



本栏目主持人：刘少华

中华民族充满变革和开放精神

中国人民具有伟大梦想精神，中华民族充满变革和开放精神。几千年前，中华民族的先民们就秉持“周虽旧邦，其命维新”的精神，开启了缔造中华文明的伟大实践。自古以来，中国大地上发生了无数变法变革图强运动，留下了“治世不一道，便国不法古”等豪迈宣言。自古以来，中华民族就以“天下大同”、“协和万邦”的宽广胸怀，自信而又大度地开展同域外民族交往和文

化交流，曾经谱写了万里驼铃万里波的浩浩丝路长歌，也曾经创造了万国衣冠会长安的盛唐气象。正是这种“天行健，君子以自强不息”、“地势坤，君子以厚德载物”的变革和开放精神，使中华文明成为人类历史上唯一一个绵延5000多年至今未曾中断的灿烂文明。以数千年大历史观

之，变革和开放总体上是中国的历史常态。中华民族以改革开放的姿态继续走向未来，有着深远的历史渊源、深厚的文化根基。

——摘自习近平在庆祝改革开放40周年大会上的讲话(2018年12月18日)

曾有外媒报道，可以从两个小村庄看中国巨变，一个是深圳（原小渔村），另一个就是小岗村

今日小岗村：走在幸福大道上

本报记者 叶子

冬日的安徽省凤阳县小岗村，午后的阳光恣意地洒在道路、田间，今年75岁的严金昌坐在自家门口，晒着太阳，与邻居聊着家常，好不悠闲。

40年前，他和另外17位农民一起，在包干到户的契约书上按下了红手印，实施了“大包干”，使小岗村一夜跨过温饱线。如今，严金昌家里的35亩地已经全部流转，他住进了两层的小洋楼，还经营着一家农家乐，日子过得有滋有味。

在12月18日召开的庆祝改革开放40周年大会上，100名同志获得改革先锋称号。其中有一个特殊的群体——小岗村“大包干”带头人。当“大包干”带头人代表严俊昌上台领奖，在家收看电视直播的小岗人都激动鼓掌，掌声经久不息。

曾有外媒报道，可以从两个小村庄看中国巨变，一个是深圳（原小渔村），另一个就是小岗村。40年前，小岗人贴着身家性命干的事，变成中国改革的一声惊雷，成为中国改革的一个标志。40年后，2018年12月10日下午，本报记者走进小岗村，实地走访这个“中国农村改革第一村”的新面貌。

吃不愁 穿不愁 家家住着小洋楼

到小岗村，映入眼帘的是由曾撰写《乡土中国》的著名学者费孝通题写的“凤阳县小岗村”牌楼，在这座标志性建筑之后，笔直的友谊大道通向村中。在这条主干道上，造型统一的二层小洋楼依次排列，都是白色的徽派建筑风格。放眼望去，各种饭店、副食店、礼品店一间挨着一间，金昌食府便是其中一家，这是严金昌和儿子所经营的一家农家乐。

走进金昌食府，一眼便看见墙上挂着的“生意兴隆”牌匾，大厅里设有6张大圆桌，立式空调站在角落，消毒柜里各种餐具整齐摆放，柜台周围堆满了各种酒水饮品。问他生意如何，严金昌笑嘻嘻地说：“还不错！”游客多的时候，客人坐满了金昌食府的前屋后院，严金昌一刻也闲不着，他要接待食客，还要帮忙上菜。

这种“前店后宅”的模式在小岗村已经普遍，不过严金昌总是被邻里夸赞为：“老金子脑子最活络。”他的5个儿子中，有3个开农家乐，1个开超市，1个开澡堂，每个孩子的年收入都超过10万元。“土地流转之后，农民收入不减少，劳动力还解放出来了，可以干自己的事，或者到企业打工赚钱，这不等于双赢嘛！”严金昌说，“我们的生活很好，现在吃不愁穿不愁，家家住着小洋楼，户户还想盖车库。”

在金昌食府，记者注意到一张海报，上面印着一个二维码，写着“严金昌的赋能网店，欢迎大家扫码关注、选购”。这是乡村赋能工程在小岗村的落地，扫描二维码，就能进入页面，选购小岗村特色产品。小岗村蒲公英茶、农家土豆腐、黑花生以及粗粮饮品等品种繁多，都是产地直供，手机上下单方便快捷。

小岗村党委书记沈金龙介绍：乡村赋能一方面是从产品供应方面赋能，即培育特色乡村农产品品牌；另一方面则是从渠道销售方面赋能，搭建乡村赋能电商平台。现在，小岗村民中有350户开了网店，凡是做实体销售的农户，村里都提供技术支持，帮助他们注册网店，然后由各家具体运作。沈金龙希望，通过“互联网+大包干”的方式，把“大包干”的经验、精神传播出去，带动小岗村村民致富。

同样是“大包干”带头人之一的严宏昌，现在就忙于帮儿子一家打理网店。严宏昌的儿子严余山从2014年



在安徽小岗村大包干纪念馆门前，大包干带头人严俊昌领取了集体经济收益股份分红。新华社记者 张 瑞 摄



小岗村村民新居。新华社记者 才 扬 摄

开始返乡做电商，致力于让小岗村的产品“土里来、网上走”。近年来，严余山借助网络把小岗村的特产卖向了全国，他也被选作新的十八户致富带头人之一。父亲严宏昌很开心，网店的销量每个月都在增加，尤其是粉丝、黑豆等土特产销路很好。严宏昌告诉记者，村里经营得好的网店一个月能卖两三万块钱，他相信将来这方面的发展会越来越越好。

集体经济新发展 村民都能分红利

沿着友谊大道继续走，在一栋栋楼房之间，有一处茅草屋引人注目。杂木棍围成一个院落，木门上写着“当年农家”，这里是当年的“大包干”签字室所在地。这座建于1973年的茅草房，草檐下还挂着红辣椒、蒜头和玉米。进门右手边，有个低矮的门洞，成年人需

弯腰才能进入，室内的旧凉床、小板凳和小桌子上的煤油灯、钢笔、印泥，展现了上世纪70年代末大包干诞生时的场景。同样是小岗村旅游必到之处的还有大包干纪念馆。40年过去，大家纷纷前来感受当年的环境，致敬中国人的创举，也汲取继续前行的力量。

这些景点是小岗村盘活集体资产、发展集体经济的众多举措之一。2012年6月，小岗村率先创建了“村企一体”的经济组织——小岗村创新发展有限公司（以下简称“小岗创投”），注册资金3150万元，全面负责村内集体资产的管理和经营。大包干纪念馆就是小岗创投建设的一个重点项目。近年来，小岗创投先后组织了50多个建设项目，通过承包、租赁、合作等多种经营方式，确保集体资产保值增值，最大限度保护村民权益。

小岗村还在集体资产股份制改革上做出了有益探索。小岗村成立的“凤阳县小溪河镇小岗村集体资产股份合作社”，以小岗村现有经营性资产和部分“小岗

村”品牌折算无形资产3026万元作为合作社总股本，与小岗创投公司进行股份合作。其中，小岗创投公司51%的股份为集体股，用于发展壮大村级集体经济，另外49%的股份量化为个人股，用于以村民所持股份参与收益分红。就这样，小岗村1028户、4288名集体经济组织成员都收到了一份股权证书。

严宏昌清晰地记得，2018年2月，小岗村举行了集体资产股份经济合作社首届分红仪式，小岗村股东每人获得分红350元。“人人持股”的红证书变成了“人人分红”的真福利，现在说起来，严宏昌还是很激动。他说：“不管钱多少，这是一项改革举措，真正让我们老百姓得到了实惠。”

打造田园综合体 乡村振兴有盼头

老百姓得到的实惠远远不止这些。通过壮大集体经济，小岗村加大公共事业投入，强化民生保障，增强服务水平，小岗群众的幸福感、获得感得到了全面提升。

2017年，小岗村集体累计投入98.9万元免费为全体村民办理新农合、新农保、政策性保险等，平均每个村民获益230多元。近年来，小岗村改建新建了1002套居民新居，让80%的村民实现了三个社区的集中居住。社区实行美化、绿化、亮化、硬化，自来水、天然气等一应俱全。严宏昌说，以前泥巴路时，小岗村是进不去也出不来，现在全换成了水泥路、柏油路，大变样了。

不仅如此，全覆盖家庭医生签约服务，完善小岗学校软硬件设施，建设小岗村现代农业科技园……围绕乡村振兴发展产业，小岗村提出了60项工程，目前已形成实际投资的有40余项。凤阳县委书记徐广友激动地说：“过去我们仅仅搞农业，只顾着埋头种田，现在我们还搞销售、搞旅游，而且通过互联网和外面的世界连上了。”

年轻一代的小岗人韩苗苗深有感触。她是“大包干”带头人之一韩国云的孙女，大学毕业后进入小岗旅游公司，成为一名讲解员。这些年里，她接待过几十个国家的外宾。在小岗村，像韩苗苗一样从事旅游业的有近400人。

小岗村第一书记李锦柱告诉记者，小岗村要做优一产，构筑现代农业发展平台，做强二产，构筑农副产品加工平台，做旺三产，创建5A级景区，培育培训教育产业，最终实现一产二产三产融合，打造全域性的田园综合体。

“未来，小岗村要牢记习近平总书记嘱托，贯彻落实党的十九大精神，弘扬敢闯敢试、敢为人先的小岗精神，进一步深化农村改革，实现村民对美好生活的向往，打造创新小岗、美丽小岗、实力小岗、幸福小岗。”李锦柱说。

一组关于小岗村的照片很有意思。1979年，刚开始“大包干”的严宏昌、严俊昌、严立学三人蹲在田埂上盘算未来；2018年，三位老人在村口研究起了智能手机。不变的拍摄角度，飞奔的是时代。在小岗村，除了友谊大道，新修的还有改革大道、创新大道。这几条主干道，纵横交错，连接起社区、景区、农田和产业园区，也织就了小岗村民们的幸福大道。



『包公』王惠：开封有杆『大宋公平秤』

本报记者 叶子



“包公”王惠（右）在给人称重。（资料图片）

在河南开封的清明上河园里，不乏着古装的人。但当你走过汴河上的虹桥，迎面而来的一位“包公”定会吸引目光。今年11月，记者在开封采访，就见到了这位“包公”。

这位“包公”不一般。只见他穿着一身紫红色的长袍，头戴一顶黑色纱巾，下巴上垂着一缕长长的黑色大胡子，腰间系一条金色的玉带，脚下蹬一双黑色布鞋，身材偏胖，面相和善，正热情地给客人称重呢。

这位“包公”称重的方式也不一般。简易的

门梁下，悬挂着一杆2米长的大秤。只见他右手一伸，请客人坐在秤盘上的小板凳上，左手则调整秤杆上的秤砣，一边称重，一边朗声说道：“大宋公平秤，包大人给您称体重。这老兄，阳光朴实大方人，看着语言不多，绝对是饱学之人，写出来的文章活泼老辣还洗练。又不胖又不瘦，在大学教书可以当教授，论重量，黄金身段150斤。”伴随着特有的节奏，游人被逗得哈哈大笑。

“包公”给人称重，这个组合挺新鲜。不过，对于开封人和到过清明上河园的游客而言，

“包公”可是位名人，大家都亲切地称他为“老包”、“包哥”。

“老包”真名叫王惠，原在河南第一毛纺织厂工作，1998年底，因厂里效益不好，王惠下岗了。那时候，仿《清明上河图》而建的清明上河园刚刚开业，王惠细看《清明上河图》，发现有位老者在称重、做交易，又联想到《宋史》里包拯陈州放粮、弹劾贪官、制作大宋公平秤的典故，便在清明上河园里开设了这把“大宋公平秤”，自己扮演“包公”，配合擅长的脱口秀表演，为来往游客提供娱乐。

60元订制一杆大秤，60元买一根木梁，还有一套200元的包公行头，就这样，王惠的小店开张了，定价是每位游客称重一次收费1元。第一次开业是在1999年1月的一个周六，清明上河园里游人挺多，一两个小时里王惠就挣到了47元钱。这令王惠喜出望外，要知道，在他下岗前一个月的工资也不到300元。更令王惠充满信心的是，接下来的几天，他的小店一直备受欢迎，等待称重的游客们常常围了里外几层，还有游客说他收的太多了。于是，一个月后他将价格涨到2元一位，半年后又涨到5元一位，如今价格已变成10元一位，仍然有游客排着队让“老包”称一次重。

王惠的这杆“大宋公平秤”一称就坚持了20年时间，偶尔他外出办事，还会有人打电话询问他什么时候回来。寒来暑往，平桥下的这间小店铺成了清明上河园里不可或缺的场景，王惠这位“包公”也成了开封的旅游形象大使，甚至有外地人专程来开封找他拜师学艺。

王惠喜欢这份工作，不仅仅把它当作一门生意。他坦言，如今清明上河园增设了夜游项目，一天下来，他要站将近10个小时，这份工作并不轻松。王惠认为，开封是一个文化底蕴深厚的城

市，一方水土养一方人，浸润其中，他也得懂文化，并且有责任和义务宣传开封。

别看每位顾客的说辞只需要持续四五十秒的时间，现场根据顾客的职业、面相、交谈等少量信息，即兴创作出一段演讲，有时看似调侃或“油嘴滑舌”，能让人听了轻松愉快，意犹未尽，其实需要几十年如一日的长期积累。用王惠的话说，“胸无点墨不可不行”，“要诙谐幽默，还要寓教于乐”。

王惠的业余生活是被阅读学习所占据的。一有空，他就会通过看书、上网等方式，学习各地的风土人情、市井文化，甚至连外国的历史地理也要了解。王惠说：“关键的词语要背下来，记扎实，很考验人的！”不仅如此，王惠的表演还跟得上时代潮流，比如最近，他就在段子更新加入了“小鲜肉”等词汇。当然了，除了每天两小时以上的阅读时间，王惠的表演深受客人喜爱，离不开他小时候学习山东快书所积累的“嘴皮子”基本功。王惠说，这些东西不在本子上，都在肚子里。

“上量名流贤士，下称黎民百姓”，这是王惠为自己小店创作的一副对联，横批是“水陆心清”。他说，包公文化在开封已经传承了1000多年，这杆“大宋公平秤”不仅是个衡量体重的器物，还是一种传承，凝结着老百姓对清官廉吏的喜爱，对公平正义的追求。

“大宋公平秤，包大人给您称体重……”听，老包的吆喝声又响起了，来往的游客不妨一试大福大祥。



本栏目主持人：严 冰