，收集问题和建议2.5万余条，疏导情绪、破解难题，坚持事事有回应，件件有着落。

“村落夜话”是怎样让大家聚到一起来的呢？秭归县县长杨勇向本报记者讲述了这个过程。

两年前，杨勇到村民中调研，一位老农率直朴实的话语直撞心扉：“干部台上说政策，群众台下扯散白（聊天），都急着田里活儿，这样的会怎能开到老百姓心坎上？”

2018年7月，全县首场“村落夜话”在产业发展面临瓶颈的杨林桥村召开。大家洗净农忙的汗渍，摇着蒲扇去瞧稀奇。以前，这样家家户户到场的会议很少，晚上开会更是史无前例。

干净整洁的院子里，干部群众围坐一起，一起想办法寻找脱贫路径。

那场夜话，整整持续了3个小时，人们才依依不舍地散去。

得益于“村落夜话”，一个农业投资项目“宜红茶业”走进了杨林桥村。

“宜红茶业”负责人郑军是秭归县工商联界政协委员。迄今为止，郑军在全县4个贫困村流转500亩土地，建立标准化生产线。零散种植的深山茶叶通过品牌化经营飞出峡江，每年带动贫困百姓务工增收、茶叶增收达1200万元。

在秭归县政协十届五次会议上，20多件委员提案和6篇发言材料来自“村落夜话”中群众反映的问题。《关于农村义务教育学生营养改善计划政策的建议》《加强统筹力度确保柑橘产业安全》《对鄂西山区发展核桃产业的建议》等，这些从“村落夜话”中收集提炼的委员建议和提案，散发着泥土的气息，承载着村民们寻找幸福生活的希望。

村民们打开话匣子，谈建议、话疑虑，县、镇、村干部阐释政策，当场解答。在面对面的交流中，细节被梳理，方案变完善。

“当面锣，对面鼓，心里的疙瘩都解开了。大家共同协商好的事情，干起来才带劲！”村民马学军对“村落夜话”上呼吁成立合作社满怀期待。

“‘村落夜话’，改善民生，温暖民心，激发群众脱贫的信心与干劲，增添了群众有效参政议政的幸福感与自豪感。”秭归县委书记卢辉介绍说，“村落夜话”不仅成为脱贫攻坚的有效实践，也提升了该县“幸福村落”创建成效，探索出一条农村社会治理的可行路径。

前段时间，郑旭去了堰塘。目前，全村有140口堰塘，通过调查发现，能蓄水的有85口；有40口装不了水，损坏严重；还有15口属于老百姓私自占用。在“村落夜话”上，他倡议：把堰塘整理好，把柑橘品质搞起来。

郭家坝镇党委书记余志红在总结发言中指出：“老百姓自己的事，我们共商共建共享。”他建议，大家多走出去看一看，努力将熊家岭打造成“九月红”专业村。



秭归县茅坪镇长林村村民在采茶。 郑家裕摄