

刘鹤君：

海外创业 紧跟中国发展

本报记者 曲翔宇文/图

商界传奇

黝黑粗糙的皮肤，略带沙哑的声音……初见之时，生于1986年的刘鹤君笑称自己长得“很着急”。自2009年来到埃及至今，从华人鞋厂打工起家，到卖自制中国食品赚得“第一桶金”，再到投身建筑行业，闯出一番天地，刘鹤君走出了一条与众不同的“80后”海外创业之路。

回首十年，刘鹤君说，紧跟国家发展战略是这一系列转折背后不变的主线，也是最坚实的依靠。



图为刘鹤君（左）与埃及助理一道，按设计图纸检查工程进度。

艰难时刻坚定“逆行”

刘鹤君办公室所在的写字楼，位于开罗主干道环线通向繁华商业区马阿迪的入口处。落座聊起为何坚守埃及长达十年，刘鹤君立即起身，带记者走到阳台，指着500米外的城市中央购物广场家乐福说：“这个车水马龙的商业中心，2011年初曾是中国政府撤侨的集合点。”

2011年1月，埃及爆发大面积民众反政府抗议活动，局势紧张，包括华人在内的大量海外游客滞留当地机场。中国政府闻讯后，迅速在1月31日上午派遣包机前往开罗，开始分批撤回中国同胞，45小时内共派出8架飞机，接回近2000名受困中国公民，其中就包括刘鹤君的岳父母。

“经过一番激烈的家庭讨论，最终刚进入一家华人鞋厂打拼的我和夫人选择留下。”刘鹤君回忆说，岳父母决意回国的理由不无道理，各渠道反馈的信息指向同一个结论，埃及政局动荡恐难避免。

“不过，我从另一个角度看形势，反而倾向于‘危中有机’。”刘鹤君认为，任何国家无论处于何种状态，都需要发展经济，扩大商贸，且中埃具有深厚的合作基础。

2010年起，性格外向、兼职埃及东北华商总会的刘鹤君成为中国驻埃使馆的“领事联络员”。初下坚守决心后，刘鹤君多少还是有些担心，但与使馆相熟

外交官的交流让他更加坚定。

刘鹤君说：“使馆外交官，尤其是领事官员真诚的话语让我更有信心——‘中埃友好合作有着扎实深厚的基础，不会因一时一事而改变’‘不建议你留下，但若你真的留下，国家就会尽到应尽的责任’……”

据本报记者了解，正是出于对中国外交及中埃关系的信心，埃及最动荡的3年间，仍有超过1万名中国人选择留下，其中不乏以华为为代表的大型企业及机构。

刘鹤君表示，同胞们的坚守，带给他的不止于守望相助，更是互利共赢。刘鹤君看到这些留守人员食品采购遇到困难，毅然发动妻子，转行做餐饮，先是两口之家蒸包子、包饺子，后来生意越做越大，提供中餐成品、半成品的种类越来越多。“我能挣到第一桶金，说到底还是依靠同胞们患难时刻的相互帮衬。”刘鹤君感慨道。

搭上“一带一路”快车

2013年，刘鹤君夫妇的餐饮生意随着埃及局势日益稳定，华人数量稳步回升，比前几年愈发顺利。恰在此时，刘鹤君做出一个令身边朋友意想不到的决定——转行投入建筑行业。

“转行，且几乎是180度，很多朋友都开玩笑问我是不是疯了，但当时我已认准了这条路。”刘鹤君对记者说。

除埃及中餐原材料难寻、餐饮业竞争激烈等因素外，改行主要在于，埃及

政局趋稳恰逢中国“一带一路”倡议启动，中国投资者对埃及重拾信心，其中很多投资者初来或重回埃及有办公设施的建设装潢需求。

“阿拉伯施工队‘慢工出细活’的理念及部分工人的惰性，让推崇效率优先企业文化的企业很不适应，国内施工队因签证政策限制和国情差异‘远水解不了近渴’，这就为当地中国承包商的出现提供了有利条件。”刘鹤君说，他在那时成立诚信建筑工程有限公司，强调以诚信为本，以针对埃及建筑市场长期存在的问题，初衷是给中埃两国业主吃定心丸。

在刘鹤君看来，诚信对于建筑企业来说，首当其冲的应是在保质保量的前提下，按工期准时完成工程项目。

“无论出现多少意外状况，刘（鹤君）的团队都不会出现拖延工期的情况。”与刘鹤君合作多年的埃及高级工程师马赫穆德在接受记者采访时说，某公司开罗写字楼精装修建筑面积850平方米，开工日期去年6月中旬，竣工日期当年9月底，由于施工场地旁边有其他公司办公，所有工作只能在晚上和周五、周六（埃及人的双休日）进行，但最终刘鹤君团队克服夜晚施工的困难，按时完工，得到业主的赞许。

牢记“共商共建共享”

“最开始包饺子就我和夫人俩人，经常工作到深夜一两点，一夜忽想起身为

开罗某区副区长的邻居夫人、女儿爱好中国美食，便邀请他们俩第二天下午过来帮帮忙，没想到对方反以此为乐，日复一日整整陪了我们快一个月，这或许是我最早的本地化经营吧。”刘鹤君说。

在刘鹤君看来，作为民营企业，面对复杂的海外营商环境，只有共商、共建、共享理念真正入脑入心，才能够巧借外力，达到事半功倍的效果。“毕竟，你是在别人的地盘上做生意，无论你喜欢还是不喜欢，都需要积极融入当地社会。”

“那时工地上70%的工人都是中国人，埃及人只占30%，而现在这一比例正好颠倒过来。”追随刘鹤君5年的埃及助理哈立德回忆起初到公司时的情形，感慨道，当时公司在工期压力下，往往出于沟通成本考虑，使用以中国人为主体的施工团队，尽管中国同事专业水准较高，但人数受制于签证政策与人工成本，且在复杂的舆论环境中，不时引发“抢埃及工人饭碗”的误解。

随后，刘鹤君开始提高雇佣当地工程技术人员比重，并逐步将哈立德这类表现良好的埃及雇员提拔至项目负责人助理等重要管理岗位，情况有了很大改观。

在接受本报记者采访时，哈立德表示：“我现在最大的收获就是，学会了技术又收获了友谊。我非常喜欢和有诚信又勤奋的中国人合作，他们的高效和对工程质量高标准的态度值得我们学习借鉴。”

四川侨商联合会理事会召开

近日，四川省侨商联合会在成都召开一届四次理事会，中国侨联副主席、四川省侨联主席刘以勤，四川省侨联副主席徐永明出席。

四川省侨商联合会会长薛水和作了以“抓住新机遇迎接新挑战展现新作为”为主题的理事会工作报告。他指出，商会要积极参与民主协商，深度融合各级侨联组织，积极服务侨界群众，并充分发挥桥梁纽带、资源优势，助力四川经济和社会发展，较好展示了侨商的良好形象。2019年，商会将坚持把旗帜鲜明讲政治作为最根本的工作导向，以务实高效的作风，抓好会务工作，提升引领发展能力、服务经济能力、坚持激发和保护企业家精神。

会议还通报表彰了年度优秀会员、建言献策先进个人、最佳侨爱先进个人名单。

（来源：中国侨网）

海内外桂商“回家”寻商机

近日，2019年世界桂商暨商会经贸文化交流合作大会在广西南宁举行，中国侨商联合会会长、世茂集团董事长许荣茂和来自海内外的参会桂商一道，围绕加强合作、携手发展主题展开深入交流。期间，如何更好参与陆海新通道建设成为焦点。

许荣茂表示，广西是中国唯一与东盟陆海相连的省份，随着中国、新加坡互联互通示范项目“国际陆海贸易新通道”建设加快推进，新商机正不断涌现。

许荣茂认为，国际陆海贸易新通道北连陆上丝绸之路经济带，南接21世纪海上丝绸之路，将使广西在中国中西部地区融入全球产业链进程中加速崛起。

柬埔寨江西总商会新春联谊

当地时间1月13日晚，柬埔寨江西总商会新年“凝乡情，迎新春”谋发展联谊会在柬埔寨金边举行。

柬埔寨中国商会会长陈长江，柬埔寨孔子学院中方院长柴可清以及在柬的赣籍企业家代表、在柬涉华团体代表出席联谊会。

柬埔寨江西总商会会长魏思钰表示，柬埔寨江西总商会积极为会员企业创造商机，救助旅柬乡亲，开展了包括慰问中方抵柬参演部队官兵、资助柬埔寨贫困学校等多种形式慈善公益活动，紧密联络了乡情，凝聚了力量，并为江西企业“走出去”牵线搭桥，受到了住在国政府的好评。



柬埔寨江西总商会集体亮相。

（均据中国新闻网）

商论语丝

华商看中国发展

丝绸之路经济带和21世纪海上丝绸之路，是由习近平主席于2013年9月和10月分别提出的经济合作概念，它是共享经济的伟大计划，它会给世界带来无数商机，特别是亚洲，只要能搭上“一带一路”列车，插上“一带一路”的翅膀，亚洲与世界经济发展是无可限量的。

——新加坡第一家食品集团董事长 魏成辉

从1994年真正前往中国投资至今，每一天中国都在进步，作为一名华裔，我真的感到很自豪。我最钦佩的还是现在中国的领导制度。

——泰国协联集团董事长 陈如竹

泰中友谊源远流长，而学好中文则是中泰友谊必不可少的重要组成部分，对双方的合作往来有着至关重要的作用。在未来，中泰的关系将更为光明，牢不可破。作为华裔，我们自然希望贡献力量，为中泰关系发展竭尽所能。

——泰矿源有限公司董事总经理 罗宗正

华商谈经商之道

我们在价值链系统中实施全程跟踪管控，完善从选苗、育苗直至种植、收成的一处细节。没有人喜欢繁琐的细节，但如果要通往成功，我们必须要知道如何把控细节。

——金光集团农业食品部总裁 黄荣年

我相信我们中国人骨子里传统且珍贵的那些东西，我更相信我们华人的睿智和创造力。我们绝不丢弃中国的精华，全盘照搬西方的东西，要中西结合，不能崇洋媚外。

——宝泽金融集团创始人兼董事局主席 王人庆

我们公司小的时候，我们就捐“小”；当公司慢慢成长时，我们更感恩了，觉得公司有这么好的发展，也很愿意多回馈给社会。我们也鼓励员工一起参与慈善活动。

——澳大利亚活曼特药业集团总裁 叶蓓玲

建立的企业不只是为了自己而建，还要考虑合作伙伴、员工和投资者的利益。现在我的工作不是为了钱，而是因为我喜欢，这份工作给了我一个不同的视野。

——亚腾资产管理公司集团总裁 林惠璋

刘为强：

力促世界福州乡亲一家亲

徐 嵘 方严庆璇



图为刘为强（右）参加世界福州十邑同乡总会第十四届理事就职典礼。（资料图片）

刘为强生于1954年，祖籍福建闽清。他是马来西亚达亿集团有限公司创办人，现任世界福州十邑同乡总会副会长、马来西亚福州社团联合总会名誉会长、马来西亚善心组织永久名誉会长等职务。

刘为强身在海外，却时刻关心着家乡发展，始终希望能为中马经贸文化交流出一份力。

艰苦奋斗 达则兼济天下

刘为强属于侨二代。早年，他的父母追随华侨领袖、革命家黄乃裳漂洋过海来到马来西亚诗巫。

少年刘为强曾在诗巫热带雨林中割胶维持生计。后来，他来到印尼加里曼丹岛，经过12年的艰辛创业，赚到了第一桶金。

1991年，刘为强回到马来西亚，开启了自己的地产事业，创立达亿集团有限公司。如今，公司业务覆盖地产业、种植业、贸易业、体育用品、金业和餐饮业等多个领域。

事业有成的刘为强不忘扶弱济贫、回馈社会。刘为强说：“我生长于贫穷的家庭，对于贫困常常感同身受，希望用绵薄之力帮助需要帮助的人。”多年来，他捐助的非营利老人收容所——砂拉越云善堂，扶弱济贫、施棺助葬。他还参与筹建马来西亚善心组织，救助砂拉越贫困人士，并担任马来西亚善心组织永久名誉会长。

刘为强奉献社会，不求回报的处事原则，获得马来西亚社会各界广泛赞誉。他先后于2007、2008、2015年获封“拿督”、“太平局绅”、“拿督斯里”等荣誉或头衔，这是对他对当地社会所作贡献的肯定。

捐资助学 传承中华文脉

马来西亚是除中国大陆、中国港澳台地区以外，唯一拥有小学、中学、大专完整华文教育体系的国家。

“十邑精神中便有勤劳简朴、重视教育的内容。”刘为强说。他在马来西亚砂拉越的一所中华公立学校设立奖学金，并为修建马六甲甲小筹措建校基金。除此之外，他还常年赞助马来西亚古晋中学校董会，为古晋石角民立中学提供办学经费……

“刘先生对当地教育发展，尤其是华文教育发展十分热心，并慷慨捐助。他常强调‘十年树木，百年树人’的重要性。”一位马来西亚侨领评价。

此外，刘为强还担任亚洲象棋联合会永久名誉会长、世界中餐名厨交流协会永久名誉会长等职务。长期以来，刘为强致力于传承推广中华文化，大力支持马来西亚各地厨业友好会的发展。为了促进马来西亚厨业界的团结与合作，他捐巨款在马六甲购置会所，搭建饮食文化交流平台。为了推广中华象棋文化，他协助筹办了第19届亚洲象棋锦标赛暨第2届象棋嘉年华盛会。

“中华文化博大精深，一定要好好传承下去。”刘为强感叹道。

有求必应 凝聚全马乡情

马来西亚现有人口3000多万，而福州十邑乡人数则多达50多万人。“在马来西亚，当地福州人讲福州话比讲普通话还要好。”刘为强介绍道。

十多年来，刘为强全力支持乡团活动。有同乡甚至说，任何福州乡团有求于刘会长，几乎是有求必应。

近年来，刘为强一直致力于借助举办节日、庆典、敬老、团拜等传统文化活动维系马来西亚东、西部福州人的交流互通，努力促进“全马福州一家亲”，刘为强感慨：“我的功夫没有白费”。

马来西亚福州社团联合总会现有福州社团69个，此外在文莱还拥有两个分会，会员共达6万多人。“他对福州乡团的奉献精神，足以作为年轻一代的楷模。”马来西亚福州社团联合总会会长陈际来如此评价。

“我的理念是凝聚乡情，一定要通过平台举办活动来增进乡情，以乡情为本，以联谊为重，实现世界福州一家亲。”刘为强语重心长地总结。

（据《福建侨报》）