

葡萄牙侨商林昱：

奔跑在“一带一路”上的企业家

爱莎

商界传奇

澳门，是古代海上丝绸之路的重要节点，也是当今中国对外开放的重要窗口。近年来，广大在澳华商积极融入国家大局，深度参与“一带一路”国际合作，在对外经贸合作中肩负着重要的桥梁角色，搭建起澳门与世界的交流平台。

葡萄牙华侨、百力集团有限公司董事长林昱正是其中之一。



林昱在百力酒庄扩产及基建改造工作。
林夕梦摄

接下两只“烫手山芋”

2015年，适逢国家“一带一路”倡议提出两年，澳门华商陆续“走出去”，在葡萄牙寻找更多商机。林昱正也把目光投向海外。

在葡萄酒行业，葡萄牙的两个酒庄——百力高和画家之山久负盛名。这两个酒庄占地约200公顷，已有近80年的历史，其产品屡获葡萄酒国际大奖。但是，由于市场开发与拓展上存在一定问题，两个酒庄成了原庄主的“烫手山芋”。

当林昱得知酒庄正在寻觅买家收购时，他敏锐地意识到这是个好机会。林昱当即立断，决定买下酒庄。

2016年8月，林昱在葡萄牙正式收购了百力高和画家之山两大酒庄。这一“冲动”之举，着实在当地引起了不小的轰动。许多葡萄牙人充满疑问：两个这么大的酒庄，就这么干脆地买下了？

彼时，林昱已近花甲之年。沉浮商海多年的经历，让他练就了“半个经济专家”的敏锐与果断。这桩收购，百力集团斥资2亿多元人民币，成为迄今为止华商在葡萄牙最大宗的酒庄收购活动。

时隔两年多，林昱依然坚信自己的决定：“这是商机，先买下来再说别的”。

买下酒庄，仅仅是第一步。跨国生意并不容易，不仅要持续投入资金，还需要不断克服语言文化、营商环境、法律规则等一道道关卡。紧接着，酒庄经营的两大

难题就摆在了林昱面前：管理运营与产品销售。

“收购本身其实不难，但改造、管理酒庄，这就很考验人了。”林昱说。

为了更好地渡过难关，林昱没有马上介入酒庄管理，而是由老庄主主持“过渡期”，期限为两年。

“一开始，财政、人事、商务等控制权都还在葡萄牙那边，这其中涉及中葡文化习惯上的差异，双方磨合的过程也出现了一些困难。”林昱说，“经过两年的时间，我们不断化解深层次矛盾，葡萄牙人也逐渐信服我们。”

打造“前店后厂”模式

2018年，林昱的酒庄迎来了历史性的转折。

“这一年，百力集团正式接管了酒庄的行政权和财务权。在开拓内地市场的过程中，我们也拿回了商务权。”林昱自信地说，“我不怕酒庄没有前途。只要把产品销售到中国市场，所有的问题都会迎刃而解。”

然而，即使是顶级葡萄酒，打开新的市场也绝非易事。对此，林昱有自己的想法和措施——坚持将葡萄酒销售与实业相结合。他厘清了自身的优劣势，分析说，“做红酒贸易的企业有很多，我们作为红酒贸易的后来者，没有先发优势。但是，我们拥有自己的酒庄，有较成熟的品牌，完全可以用实业带动贸易，再到中国内地

开拓市场”。

做实业就要做出名堂，林昱下定了这样的决心。“中国人经营外国酒庄是有优势的。我们既有酒庄，又有中国市场，还有澳门这个中葡商贸合作平台。”在林昱看来，“必须要继续增加投资，不止要投资葡萄牙，还要投资中国内地，且要比葡萄牙更大”。

百力集团将企业总部设置在广东省珠海市，规划建设了面积约3000平方米的百力高综合体——百力轩。2019年初，百力轩重装上阵，商场、展览、中西餐饮、企业总部等业态一应俱全。与此同时，百力集团还对已有的画家之山酒庄进行了改造，致力于打造珠海市首个葡萄牙红酒主题酒店。

目前，集团正在统筹集团内部各子公司、分公司等资源，合力在中国内地建立销售网络。销售网络已成功覆盖广东江门、中山、佛山、湛江、江苏、湖南等多地。

林昱介绍说，“我把这种模式叫‘前店后厂’。珠海是总部，也是‘前店’门面。葡萄牙酒庄是‘厂’，而产品则销往内地。以这种模式做红酒贸易，我们腰杆挺得直。”

融入“一带一路”建设

2018年12月3日，在对葡萄牙共和国进行国事访问前夕，中国国家主席习近平在葡萄牙《新闻日报》发表题为《跨越时空的友谊 面向未来的伙伴》的署名文

章。文章提到：“中国企业踊跃赴葡萄牙投资兴业，在为当地创造就业、为葡萄牙经济社会发展提供助力的同时也拓展了自身海外业务。”

对此，林昱颇有共鸣和感慨。他说，“我们正在做的，就是通过贸易往来及合作，把西方最好的产品带入中国普通百姓家。这是改革开放的功劳，也是‘一带一路’倡议的功劳。”

在林昱看来，醇香的葡萄酒正像一位特殊的外交使者，沿着“一带一路”擘画的路线，从葡萄牙流进中国，见证了中葡合作的广度和深度。在积极融入国家发展大局的同时，百力集团也成功实现了企业多元发展，做到多元产业的互通、互动、互动。

回想起10多年前从旅游业起步，到如今集团业务覆盖建筑装潢、跨境交通、文化创意、国际贸易等多领域的创业经历，林昱感慨万千。他说，“红酒贸易像一架处于上升阶段的飞机。要盘活它，就要整合其他产业。旅游与文创，就是这架飞机的双翼。一定要多元发展、多产业融合，企业才能飞得更高、更远、更稳。”

2019年是中葡建交40周年。对于企业未来的发展，林昱自信满满。在他的规划中，百力集团将继续在葡萄牙进行酒庄收购，同时建立与酒庄配套的酒店等综合业态，夯实实业基础。

“‘一带一路’倡议为我们创造了无限商机，我们要把握机遇，开拓进取，扎扎实实做生意。未来，一定充满希望。”林昱说。

中国医生莫桑比克创业记

王曦

大年初三晚上10点半，莫桑比克中国医院院长汪红星才送走最后一位病人下班回家，这意味着他和家人的“年夜饭”又要推迟几天了。

回家的路上，汪红星对记者说，对于过年，他的感受愈发淡了，一则国外的整体氛围所致，二则离家的时间久了，“毕竟人生最好的八年，都献给非洲了”。

25岁那年，怀揣理想的汪红星来到非洲，未曾想就此结下了不解之缘；在莫桑比克正面抗击肆虐的疟疾，通过中西医结合的方式做正骨诊疗，还用针灸、拔罐、小针刀等方式，让非洲人民了解到中国传统医学的神奇。几年下来，这个年轻人赢得了当地人的认可和尊重，走在街上，总有人热情地跟他打招呼。

“也就是从那时开始，我的想法开始改变，我觉得与国内相比，非洲的医疗资源差距太大了，而这种差距让我觉得自己在非洲远比国内更需要。”他说。

“一带一路”倡议的提出，让中莫两国的人文交流日益频繁密切。2013年，中国医院在马普托正式落成投入使用，这是莫桑比克第一家，也是迄今唯一一家全科中西医结合医院。

汪红星说，最初，当地百姓大都抱着试试的态度来看病，人也不太多。直到患有右眼皮重症肌无力40年之久的默默德找上门来，汪红星才真正得到了“机会”。通过中西医结合的治疗方式，汪红星一边用针灸、推拿、中医穴位注射稳定病情，一边积极联系国内的师长指导配合治疗。一年后，当患者的眼皮逐渐有了知觉“重见光明”后，“汪医生的故事”在莫桑比克树立了良好口碑，中国医院随之迎来转机。

每当忆起这一幕，汪红星既有自豪，也有感慨。“中医靠的是口碑，这需要我们这样的传播者付出很多难以想象的努力。”

后来，汪红星还先后为莫桑比克三任总统以及多位政要看过病，其精妙的医术备受称赞。汪红星说，现任莫桑比克总统纽曾对自己说：“是你让我见识了中医的神奇。”

正是这些“活广告”，让汪红星和他的中国医院声名鹊起，如今每天都有几十名当地患者和华侨华人来医院就诊。

73岁的杜麦拉说，与其他医院相比，中国医院收费低廉，而且针灸、中成药等方式更被当地人接受，“还有汪医生，他就像是我们的家人一样，耐心细致，即使没有什么毛病，也喜欢到这里来看看他，说会儿话”。

眼下，随着医院新楼年后即将开工，一座条件更好、规模更大的全科中西医结合医院即将出现在马普托市中心，这也让汪红星的梦想更加接近现实，“我想借着‘一带一路’的东风，做好中医文化传播的使者，让更多非洲人民了解、受益于这项传统文化”。

(据中新社电)

商论语丝

华商看中国发展

我是中国改革开放的参与者与见证者。中国从外汇短缺、人才缺乏，到外汇储备充足、创新创业氛围浓厚，我们在中国走出去、强起来的进程中，依然走在前列。勇立潮头不止步，改革开放再出发。我相信全面对外开放之路会越走越宽、越走越稳，也相信海外华商同圆中华民族伟大复兴的中国梦一定会实现。

——泰国正大集团资深董事长 谢国民

华商具有与中国交往的得天独厚的优势，同时又熟悉居住国国情，是促进东盟国家经济发展的重要力量。在中华文化的影响下，以华商的人际关系为基础，以血缘、地缘和业缘为纽带的华商优势得以进一步的显现，从而更好地推动中国与东盟国家间的区域经济合作。

——泰大实业有限公司董事长 刘锦庭

我想告诉西方人，中国正在发展、正在壮大。西方人也需要知道，中国正在发生着什么。事实上，现实的中国与他们想象中的中国有太多的不同。有时候西方了解的中国还是5年前的中国，甚至是20年前的中国。所以我深知，在东西方架起沟通的桥梁是多么重要。

——美国福茂集团副董事长 赵安吉

华商谈经营之道

在引进人才和管理方面，要坚持“以人为本、尊重个人”的基本原则和态度，注重发掘和发现每个人的潜能，发挥每个人的特长和作用。对于公司管理者而言，要让他们充分发挥学识、经验和作用。当管理者们可以在自己的岗位上做最好的自己，发挥自己的潜能和才干时，他们就能带领属下部门和员工为企业经营作贡献。

——纽约云吞食品公司创始人 黄青新

财富只是身外之物，要取之社会，用之社会。一个人的成功并不只是用财富的多少来衡量。在经商的时候，我首先考虑的是一件事情或一项生意对社会来说有无意义。从这个意义上说，对于一个企业而言，财富常常只是副产品。如果企业做的事情于国于民于社会皆有利，那么利益自然会来。

——印度尼西亚大江集团名誉董事长 陈大江

美国华商黎春友：

回家过年真好！

翟李强



2月7日，广西北海市侨古镇。黎春友一身休闲装束，穿过初春的暖阳和略带咸味的海风，来到数百米开外的春节茶楼。

今年春节，黎春友回到阔别多变的家乡，期间的经历和见闻，让他蓦然惊觉：海外漂泊30年，家乡沧海桑田，自己已经成为一个迷失了回家方向的游子。

少小离家老大回

侨港，这个承载着旅美“食神”黎春友少年时代许多记忆的地方，面积1.1平方公里，是中国在上世纪70年代末为安置越南归侨建立起来的一个渔业小镇，也是中国当下最富裕的小镇之一。全镇1.8万人口中，95%是归侨、侨眷、侨属，城镇居民人均可支配收入近4万元人民币。

1986年，14岁的黎春友初中辍学，孤身一人到香港拜师学厨艺。此后数年，他辗转于中国内地和香港以及东南亚各国，成为一名国际“流浪厨师”。

2008年，黎春友赴美国定居，并创办美国越侨美食发展有限公司，而后又成为美国国际美食家协会执行主席。一路走来，黎春友在华人餐饮界声名鹊起，在各类国际性厨艺大赛中斩获众多奖项，获得了事业的成功。

这次回乡，是黎春友远赴美国10年后首次在家乡度过春节。故乡的变化，让这位少小离家的海外游子感慨万千。

黎春友得知，他们家居住了数十年的老式楼房被列入旧城改造计划，父母家人很快将搬到政府提供的临时安置房过渡。目前，官方正在着力建设侨港特色小镇和越南归侨棚户区改造工程，再过三五年，他的父母家人和其他1万多名归侨民众有望喜迁新居。

年味最是家乡浓

过年前的一天，黎春友去市场买菜，摊主让他用手机扫描微信二维码支付。这让久居海外的黎春友感叹不已，“现代互联网科技让中国老百姓的生活发生了天翻地覆的变化。逢年过节，还可以通过微信发红包。”

大年三十夜，小镇里没有响起以往过年时通宵达旦的鞭炮声。侨港镇民众以实际行动贯彻当地禁燃限放烟花爆竹的倡议，欢度“环保新年”。黎春友非常高兴，他说，“从政府到民众都越来越注重环保，这是好事。”

黎春友旅居美国的2008年，中国开通时速350公里的京津城际铁路。5年后的2013年，桂林至北京首趟高铁列车正式发车，广西进入高铁时代，成为全国首个开通高铁的少数民族自治区。

高铁开到家门口，黎春友雀跃不已。春节前，他叫朋友开车专程去百余公里开外的钦州，然后再登上返回北海的高铁列车，全程仅30分钟。黎春友真切地感受到了“中国速度”。



2015年8月，世界华人食神名家交流会在上海举行。会上，黎春友获“世界华人食神”称号。(资料图片)

回国创业正当时

令黎春友倍感惊喜的变化无所不在：高楼大厦崛起而起的侨港镇，让他迷失了回家的方向；原本残破不堪的街道，摇身一变成越南风情

街，亲友街坊当上老板，实现安居乐业的梦想；小镇里的企业投资数十亿，在非洲毛里塔尼亚建设远洋渔业园区……

黎春友从小家境贫寒，且兄弟姐妹较多。在国外，他始终惦记着家人。他曾把一笔钱款托付给家中姐姐保管，以备他们不时之需。但这笔钱至今未曾被动用分文。当时，远在国外的黎春友还不知道，家乡人们的生活越来越好，他的家人早已不像过去那样拮据。

看到中国日新月异的发展变化，黎春友萌发了回国创业的念头。他已经决定，春节过后，在上海开设一家越侨美食店。他说：“中国的市场非常大，政府工作效率也越来越高，海外华侨华人要搭上中国改革开放这艘‘快船’才能更好地发展。”(来源：中国新闻网)