

# 养蟹养鸭种柑橘 —— 撸起袖子 做个“新农人”

本报记者 孙亚慧

## 销 年 货

临近春节,对浙江衢州的饶胜男来说,一年中最忙的日子已经到了。

每天,有数以百计打包好的年货从她经营的淘果园分拣中心运往全国各地。土鸡蛋、鸡鸭肉,打包货物也是件手艺活,快稳准缺一不可。成批货物带着中国年的浓浓暖意汇入这场“年货春运”中来。生意红火,回头客也多,一些公司成箱地订走这里的产品,作为年货福利发给职工;一家企业集团客户更是一次性购买了70多万元的产品。口碑立起来了,饶胜男心里踏实了。

饶胜男,1983年出生,在莫斯科国立大学获得本科和研究生学位。2013年10月,已在俄罗斯待了11年的她回到祖国,撸起袖子,忙起了家中农场的生意。

笋干老鸭煲是杭州的传统名菜,饶胜男的一位老主顾告诉她,在准备年夜饭时做这道菜,就用在她店里买的生鸭肉。这让她觉得既满足又甜蜜,食物跟春节相连总会被赋予别样的意义,恰好成了这团聚与别离中的点缀味道。

在我国的柑橘种植大省广东,邓迪方也在加班加点地寄送自家种植的玫瑰柑。玫瑰柑这个美丽的名字,得于她将父亲采摘玫瑰花剩下的残渣加入到种柑有机肥中的创意。“现在这个时节,不是柑橘甜度最高的时候。南方的客户会比较喜欢,酸甜可口,但对一些北方客户来说甜度可能还不够,到2月份就会很甜了。”接受采访时,邓迪方宛如一个地道的农户一般数着手指将农作物的习性如数家珍地讲给记者听。2015年,邓迪方毕业于美国乔治福克斯大学市场营销专业,回国后便回到老家广州从化,跟家人一起从事沃柑种植,国人对于食品安全日益增长的需求让她相信,优质水果一定会拥有广阔市场。

田间地头,成了这个“90后”姑娘如今最常去的地方。考察市场、研究种植、打通销售渠道,不到3年时间,邓迪方的玫瑰柑园便收获了两项殊荣:农业农村部认定的国家现代农业(柑橘)产业技术体系示范园和柑橘黄龙病综合防控示范园。“我们现在提倡要做具备科学文化素质的‘新农人’,我觉得不只是‘新农人’,还得是‘心农人’,把心放在这片土地上,踏踏实实做健康农业。”邓迪方对本记者说。

## 识 乡 情

距离衢州500多公里之外的江苏南京,从新加坡回国的宋戈终于能松了一口气了。前阵子,她带领团队开发出的熟醉蟹、香辣蟹等产品已经销售运走,因为大闸蟹的生长周期所限,接下来她会休息一阵子,陪家人好好过个年。

一个留学生,回国后却做起了养螃蟹的生意,起因是她发现当地大闸蟹销售渠道相对单一,

留学人员回国后应该做什么?答案或许有许多种,但务农、水产养殖,却是这其中并不多见的回答。然而,正是看中了中国消费者对优质食品的旺盛需求,看到了国内迅猛发展的电子商务和通达物流,让地处苏浙粤的3名海归下了地、蹚了水,义无反顾地投身农业领域创业。

土地中,池塘边,她们找到了一条实现自我价值的致富路,不仅如此,还带动乡亲们,一同把生意做得越来越红火。

2 0 1 9



图① 饶胜男在自家的农场里熟知农务,她说,食物是良心买卖,卖的东西得自己信得过。

图② 延伸产业链是如今宋戈努力的方向,不仅卖螃蟹,还要出漫画、做文创产品,用新的科技手段挖掘新机遇。

图③ “玫瑰柑”的名气渐渐大了起来,邓迪方希望能带动更多果农一切参与种植,大家一起增收致富。



蟹蟹质优良,养殖户却赚不到钱。“当时我在朋友圈晒南京本地的大闸蟹,很多外地朋友就留言问我怎么买,我就想为什么不能拓宽销售渠道,把这个生意做起来呢。”宋戈告诉本报记者。

创业初期,她也遇到过因经验不足在运输中造成螃蟹大量死亡的问题,付出过成长的代价。如今,对对养

殖业的了解一片空白到熟知螃蟹习性,宋戈慢慢找着门道了,通过电商渠道,她帮许多养殖户卖高淳大闸蟹。生鲜对运输条件要求苛刻,中国飞速发展的电商物流业给她提供了足够的便利条件。“下水养蟹”成功后,宋戈开始在螃蟹的深加工上下功夫,努力延伸产业链:以漫画形式介绍高淳螃蟹,推出相关文创产品,用手机拍摄

视频吸引客户……火爆发展的短视频市场,也为她的螃蟹提供了新的机遇。

宋戈在跟大闸蟹“战得正酣”之时,饶胜男决定在自己接手的农场中进行一系列改造。配备检测室、启用智能大棚、安装质量安全可追溯系统……改造完成后,饶胜男尝试着通过一部手机来管理农场。在通过层层选拔后,2016年,饶胜男的农场被选为杭州G20峰会的供货商之一。那一年,产自这里的38888枚鸡蛋、540只母鸡和2250只老鸭“光荣”地走上了国宴餐桌。如今,回想起3年前的事情,饶胜男却颇为淡定。“荣誉都是过去的,我们得一直往前看。食物是良心买卖,卖的东西,首先得自己信得过,要时刻把住质量关。”她说。

## 帮 乡 亲

2017年,饶胜男有了新的身份,她当选为衢州市人大代表。重任在肩,让她觉得自己已不再单纯是个创业者,除了为公司打算,她更多站在农民角度来考虑乡村的发展问题。

“农业保险、农业数字化、精准扶贫,这些方面我做了一些深入调研”,饶胜男想了想,跟记者说起了几个想今年带上衢州两会的提案,“农业保险要能够保证农业主体的安全生产,提高农民的抗风险能力。发展数字农业,通过数字化的手段来管理,一定程度上解决人力不足的问题,还能在种植过程中实现标准化。精准扶贫则是通过产业来做扶贫,给贫困山区的农民提供岗位、技术和标准,让他们做些力所能及的工作。一方面解决剩余劳动力的问题,另一方面也能提高产量,让农民在家门口实现就业。”

这个年轻的海归人大代表,正积极履职,想要带着更多乡亲一起增收致富。

这样的土地情结,让千里之外的邓迪方深有同感。

“对农民来说,一毛钱一分钱,省下来都是赚了。”邓迪方极为感慨。她曾经不解之前遇到过的斤斤计较分厘的果农,直到自己也入了这行,才意识到“单兵作战”的农民要面对多少不易。“丰年好收成,若来年天气不好,可能一赚一赔,基本等于白干两年。”

玫瑰柑的知名度越来越高,市面上甚至还出现了普通柑橘冒充玫瑰柑鱼目混珠的情况,邓迪方知道自己的生意越做越红火了,她想让更多果农参与进来,把蛋糕做大。“成立联盟,获得更高的议价能力,果农的钱不就能省下一部分了吗?”邓迪方陆陆续续地带动了附近十几家果农,整合资源,合作种植玫瑰柑。单是购买肥料这一项,一年大伙儿就能够省下上百万元。

从2014年开始,宋戈兼职做起了电商培训,给螃蟹养殖户讲电商营销模式、讲渠道拓宽。她跟多家养殖户签订了合同,达成产销一体化,养殖户收入上去了,愿意跟宋戈一起做的人便更多了。她说,乡村振兴,离不开能够支撑乡村发展的人才,建设家乡需要更多人参与,“撸起袖子、挽起裤脚、弯下身子,我在这其中收获了成就感”。

## 海归这样看——“芯”

### 2019 创业趋势 海归这样看

陈雨兵



问:您认为2019年芯片产业的创业环境怎么样?

答:2018年11月,在首届中国国际进口博览会开幕式上,习近平总书记宣布将在上海证券交易所设立科创板。这对于芯片领域的海归创业者来说,有了更好的融资手段,是一件重大的利好消息。因此,对于2019年芯片产业的创业环境,我们可以有很好的期待。

问:5G时代来临,您认为中国芯片产业要如何抓住机遇?

答:5G市场属于芯片产业的新兴市场,我们应该以过去已有的技术作为基础,努力让中国芯片技术追赶世界先进水平,与国际巨头

1月19日,本版推出了2019年海归创业主题词“芯”和“竞”。主题词发布后传播广泛,并在海归中引发了相关讨论。近日,我们采访了一些海归,请他们谈谈自己对新的一年创业趋势的看法。

**邓中翰:**“星光中国芯工程”总指挥、北京中星微电子有限公司首席科学家、中国工程院院士。1999年,邓中翰创建了中星微电子有限公司,公司成立后承担了“星光中国芯”工程,研制出“星光”系列超大规模集成电路芯片,彻底结束了中国无“芯”的历史。

“并跑”,并在这场比赛中寻找弯道超车的机会。

当然,弯道超车不容易,因为其他竞争者已经定好了很多游戏规则。因此,我们也要有换道超车的思维。科技前沿总会有一些新兴领域,芯片产业也有很多新兴领域等待我们去开拓。例如中星微参与制定了安防领域的国家标准——《安全防范监控数字音视频编解码技术要求》(SVAC)。这个标准和国际上现存的所有标准都不一样,是我们用中国人自己的智慧创造的一种新的编解码算法。在“无人地带”换道超车、制定新的标准、申请大量专利的过程,是我们在新时代“强起来”的过程中必须走的一条道路。

**夏令:**北京大学微电子学本科、研究生,美国麻省理工大学博士。顶诺微电子(北京)有限公司创始人。

问:2019年,是否会有更多海归力量聚集在芯片产业呢?

答:是的。目前国内环境对海归在芯片产业创业有许多利好条件。首先,中国芯片市场对国产芯片的内需缺口是长期存在的,海归有巨大的空白市场可以去占领,这是一个长期利好条件。其次,近几年国家出台了多项专项政策,大力支持芯片产业的发展,与此同时还出台了多项促进中小企业发展的相关政策,这些政策有利于海归创业。



## 海归这样看——“竞”



**王国庆:**北大科技园副总裁、北大孵化器总经理。

问:在您看来,2019年留创园会向专业化方向发展吗?

答:会。通过多年实践,我们发现,留创园的专业化发展是一个比较好的方向和做法。走专业化路径、与国际化结合,才能把留创园的服务和资源对接做得更好。孵化器的专业化发展除了要在行业领域上更加细分之外,还要结合当地的产业特色和优势。比如在北京,北大科技园做人工智能专业孵化平台,就和北京大学周边的产业环境结合得很好。

问:除了专业化的发展方向,留创园在未来还有哪些发展趋势?

答:未来留创园将和国家的孵化器、大学科

技园或者众创空间相融合。“国际化”是国内孵化器发展的另一个方向,这种情况下留创园和其他孵化器的边界会变得模糊。所以我认为留创园的孵化体系要和现有的孵化体系积极融合。

问:您认为2019年的海归人才市场竞争会更加激烈吗?

答:答案是肯定的。一方面中国的发展对人才的吸引力日益增强,国外的许多高水平人才也愿意来中国,许多企业会选择聘请外籍科学家和技术人才。这些来华的外籍人才和海归形成了竞争。另一方面,国内毕业生数量也不少,市场对人才的需求变得更为重要,因此竞争会更加激烈。

**郑云:**北京理工科技园科技发展有限公司副总经理、北京理工创新高科技孵化器有限公司总经理、北京理工留学人员创业园执行主任。

问:海归创业领域在2019年会有什么新变化?

答:2019年海归创业领域会有多元化的趋势。科技领域依然是海归创业的热门领域,但未来市场需求更加多样化,为海归提供了很多创业机会。以旅游为例,近年来,人们不再满足于跟着旅行团简单地走走看看的粗放旅游模式,对旅游的消费需求向更高层次发展。有些海归就瞄准了“房车旅游”和“深度文化游”这些新的旅游模式创业并获得成功。

