人民日报海外版
2018年7月19日 星期四
责编：孙少锋 邮箱：huojihwb@126.com

新加坡创业者陈玉馨：
职场女性，向前一步很关键

严 瑜 贺文翰 吴虚怀

商界传奇

“我的中文还好吗？”见面没聊多久，陈玉馨就用一口流利的中文笑问笔者。原来，祖籍汕头的她，从小在新加坡出生长大，此后多年在世界各地生活工作。

5年前，这位总是面带笑意、充满热情的“80后”华二代做出一个不同寻常的决定——结束金融律师的工作，到中国创业。

在之后的时间里，陈玉馨努力学习中文，并用同样的韧劲打拼事业，追逐她的“创业梦”。如今，她的中文越说越流利，事业也越做越顺利。

陈玉馨近照

向前一步是机遇

“来中国之前，我想象不到我会创业。”陈玉馨说。

英国伦敦大学国王学院法学专业毕业，从事10年金融律师工作，先后供职于两家全球顶尖律所……回顾陈玉馨此前的人生轨迹，的确看不出与创业有什么交集。

改变发生在2013年。那一年，陈玉馨来到北京，作为一家外企的代表律师同中国企业沟通“一带一路”相关项目事宜。令她自己也没想到的是，工作一段时间之后，她逐渐被北京“接地气”的商业氛围与创业活力所感染。这促使她不禁思考：“在中国，我能否也向前一步？”

2013年5月，陈玉馨和朋友在北京着手建立了中国第一个女性职业发展互助社区——励媖北京。“励媖”谐音自英文“Lean in”，意为“向前一步”。这个最初仅由10名女性自发召集的社区，每个月碰面两次。成员们通过分享经验，交流心得，努力战胜挫折，在职场再向前一步。

为何将目光聚焦女性，是否自己也曾在成长路上遭遇挫折？面对疑问，陈玉馨爽朗地笑道：“可能和别人预想的不同，作为职业女性，我一路都很顺利。”

“我的爸爸很开明，从来没有重男轻女的观念。他很早就告诉我，女生要聪明，要努力，要勇敢，要有野心，想做什么都行！”父亲的尊重与支持在潜移默化之间影响了陈玉馨。此后，在事业发展中遇到的引路人更让她备感幸运。

“西方有一句话，‘如果你接受了善意，便要将善意施及他人’。”回馈那些善意，为初入职场的女性引路，这是陈玉馨选择创业的初心。而中国让她看到这个创业梦想成为现实的可能。

向前一步更自信

“我记得很清楚，我们第一次见面时，讨论的是转型，还有如何和老板谈一个更好的薪水。”聊起创立初期的励媖北京，陈玉馨回忆道。

那时，陈玉馨和9名志同道合的职场女性，聊工作，聊价值，聊时间管理，聊家庭生活，通过互助的社区彼此交流、相互激励。最终，在这10个人的社区里，有人出国留学，有人成功创业，有人选择去海外做义工，还有一个年轻女孩在南美洲花了几个月时间，拍摄了一部讲述当地女性企业家的纪录片。

此后，更多像励媖北京一样的互助社区在各地开花生长，从中获益的女性越来越多。不少刚入职场的年轻女性，通过陈玉馨搭建的平台，有了榜样，有了自信，有了更加广阔的社交圈子。

看到一个个怀揣梦想的女性获得事业突破，陈玉馨十分欣喜。而在她看来，从中获益的同样包括她自己。“我一直有一个理念，帮助他人，也是强大自己”。

在看似一帆风顺的事业背后，陈玉馨其实也有不为人知的艰辛与忐忑。“创业这条路非常辛苦。”回忆创业之初的情形，她说，“刚创业的时候，我也很害怕。”

创业者需要关注大环境，要做战略、带团队、建立人脉。来到中国，熟悉国情，重新适应不同的商业模式，同样是必做的功课。这些对于此前一直在海外生活工作的陈玉馨来说，实际都是莫大的挑战。

“在励媖社区中，我自己也找到更多的信心。”陈玉馨说，正是在与其他职场女性的交流与分享中，她最终领悟到，要在职场向前一步，就需直面未知，正视恐惧。

向前一步有平衡

2016年，随着励媖社区不断拓展，陈玉馨创立了社会企业励媖中国并发起第一届“女大学生领袖计划”公益项目，以“集训+实践+导师+互助”的形式，培养一批优秀的女大学生领袖。

如何在公益与市场需要之间寻找平衡，更好地为女性发展服务？陈玉馨思考着，并不断探索着。最终，她决定，在保证非营利性质的同时，励媖中国通过与企业建立合作，以事业资助公益，以公益反哺事业，借助企业的资源为公益项目不断“造血”。

2015年，陈玉馨与一些传媒公司、投资基金合作，发起了“她爱科技”活动，成为全球范围内规模最大的女性科技创业大赛之一，以科技力量为女性创造机遇。今年9月，陈玉馨的女性影响力投资基金也将正式启动，届时更多服务女性的科创项目将逐一落地。

用市场思维去思考社会目标，通过投资科技降低公益成本。陈玉馨努力在公益与市场、坚守与创新之间找寻结合点。

陈玉馨希望实现的平衡还存在于更广泛的层面。她认为，女性与男性并非对立，而应该形成合力、共同推动社会发展。“如果真正想要帮助女性，让她们向前一步，就需要更多男性的参与”。

令她欣喜的是，今年以来，不少男性企业家或创业者主动递来橄榄枝，希望与励媖合作，共同推动女性事业。

扳指算来，今年是陈玉馨在中国创业的第五年。一路走来，她发现，自己也在悄然之间有了不少变化。“过去，我是全身心拼命工作。去年开始，我学着给自己多一点时间。”陈玉馨笑道，不过无论如何改变，有一点始终坚定，那就是投身公益、促进女性发展的那份初心。

商机商讯

济南推进落实“侨六条”

日前，推进济南“侨梦苑”建设，打造华侨华人创新创业高地，落实“侨六条”政策项目签约会在济南龙奥大厦举行。此次签约仪式标志着“侨梦苑”产业基金正式启动实施。

济南市率先在全国17家“侨梦苑”中出台吸引华侨华人创新创业的《关于推进济南“侨梦苑”建设发展若干扶持政策》（简称“侨六条”），为吸引海外高端人才提供政策支撑。重点推出一系列融资保障扶持政策，为中小微企业贷款开辟“绿色通道”，并实施“侨梦苑”企业融资费用补助。围绕“快、简、便”，创新工作流程和工作方法，解决困扰企业发展的各种难题；营造良好的诚信环境、公平环境、法治环境、建设环境和企业家发展环境。

（来源：**中国山东网**）

海外侨领滨海行在津举行

近日，2018“通心架桥·圆梦滨海”海外侨领滨海行暨滨海新区三联万侨众创空间高新项目（人才）引进与合作签约会在天津举行。

近年来，三联万侨众创空间围绕产业、人才、服务平台，致力于形成有特色的海内外“一站式”服务体系，打造专业型华侨华人创新创业基地。目前，三联万侨众创空间在孵创业团队和企业数量130家，在孵创客数量超过300名，总注册资本超过8亿元人民币。

三联万侨众创空间分别与天津市侨联、天津市河北区政府、意大利人才天津创新创业中心签署战略合作协议。海外人才及海外高新项目入驻签约仪式同步举行。“全国华侨华人众创空间服务联盟”揭牌。

（来源：**中国侨网**）

海外华商博士青岛寻机遇

近日，“2018山东海外华商博士投资创业合作周暨青岛项目合作交流洽谈会”在青岛举行。来自美国、加拿大、英国、法国、澳大利亚、日本等15个国家和地区的百余名拥有自主知识产权的高新技术海外华商博士与会，通过路演等方式进行推介，寻求投资创业机遇。

此次来到青岛进行推介的项目涉及生物制药、人工智能、海洋先进装备制造、大数据和海洋渔业等领域，共100余个项目和专利技术。在青岛推介交流结束后，海外华商博士将赴潍坊和威海进行考察推介。

据悉，本次洽谈会由山东省政府外侨办主办，青岛市政府侨办承办，旨在利用侨务渠道促进海外新技术、新产业、新业态、新模式在山东省落地发展，进一步加强海外华商和华侨华人专业人士与山东经济科技往来，搭建华侨华人工商实业界和科技人士与山东全面合作交流的平台。

（来源：**中新网**）

商论语丝

华商看中国发展

中国政府和中国人民都具有企业家的精神，毫无疑问，中国的经济会迅速地发展。我认为，中国人的这种企业家精神是非常宝贵的，它会促使中国有一个更好的未来。

——印尼芝布特拉集团董事长**徐振焕**

在新时代中，中国企业大跨步地走出去，已经成为了常态。在走出去的过程中，中国企业面临着经营环境不同的问题。作为联系国内外的桥梁，华侨华人应该为“一带一路”沿线的发展提供全力的支持。

——世茂集团董事局主席**许荣茂**

我们华侨华人要积极利用改革开放40周年的契机，利用“一带一路”为华人共创的广阔平台，勇于变革，超越自我，奉献智慧，我相信侨商企业一定可以敢为人先、敢为事先的引领精神，为祖国的对外开放再立新功。

——新加坡金鹰集团主席**陈江和**

华侨华人可以成为推进“一带一路”建设的强大的民间力量，“一带一路”的建设也为华侨华人的发展带来了很大的机遇，我们回到家乡发展，有很大的优势，可以把中国的优势带到驻在国，侨商既是投资者，也是受益者；既是贡献者，也是共享者。

——完美（中国）有限公司董事长**古润金**

华商谈经商之道

如何才能令你经营的企业永远稳如泰山，不畏惧风暴呢？有一套完整的管理系统和经管理念是很重要的，我们的方法是不论晴天还是下雨，我们都按照自己制定的方式发展，不贪功急进，见好就收。

——马来西亚张仕国集团总裁**张仕国**

年轻人一开始不需要对自己要求太高，要找准定位，知道自己想成为什么。社会正如一个洋葱，做生意要知道自己想成为洋葱的哪一层。我们荣业行不卖最好的，但一定不卖最差的，我们卖中间的，我们有自己的定位。

——英国伯明翰荣业行创始人**叶焕荣**

创业不需要太多天分，而需脚踏实地为目标而努力。当然，你也必须具备承受风险的勇气。让事业永续成长，除了不能有一刻松懈下来以外，商誉和信用也很重要。

——马来西亚双威集团创办人兼主席**谢富年**

我们要让员工相信：没有群体利益，就没有个人利益。让每个人都发挥所长，自由创意，并确保群体利益和个人价值实现，才是我们的目标。

协调力很重要，现在做事业，不是说你一定要赢，别人一定要输。协调就是怎样使大家成交，成为朋友，一起去创造，一起去做好。

——雅虎公司创始人**杨致远**

全球杰出华人高峰会举行

“2018全球杰出华人高峰会”日前在马来西亚古城马六甲举行，吸引了数百位全球各地的华人华商和政府代表出席。

本届高峰会由杰出华人文化促进会和中国文献出版社联合举办，马来西亚-中国总商会协办，高峰会节目丰富多彩，包括全球杰出华商高峰论坛、全球华人书画名家邀请展、首届全球杰出华商颁奖典礼和华人青年企业家创富交流分享会等活动。

新华网记者**王大玮**摄（**新华网**发）

张廷江：
从卖货郎到文化传播者

韩帅南

“我们每一间学生宿舍都有单独的厕所，将来还要建有塑胶跑道的操场，等学校建成以后绝对能在老挝排进前三！”张廷江在介绍老挝中老友谊学校新校区的修建时自豪地说。

张廷江是一名常年旅居老挝的华商，经过多年的打拼，他在老挝已经拥有一家大规模的红木工厂。但现在最让他操心的不是如何扩大生意，而是怎样把学校建设好。

凭闯劲起家

中老友谊学校是老挝唯一一所经老挝教育部批复的外资华文学校，自2018年2月启动新校区的建设以来，投资已经超过3000万元人民币，而新校区的总投资预计需要1.5亿元。作为学校目前唯一的投资人，张廷江承受着巨大的压力，家人和朋友也对他的决定产生质疑，但他要修建好学校的决心从来没动摇过。

张廷江自身的文化水平并不高，但凭着四川人的一股闯劲，从2000年开始他就只身前往老挝闯荡。最初，他是以人力挑着从中国采购的日用品，步行通过云南磨憨口岸来到老挝的村寨，挨家挨户售卖。中国商品在老挝十分紧俏，他的生意也越做越大。2003年，张廷江开始接触木材生意，发展至今，他在老挝已经拥有一家占地8.5万平方米、员工超过500人的红木工厂。

因善心援学

从一个走村入寨的“货郎”成长为身家不菲的商人，纯朴善良的老挝人给了张廷江很大的帮助。“我吃过很多苦，也知道学识和眼界对一个人的成长影响太大了。所以我有了资助老挝那些上不起学的孩子们的想法。”2009年，张廷江开始陆续资助一些家庭贫困的老挝孩子上学，但其中部分孩子却因为家离学校太远而放弃学业。“必须要有一所带宿舍、环境好的学校，才能让孩子们安心学习。”张廷江暗暗下定了决心。

机缘巧合，张廷江结识了中老友谊学校的校长许顺宏。2006年，许顺宏辞去了教师的工作，从云南普洱来到老挝创立了这所华文学校。目前有1000多名学生在校接受中老双语教育，其中超过60%是老挝籍学生。

“学会中文就能在老挝找到工资更高的工作，所以这几年想要学中文的老挝人越来越多。”许顺宏介绍，“但我们学校的发展也遇到了瓶颈，场地有限，教学环境简陋。”了解到这些情况后，张廷江与许顺宏确定了共同的目标——为中老友谊学校建设全新的校区。

为梦想奔波

选地址、办手续、买建材……两人开始为了共同的梦想而奔波。在老挝教育部和乌多姆赛省官员的帮助下，新校址定在距兴建中的中老铁路乌多姆塞火车站外300米处。2018年2月28日，新校区终于破土动工。4个月过去，教学楼和学生宿舍已经封顶，再过两个月，校区的第一期建设即将完工。随后，学校还将与云南师范大学、江苏农林职业技术学院合作建设职业教育分校。届时，中老友谊学校将成为老挝唯一一所涵盖幼儿园、小学、初中、高中和职业教育的综合性华文学校。

“这几年，无论是来老挝投资的中国企业，还是中老铁路的建设工作，对于翻译的需求都很大。学生从我们学校毕业后，都可以为他们提供帮助。”张廷江说，“把学校建设好，也会对中老两国的文化交流、对中老两国的友谊以及‘一带一路’建设起到积极的作用。”

（来源：**中国侨网**）