

德国华商陈云斌：

中国就是我的“根”

贾平凡 胡智轩

商界传奇

并非所有人的生都有幸按部就班。当面对未知的命运时，我们应以怎样的心态呢？大多数人在被卷入生活的洪流之时，往往没有太多时间细细思量。而勤劳的双手和勇敢的心是他们搏击生活最好的武器。

1992年，16岁的陈云斌开启了在异国他乡奔波忙碌的人生旅程。从洗碗打杂晋升为餐厅大厨；从开办餐厅拓展到外贸生意；从底层华侨成长为一方侨领，在他乡音浓郁的娓娓道来中，一个在德国爱拼敢闯的闽商的人生轮廓逐渐清晰起来。侠义、果敢、有担当、肯吃苦、热心肠……采访中，陈云斌不惧无畏的坦荡磊落给人留下深刻印象。



图为陈云斌（右三）在一场音乐会后与表演者合影留念。

(资料图片)

远渡重洋 艰难起步

陈云斌的故事是这样开始的。

上世纪80年代末，父母投资捕鱼行业失败欠下巨额债务，年少的陈云斌主动承担起偿还家庭债务的重任。继承了先辈扬帆出海闯南洋的豪情，他决定独自前往德国，为家庭排忧解难。

“我从来没有想过自己能不能在外国生存。我相信，只要努力勤奋肯吃苦，就一定能当地立足，更比别人做得好。”异国他乡，陈云斌毫不畏惧。

1992年末，初三刚毕业的陈云斌从家乡福建省福州市出发，大巴转火车，火车换飞机，先后辗转深圳和香港，经过20多天的跋涉，最后在一个大雪纷飞的冬夜抵达德国科隆。来不及喘口气，他马上为自己在异国的生存奔忙起来。

“作为发达国家，德国的各行各业早已十分成熟。初来乍到，我们只能从事自己熟悉的餐饮行业。”陈云斌回忆，“我从当地的电话簿上找来科隆所有亚洲餐厅的电话，挨家挨户打过去，询问对方是否需要中餐厨师。”

终于，陈云斌应聘到一家越南餐馆。“那个老板听我的声音又轻又细，以为我是女生，就让我做跑堂和打杂，但我希望当大厨。”陈云斌清楚，罗马不是一天建成的。于是，他从打杂和跑堂做起，边帮忙，边学厨艺，每天工作十几个小时。

洗碗工、打杂工、二厨……到达德国两年后，陈云斌逐渐接触餐厅管理的核心业务，摆脱了在餐厅内外奔跑后的工作状态。历经一周的试工，他应聘成为一家韩国自助餐厅的大厨。“当时我

又瘦又小，没人相信我能够做好大厨这份工作。为了赢得老板的信任，我必须一点一滴地做给他们看。”最终，倔强的他用勤奋和实力赢得肯定。

大厨的岗位为陈云斌带来了每个月超过3000马克的收入，也帮他兑现了自己离家时的诺言。到达德国6年后，他不仅为父母还清债务，也赚到人生的第一桶金。

如今，他已不太想提及初到德国时的辛苦。“那时生活很简单，每天只想工作，补贴家用，最开心的事就是汇钱给妈妈，再打个电话报平安。”提及那段时光，他的脸上又浮起单纯的笑容。

稳扎稳打 敢想敢干

1998年，陈云斌在科隆城外的小山坡上开了第一家自己的餐厅。这个有80多个座位的餐厅，是他当时全部的生活希望。从菜单设计、餐具摆放，到食材选择、后厨管理，他都亲自严格把关。“餐厅虽在市郊，也不大，但盈利还可以。”陈云斌用心经营着。

首家餐厅营业逐步稳定，但陈云斌并不满足于此。2003年，第二家餐厅顺利开张；2011年，拥有400多座位的大型自助餐厅开业。

经营餐厅的同时，陈云斌也不断琢磨商机。2009年，服装进出口贸易公司开业，为他带来了超过1万欧元的月均利润；2014年，他又开办了出口德国商品的公司。

丰富的人脉资源和敏锐的商业眼光为他的事业打开新天地。“近年来，越来越多中国地方政府部门和企业有了‘走出去’的机会，但是他们没有足够的经

验和人脉。”在德国打拼多年，熟悉两国的法律制度和两国民众的文化心理，拥有两国的人脉资源和交流经验，陈云斌成为天然的沟通“桥梁”。

随着“一带一路”倡议的深入推进，陈云斌的事业迎来新机遇。为了更好地推介中国国内资源，也为了将更多优质的德国产业带回中国，他在2016年初成立了德中文化教育经济促进会，并在德国杜伊斯堡、北京、厦门和遵义四地设立办事处。

在陈云斌的努力下，一系列中欧合作项目落地生根。2016年，他组织德国政府、企业、专家、律所走进福建省的福州、厦门、龙岩等地，与当地政府联合举办“走进德国”高新技术交流会及推介会。2017年9月，他组织欧洲6国17个企业到贵州省遵义市参加第三届遵商联盟大会，并投资考察、项目对接。2018年12月，在他的积极牵线下，成都大邑县的智慧机械装备产业园成功引进意大利达涅利冶金电子炉设备。

“万事开头难。现在德中文化教育经济促进会整体布局已经成型，未来会有更多具体的项目落地实施。”陈云斌相信，只要用心发现，勇于行动，海外华侨华人将在“一带一路”建设中大有可为。

爱国爱乡 情深义重

德国福建商会会长、德国中国和平统一促进会副会长、中国驻法兰克福总领馆名誉领事陈颖……翻开陈云斌的简历，侨团工作占据不小篇幅。聊起侨团工作，陈云斌谈兴甚健。在他的讲述中，一个个具体而真实的故事如在眼前，其为人之诚朴热忱也令人感动。

2002年，陈云斌开始在德国福建同

乡理事会做侨团工作，2012年任会长一职。“我的手机一直保持24小时开机状态。”为了真正帮助乡亲，他对自己做起，将同乡会工作落到实处，“所有乡亲如果有困难，随时可以打电话给我。谁对我的工作不满，也可以随时打电话给我。”

侨团的工作很琐碎，有时甚至出力不讨好，但陈云斌做到了今天，无怨无悔。小到帮助刚抵达德国的同乡租房找工作，大到接待到访的政府部门以及帮助在德遭遇法律纠纷、重病、死亡的海外侨胞，陈云斌默默付出不求回报。

“有的乡亲在异国他乡漂泊一辈子，不幸得了重病。我会通过当地领事部门联系国内，审核他们的身份，协助他们回国，在亲人的怀里离去。如果在海外离世，我会协助把他们的骨灰送回国内。”陈云斌动情地说，落叶归根是每一个中国人世代不变的情愫，身处海外的华侨华人感受更深。

陈云斌总是忙个不停。2008年汶川地震后，陈云斌带着募集的10万元钱，回国向受灾群众捐赠。去年，在他的推动下，海外华侨华人社团（厦门）联络总站设立，海外华侨华人在福建厦门有了“一个家”。“改革开放给中国带来了日新月异、翻天覆地的变化，广大华侨华人为祖国的发展备感自豪。”陈云斌坦言，随着中国国际影响力的不断提升，海外华侨华人更自信了，向住在国宣传祖国、宣传家乡的积极性更高了。

“中国就是我的‘根’，一有机会我就在欧洲大力推介中国文化。”2008年，陈云斌与福建省外事部门合作，向汉堡海事博物馆捐赠郑和宝船模型。“郑和代表着中国人的智慧和胆量。希望通过郑和宝船模型的展出，让外国人对中国多一了解。”陈云斌真诚地说。

商机商讯

侨商共话山东营商环境

近日，在由山东省委统战部主办的山东省济南市侨界贯彻落实两会精神座谈会上，30余位侨商代表热议山东营商环境，为鲁吸引外资献策。

2010年，山东济南晶正电子科技有限公司董事长胡文从加拿大回国创业。他在座谈会上说，近年来，山东投资环境发生了翻天覆地的变化，市场前景广阔，在政策、资金、科技等方面给予回国兴业的海外华侨充分支持。“济南搭建侨梦苑平台，在推进新旧动能转换中发挥重要作用，为回国人才发展提供了良好机遇。”

美国硅谷科技创新中心总裁张汝惟介绍，该中心联合山东省发展和改革委员会、山东发展投资控股集团有限公司在美国硅谷建立山东新旧动能转换创新促进中心，推动山东与美国硅谷开展经贸交流，孵化高科技项目，为山东招才引智提供便利。“我们希望与更多有技术和人才资源的企业建立合作，共同为山东新旧动能转换贡献力量。”



图为侨商代表在热烈讨论山东营商环境，为山东吸引外资献策。

赵晓摄

浙江代表团考察印尼投资环境

近日，在印度尼西亚雅加达，由中国浙江省发展和改革委员会副主任徐幸率领的考察代表团与印尼浙江总商会及各界企业家座谈，交流印尼投资环境与商机。

徐幸称，此行是就共同建设印尼“区域综合经济走廊”进行考察。去年5月，中印尼两国政府就包含北苏门答腊、北加里曼丹、北苏拉威西和巴厘岛四地的印尼“区域综合经济走廊”合作签署了政府间谅解备忘录。浙江省有数字经济、港口经济、垃圾发电、汽车产业等优势，规模、资金、技术、人才优势也很明显，愿意加快实现和印尼的务实合作，让浙江省的发展模式造福印尼民众。

印尼中华总商会常务副主席、执行主席张锦雄表示，该会将为浙江企业家投资印尼提供服务，为双方企业家寻找合作伙伴提供平台支持。

(以上据中新网)

泰国四川会馆赴四川考察

近日，泰国四川会馆会长、泰国川渝总商会名誉会长谢晖一行到四川省德阳市考察，中共德阳市委常委、统战部长何明俊出席活动。

何明俊向谢晖一行介绍了德阳的人文历史和经济社会发展情况，着重对德阳打造的“四张名片”进行了推介，希望谢晖一行积极关注德阳、推荐德阳、参与德阳的发展，加强与德阳的联系，增进合作，实现共赢。

谢晖表示，要积极发挥作用，推动德阳与泰国的经贸文化发展，回到泰国后会主动向身边亲友传递中国声音，讲述德阳故事。

据悉，泰国四川会馆、泰国川渝总商会同德阳华商会签订了协议，决定在泰国曼谷设立德阳华商会办事处，为德阳企业走出去畅通渠道、搭建桥梁，双方还就组织德阳文化产品进入泰国市场进行了交流。

(来源：中国侨网)

智利浙江同乡会赴温州考察

近日，智利浙江同乡会会长周万煊一行拜访温州市侨联。温州市侨联领导热情接待访问团成员，双方展开友好座谈。

温州市侨联副主席林春霞向访问团重点介绍了市侨联主要工作职能，对同乡会在积极团结旅智温州乡亲、促进中智友好等方面的工作给予充分肯定。侨联是党和政府联系广大归侨侨眷和海外侨胞的桥梁和纽带，希望双方多加交流联系。有机会常回家来看看，在感受家乡温州变化同时，寻找商机、投资兴业、合作发展。

周万煊介绍了旅智温州乡亲海外创业和回乡创业情况，同乡会的成立及开展活动的有关情况。他表示同乡会自成立以来，始终坚持服务同乡的宗旨，今后将继续致力于团结和凝聚华侨华人力量，助力家乡发展建设。

(来源：温州侨联)

浙江金华银企对接座谈会召开

为贯彻落实《浙江省归国华侨联合会和中国农业银行浙江省分行战略合作协议》，更好地发挥金融对侨资侨属企业的服务支持作用。近日，金华市侨联牵头市农业银行和部分侨资企业召开“连心助侨”银企对接座谈会。

金华市侨联副主席王华德介绍，为认真贯彻落实省委、省政府关于扶持民营经济高质量发展的决策部署，今年1月份浙江省侨联与相关银行签订战略合作协议，帮助侨商企业转型升级、助力侨商创新创业。金华市侨联前期对接联系，为银企沟通牵线搭桥，真正为银企做好服务。参加座谈会的侨企代表和银行领导面对面交流，提出企业需求和建设。

会上，金华市农商行介绍了惠企政策，听取侨企需求和建设。中国农业银行金华分行党委书记、行长吕晓东表示，市农商行非常重视省农行与省侨联的战略合作协议后，已进行了专题研究，将拿出最优惠的政策和措施来服务金华市侨企发展，建立常态化沟通联系机制，会后还将派领导上门走访重要侨企。

(来源：浙江省侨联)

商论语丝

华商谈经商之道

己所不欲，勿施于人。我做什么事都重用，不投机，不取巧，所以朋友多，大家都愿意帮助我。要刻苦耐劳，注重学习。我中学没有毕业就出来工作，但我把社会当成一所大学，在社会上自学和实践。我看的书也很多，什么领域都关注，活到老，学到老，做到老。

——大江集团董事长 陈大江

做生意，最重要的是和自己竞争。建造了好楼，如果叫好不叫座，那就是失败，所以投资眼光非常重要。我们不做孤注一掷的事情，每次进攻都要可攻、退可守，一步一个脚印。

——泰国泰世界集团董事长 陈克齐

只有了解流行文化，了解竞争对手做什么，了解顾客的新期待，才能抓住发展脉搏。我们的设计研发工作天天在做，不是要到改变的时候才去设计、研发。我们无法限制他人抄袭或是模仿，只能激励自己不断进步。

——新加坡面包之语集团主席 郭明忠

一个人的能力和时间是有限的，再成功的人一天也只有24小时，孤军必败，何况是经营餐饮业。所以，打造一个团结的团队至关重要。每一家店都是集团的一份子，团队能不能团结，决定了开店的成功与否。

——新加坡口福集团董事长 庞琳

年轻人创业既要有大目标，也要脚踏实地。目标不大，成就自然相当局限。但若行动不细，就会眼高手低，好高骛远，成为白日梦专家。

——国信集团主席 翁俊民

美籍华人设计师胡媛媛：

时尚语言诠释中国文化

谭晶晶

飘逸的丝绸荷边，简约利落的线条，琥珀、酒绿、朱砂等跳色混搭……在美国加利福尼亚州帕萨迪纳市一个颁奖典礼现场，设计独特的东方服饰吸引了众多中外嘉宾的目光。

这些作品的设计者是美籍华人设计师胡媛媛。胡媛媛说，作品设计灵感源自中国敦煌莫高窟壁画中的佛尊和飞天仙女，将中国古典文化瑰宝与现代时尚设计融为一体。日前，因为其为推动亚太时尚设计和文化交流的创新贡献，胡媛媛获得美国南加州大学亚太博物馆颁发的“视觉艺术家”荣誉。

“我的中国文化根基始终激励着我的设计灵感，中国文化是我作品中最重要的元素。”胡媛媛表示。

出生在中国安徽省合肥市的胡媛媛，高中毕业后赴德国学习，毕业于德国霍恩海姆大学金融系，随后进入华尔街花旗银行从事金融工作。这份许多人眼中的“金饭碗”并没有使胡媛媛就此驻足。对时尚、创新及艺术的热爱使她放弃投行的高薪职位，在纽约帕森斯设计学院学习时尚设计，由此开启了一条完全不同的人生道路。

从金融转做时尚，这个跨度

有点大，需要从头做起。“我是个随性的人，喜欢迎接挑战。”胡媛媛言语中充满自信，“当你所做事情充满热情，充满热爱，真诚面对自己，内心坚定，那你就能创造出属于自己的风格。梦想，是可以起飞的。”

曾经就职于华尔街投行的经历也影响了胡媛媛的设计风格，她致力于打破传统职业、年龄、社会角色等各类潜在规则对女性的束缚，希望在设计中展现职业女性的干练硬朗，同时也具有时尚感、舒适感。

2012年，胡媛媛在纽约创立个人品牌“薇薇安·胡”，2014年首次亮相纽约时装周舞台，此后连续5年成为纽约时装周常驻受邀品牌之一。凭借对剪裁和色彩的大胆追求，以及融合经典欧式优雅和纽约街头时尚的设计，胡媛媛的作品引起美国时尚界的关注，被媒体称为纽约时装周最值得关注的华裔设计师之一。

“时尚是一门国际通用语言。希望通过我的设计能搭建起一座美丽的桥梁，拉近中西方文化和审美的距离，增加人们之间的沟通和相互了解。”胡媛媛说。

去年2月的纽约时装周上，胡媛媛推出的“敦煌”秋冬系列时

装惊艳亮相，让人耳目一新。设计团队专程赴敦煌采风，实地观摩1000多年前的艺术文化结晶莫高窟壁画，从中国传统文化瑰宝中汲取灵感。整个设计以古代中国、中亚和印度风格为基调，采用轻薄面料与琥珀、酒绿、陈黄和朱砂等鲜明的撞色搭配，融入中式古风元素，呈现出如飞天般的空灵舞动之感。

“这是历史文化与时尚糅合与碰撞的积极尝试，我们把莫高窟的古典元素与现代时尚结合起来，希望借纽约时装周的舞台展示给世界，让西方受众从一个新的视角了解敦煌，了解中国文化。”胡媛媛说。

胡媛媛表示，近年来，她与国内设计师和企业有很多交流与合作，曾参加2015年深圳时装周，很高兴看到中国设计师的时尚视野和作品取得很大进步，在国际时尚界已占有一席之地。希望未来有更多相互观摩和学习的机会，在沟通和碰撞中激发更多灵感。

“在充满挑战的追梦之路上，任何困难和挫折只是漫长时光中的微小杂质。”胡媛媛说，由心而发的从容和坚持会引领她笃定前行，走向更加宽广的未来。

(来源：新华社)