

随着人工智能对传统行业的冲击，区块链技术和比特币等新事物热了起来。一些海归创业者开始聚焦区块链技术。如何在区块链创业中有所作为？这是一个值得探讨的话题。

# 海归关注区块链技术及应用

邓啸林

关注区块链发展趋势：  
去中心化还是去中介化？

“互联网经济、人工智能、大数据和区块链等近年来发展迅速，但是，与人工智能几十年的发展历史相比，区块链目前还处于‘远古时代’。作为其基础设施的区块链建设程度还远远不够。”毕业于北京大学物理系、有着多年区块链海外创业经历的王博如是说。

近年来，区块链技术正在引起社会的广泛关注，高校也开始从学术的角度研究区块链的基础设施等问题。中国人民大学于今年3月15日正式启动大数据区块链与监管科技实验室，从学术和技术的角度探索区块链的基础设施问题。

虽然区块链升温，但普通民众对于区块链概念却是一头雾水。王博说：“这种现象我能够理解。因为区块链的很多核心技术，包括分布式存储、计算、非对称密码学等，没有专业背景很难理解。通俗地讲，区块链技术就是通过所有参与者执行逻辑上相同的代码，共同维护一个数据不可更改的数据库。该数据库可以保证所有人查询结果的一致性，用来仲裁任意数字资产的所有权。对于区块链技术的应用者而言，区块链去掉了通常实现仲裁功能的中介机构，实现了真正的公平。”

关注区块链应用：  
推动金融、监管等行业进步

张初曾是比特币技术维护团队的研究合作者，现加入杭州秘猿科技有限公司研究院（以下简称“秘猿科技”）。谈起为什么会在区块链领域创业，他坦言：“2013年起，我选定区块链作为博士期间的研究领域。区块链作为一个新兴技术，解决了密码学底层的一个大难题，有广阔的应用前景和研究潜力。作为研究者，能在一个新领域探索是令人十分激动的。”

王博希望通过研究和产业的结合，在金融领域有所发展。“比特币只是区块链应用的一个方面，目前几乎所有的银行及相关金融部门都设立了关于区块链技术的研究机构。当然，其中有一部分是与公司合作创立的，其看重的就是区块链去中介化的流动性和公平性。”

除了金融领域，王博还介绍说，游戏也是未来区块链创业的一个主要领域。今年下半年就会有几个应用区块链的游戏问世，以此杜绝玩游戏作弊、



王博有着多年的区块链海外创业经历，他认为区块链虽然目前大热，但其“基础设施建设还不完善，还处于行业发展的‘原始社会’。区块链的意义和价值在于‘去中介化’。

游戏公司服务不兑现承诺等问题。

王东，中国人民大学金融科技与互联网安全研究中心主任。他认为区块链最大的应用场景可能在政府监管领域。区块链是一种生产关系上的变革，涉及到监管和法律层面的重构。如果把地方的工商、税务、社保、不动产等登记都放在链上，就可以实现比人力监管更优化的效果。

应该怎样利用区块链：  
创业时不要触及“行业红线”

既然是一个正在成长的新兴领域，区块链技术在市场应用时，自然会是一个摸着石头过河的探索过程。

王博建议，创业海归不要试图利用区块链从事“建立交易所”或者热衷发行证券这样的应用。因为这样很有可能触及当前的“行业红线”。但他认为，中国的相关产业环境和秩序要比国外更好、更容易被社会接受，国人对新技术的接受程度要高于国外，共享单车、移动支付等被广泛认可和用就是例证。

据王博介绍，目前区块链和比特币领域具有千亿美元级别的全球市场规模。对于海归来说，在该领域创业，应该集中关注技术、标准、“行业红线”和产业环境。

在技术层面，张初经验颇为丰富。据他介绍，目前区块链的事实标准“以太坊”每秒能处理的业务只有十几笔，比特币只有7笔，而同时期淘宝的速

度是10万笔。

张初所在“秘猿科技”致力于建设区块链的基础设施，参与区块链全球标准“以太坊”规则的制定，使事实标准最终成为行业标准。对他们而言，技术的突破已经迫在眉睫。而创业海归要在该技术方面有所突破，必须具备经济学、数学、博弈论等知识背景和熟练运用计算机的能力。

在行业标准方面，目前区块链分为公有链和联盟链。联盟链的处理速度更高一些，达到每秒1000到10000笔，但适用性没有公有链那么强。以太坊所做的正是建立公有链的事实标准。“希望海归能够回国创业，并选择区块链。”王博对其从事的区块链行业充满信心。



张初曾是比特币技术维护团队中唯一的中国人，他主张，区块链的发展要实现科研与产业的结合，对于创业海归来说是一个好选择。

据最新研究显示，2018年，选择在一线城市就业的海归占64.8%，较去年下降了1.3%；选择在二、三线城市就业的海归分别占28.3%和7.0%，较去年分别增长了1.2%和0.2%。

面对这一变化，我们随机采访了几位应届毕业的海归，看看他们在选择就业城市时更看重哪些因素。

## 选择就业城市 海归更看重哪些因素

李晓奇

就业机会更多、哪里能为我所学的专业提供更大发展空间，我就愿意去哪里。”

有调查报告显示，回国后，50.9%的海归未发生城市间的迁移，整体保持稳定状态。发生迁移的情况具体为：一线城市之间迁移占比16.9%；从一线城市迁向其他城市占比提升，达到了8.4%；从其他城市向一线城市迁移占比16.5%；在非一线城市之间迁移的占比7.3%。

梁韵笛毕业于美国乔治华盛顿大学，所学专业为法学知识产权。她说：“如果工作，我可能会选择回家乡，不太愿意迁移。但我所学的专业与法律相关，而大城市肯定有更多法律服务需求，因此也会有更多工作机会。如果外地有非常好的工作机会和更大的发展空间，我会考虑迁移过去。”

如何看待：  
情感文化因素

“我选择毕业后回国就业，是因为父母在国内。”姜妍妃毕业于俄罗斯莫斯科国立师范大学。她说：“留学在外多年，我最牵挂的就是父母，选择学成后回国，就是为了能多陪陪他们。”所以在选择就业城市时，姜妍妃更偏向于选择家乡或距离家乡较近的

城市。

海归出国留学，是为了增长见识，提高个人综合能力和素质。选择回国，是因为国家带给了自己强烈的归属感。在外生活多年，始终难以忘怀的不仅是曾经熟悉的老友，还有家乡熟悉的味道。

在南京一金融机构上班不到半年的许先生说，自己在英国读完硕士后完全有机会在当地就业。但反复考虑之后，他还是决定回国。他认为，回国后可以和亲朋好友在一起。这一点比国外给予的高薪更具有吸引力。他还表示，现在中国经济发展较好，对个人职业的未来发展更有利。此外，还有一个让许先生选择回国就业的原因，“我非常喜欢南京的小吃——盐水鸭。家乡的味道如此美妙，如果没有几年在国外生活的经历，很难有这样深刻的感受。”许先生说。

如何看待：  
地理位置和气候

“我是烟台人，所以在选择就业城市时更偏向于沿海城市。”姜妍妃说，“沿海城市大多空气质量较好，气候也湿润，更适宜居住。如果选择就业的城市与原本生活的城市在气候和生活习性上差异较大的话，那对我来说是一个很大的挑战。”

海归在选择就业城市时，多会考量地理位置、气候等因素。在沿海与内陆、南方与北方之间做出选择。

李叶浩本科毕业于俄罗斯秋明工业大学。他说：“我在就业时会选择北方的城市，因为我从小在北方长大，适应那里的气候和环境。在此基础上，我更偏爱北方的沿海城市，所以青岛是我就业城市的第一选择。我的适应能力很强，也乐于接受各种挑战。希望在沿海城市继续探索、突破，为自己打拼出更好的生活。”



图为2018年5月21日，梁韵笛参加毕业典礼时所摄。她认为地域因素对自己的就业选择影响非常大。因为自己所学专业与法律相关，会受资本和政策的影响，所以她更偏向于选择沿海和省会城市。

链接：

### 中国区块链行业发展走向

2017年，中国区块链行业

发展势头迅猛。中国公开区块链行业专利的数量从2014年的2件增加至2017年前7个月的428件；同期，中国区块链领域的私募股权融资金额从0.16亿美元增至0.76亿美元。无论是数量还是增速，都超过美国。

有报告显示，在区块链的应用场景上，从2014年到2017年7月，中国区块链领域

私募股权共投资挖矿、钱包、虚拟货币、基础设施、底层技术、交易所、相关服务和区块链应用等8个领域，“中国区块链产业链可谓基本成

型”。

比起链圈的平稳发展，币圈带来的财富效应引起了广泛关注，吸引了大量私人机构和机构入场。与此同时，中国政府的监管也适时出台：2017年9月4日，中国人民银行叫停ICO，也对各数字资产交易平台的停业整顿的要求，国务院设立了金融稳定发展委员会。

相关业内人士希望能够集合世界各国之力，探索构建全球区块链发展标准和政策指引，创造合理监管环境，加速区块链在更广泛的国内应用落地。

赵磊：

## 留学归来做创二代

张子宁



### 不当富二代，要做创二代

赵磊在国内大学本科毕业后，前往世界名校——英国的谢菲尔德大学留学。初到英国，由于人生地不熟，赵磊被黑心商贩坑了好几次。赵磊想到许多留学生在外不易，于是联合几名同学，创立了首个针对留英学子的社交论坛。为留学生群体提供优惠的价格、高品质的服务消费选择。短短一年半，论坛就有了超过2万的粉丝。依托庞大的粉丝数量，论坛对商家的议价权不断提升，形成了良性循环。提到英国留学的经历，赵磊表示：“我去英国留学不只是为了学习管理学知识，更重要的是开拓视野、寻找思路。”也正是这段留学时的创业经历，在赵磊心中埋下了互联网+创业的种子。

学成回国后，赵磊心无旁骛地投身于建筑行业。最初，赵磊在他父亲的公司担任市场部经理，但4个月他却选择了跳槽。“在公司里好像什么都不用我做，虽然安逸，但我想更真正地解行业发展的实际情况。于是我就去投简历，来到一家工程装饰公司。从基层员工做起，在不同岗位上学习，积累经验。”

赵磊在项目一线，做项目管理。在多次亲临一线进行装修项目监管之后，他发现，建材的质量和价格和装饰公司的采购渠道直接决定了装饰公司的竞争力。

2015年，建材行业发生着变革，埋在赵磊心里的互联网+创业的种子开始萌芽。赵磊觉得自己的积累达到了足以创业的程度，于是决定开始创业。他决定用数据化、系统化的管理方式和互联网商业的运营模式变革建材交易行业。深思熟虑后，赵磊辞掉了国企的高薪工作，踏上了创业之路。2015年，北京多采多宜网络科技有限公司应运而生。

### 成功没有捷径

赵磊闲不住，他不断思考、不断实践。他认为成功没有捷径，勤奋是最朴素最实用的办法。由于行业中的中小企业采购量较小，往往难以买到价格低廉的优质商品。针对这一问题，赵磊想到用互联网来解决，互联网可以一定程度上规范市场交易。他将线下的交易流程放到线上完成，提供给采购人员更透明的价格，赋予采购商议价的权利，努力将成本降到最低。解决了价格问题，赵磊又开始在金融服务、物流服务、仓储上下功夫。

赵磊的一天通常是这样度过的：早上6点半起床锻炼身体，7点吃早饭，8点之前赶到公司，8点半召开早会。会后，看行业动态，与客户沟通，拜访客户。午饭时如果在公司就定个外卖。下午在公司接待来访客户。下午3点，参加部门会议。晚饭后经常和客户一起吃晚饭，有时还要赶回公司，写下一天的总结或加班。他说：“那些功成名就却依旧兢兢业业奋斗的企业家们完美地诠释了勤奋的重要性，我又有什么资格不努力呢？”尽管事业已经步入正轨，但赵磊仍时刻勉励自己要勤奋努力。

### 团队的加入增强了信心

生活是需要一点仪式感的。赵磊及其团队为了庆祝公司成立两周年，数月前就开始调研、设计新的线上商城版本，整个团队都全身心投入这次活动。回想起当初创业的场景，赵磊感慨万千：“两年前，我与另外3个合伙人在一间六、七平方米房间里，宣布了多采多宜的成立。两年后，我们已经做到了12个亿的产值。”

当然，从月销售额只有不到600万到现在单月产值破亿，这期间也有数不清的打击和弯路。提到创业中的困难，赵磊说：“创业道路上必定会遇到各种各样的困难，但有一个坚定的团队与我并肩作战，使我可以更安心地享受攻坚克难的过程。同时，团队的付出也是我更加努力工作的动力。”

创业有多艰苦，只有创业者自己最清楚。团队努力的前提，是大家对这个行业充满信心，对互联网+创业充满信心。赵磊及其团队卯足了劲要做互联网建材领域的领军品牌。



如何看待：  
自身机会和行业前景

“就业时，我更看重城市能否为我提供更多发展机会。”刘屹硕士毕业于白俄罗斯国立大学。她说：“我不在乎就业城市与家乡之间的距离，这些年在国外的生活已让我拥有了独立生活的能力。作为一名刚毕业的学生，我希望能能在企业中获得更多锻炼。哪里



在俄罗斯留学多年，刘屹变得更独立。她乐于接受挑战，并希望借此得到锻炼。因此她更偏向于到异地打拼，在闯荡中提高自己的综合能力。图为2018年6月份，刘屹结束研究生论文答辩后在系所大楼前拍摄。