

人才大战与海归的机会 系列之二

保持归零心态、坚持精益求精、关注国家需求……

有哪些好品质 受到青睐？

邓啸林

忘掉光环 心态归零

当下很多海归都具有名校学历。对于海归来说，名校学历是一块敲门砖，如果再有“技术背景”，则会成为各地争抢的“香饽饽”。但也有些海归虽带有名校光环，却眼高手低，最终只能显得高不成低不就。

海归选择留学回国创业，也就意味着选择一切从零开始。

即使海归具备多元化视角和全球化视野，这些能够帮助海归更好创业和就业。但在另一面，海归对国内情况不熟悉。

刘泽洋毕业于马里兰大学经济学专业。他和女友马雪轮一起创业。马雪轮也是学经济学的，还拥有韦尔斯利女子学院和麻省理工学院两所高校的双学位。他们先后做过风险投资、创投媒体等行业，最后将目光聚焦在健康食品领域。刘泽洋坦言：“近年来，中国的健康食品市场发展很快，但是大众的健康理念水平还比不上国外发达地区。”因此刘泽洋他们不得不放下自己名校生的架子，走出高档写字楼，像超市里的推销员一样，在健身房直播做展台试吃，还要不厌其烦地向客户展示自己产品的优势。通过他们一步一个脚印地努力，公司开始步入正轨。同时，也慢慢打开了市场。

海归回国创业其实是从零开始，保持归零心态很重要。

辛国福和王智毕业于乌克兰国立第聂伯医科大学，他们两个也是一对创业情侣。硕士毕业后，他们选择回到沈阳，开了一家名为卓异口腔的牙医诊所。回国创业，一切从零开始。面对市场的“冷遇”，他们没有灰心丧气，而是保持归零心态，积极解决问题。他们将小朋友作为主要客户，主打儿童牙科治疗，从最简单的洗牙做起。此外，他们将有限的收入用来学习国内外先进的牙科治疗技术，并购置一流的设备。通过他们的努力，诊所生意渐渐好了起来。

坚持精益求精 保证高质量产品

保持归零心态，这只能帮助海归迈出走向成功的第一步。要想让产品打入市场，还需高质量的支撑。美国犹他州立大学营养学、医疗信息双硕士学位获得者陈晓芮对此深有体会。作为美国X生酩实验室的创始人，陈晓芮目前正在北京创业。她认为吃苦耐劳和精益求精是相辅相成的。没有充足时间和精力投入，没有精益求精的精神，就不会有高质量产品和精准服务的产出。陈晓芮认为同创业前辈相比较，“80后”和“90后”创业者的优点是创新意识强，但与此同时，缺少创业前辈那种坚韧不拔、吃苦耐劳的精神。

在陈晓芮眼里，一周7天、一天12小时的工作，是很重要的必修课。刘泽洋的工作强度与陈晓



刘泽洋（左）和马雪轮（右）在讨论用户的意见反馈。

芮相比，也相差不多。刘泽洋现在每天要工作12个小时，每周最多休息1天。

高强度的精力投入使得陈晓芮养成了精益求精的习惯。为了推动低碳水饮食在国内的传播，她至少看了10篇国外顶级专家的文献和相关研究，然后整理成一篇文章。对于同行业的竞争，大到质量和价格、小到每一个参数，她都层层把关、亲历亲为。她说：“成功倒是其次的。我最享受的还是这种认真做事的状态。”

关注国家需求 为社会服务

刘广成是中以大连生物医疗基金、哈尔滨智能制造基金的合伙人。他这个海归不一般。刘广成还是“创业导师走进创客园”系列活动的创业导师。他认为，拥有高新技术和专利技术的海归尤其是国家“千人计划”特聘专

家显然更加“吃香”。当下国家在医疗卫生、创新药和人工智能方面的产业缺口比较大，很需要这方面的人才。

刘成广说：“海归创业时，如果其具有大学或实验室的科研背景，又进入过企业，也就是完成了从科学家到企业家、职业经理人身份转变的海归是最好的。”除了保持归零心态和精益求精的品质以外，组建团队的能力、股权分割的能力以及能够适应本土化环境的能力也很关键。

根据教育部最新数据显示，去年我国出国留学学生数量已经突破60万。在这些留学精英中，有越来越多的人选择回国创业或回国发展。良好的学历条件、教育背景和专业技能是海归创业的“硬件”。但想要创业成功，“软件”也不可缺少。甚至在某种程度上，“关注国家需求”“更好地为社会服务”这些受到青睐的品质将在海归创业的路上扮演着越来越重要的角色。

将生命中的一段时光，贡献给他人，回报给社会，这样的经历永远值得自豪和获得尊敬。

加入公益机构 推进公益事业 做公益的海归 越来越多

邓刘星

海归身影在增加

刘泓毕业于哈佛大学。他目前是北京毅恒挚友大学生志愿服务促进中心的秘书长。从海外留学回来后，他与朋友一起创办了大学生志愿服务中心，致力于促进中国城乡教育公平化发展。刘泓说：“我在国内做了多年公益工作。从我的经历来看，目前活跃的、全职的海归公益人并不多。但是我感觉到有个明显的趋势：就是从国外留学回国之后，进入公益领域的海归人数在增多——尤其是在北京。”

柚子是北京益微青年公益发展中心的负责人。他在接受采访时也表示：近年来，随着海归潮的到来，公益领域的海归数量在不断增多。

“海归从事公益的类型大概有两种。一种是海归在回国后以个人或合伙人的身份来创办公益机构，进行公益创业；而另一种则是加入国际性非政府组织或是国内有较多海归的公益机构。第二种选择对于海归来说更容易找到共鸣。”柚子分析道。

除了做全职公益，很多海归也在自己的学习、工作之余，力所能及地参与公益活动。刘佳曾到英国留学交换。回国后她一直关注公益，也频频参加各类公益志愿活动。线上和实地支教、国际残疾人田径赛做翻译志愿者、在鲁迅博物馆做义务讲解



刘泓认为海归在思维方式、心态以及专业性等方面具有较强的优势。优秀海归参与公益，有助于推动国内公益事业的发展。图为刘泓正在进行教师培训。

员、国际义工……每一次参与，都让刘佳更加热爱生活。“做志愿者，让我的生活更加丰富多彩。在这个过程中，我学会了在为自己创造快乐的同时也带给别人快乐。”刘佳说。

海归为何有优势？

当被问及“海归做公益有何优势？”时，几位受访人都提到了“国际化视野”和“国际化资源”。“在国外留学时，遇到的公益活动多，海归可以参与的机会也就比较多一些，所以他们有时候学到的东西会更多元丰富。”柚子说：“同时，海归因为具有海外的留学背景，再加上语言因素，使得他们在与国际资源对接方面具有很大的优势。”兰茜目前也是一位全职公益人。她曾在英国留学，还到很多国家和地区去观察、体验过。兰茜认为海外留学经历和观察体验的经历都对她的世界观产生了一定的影响和塑造作用。这使她学会了用国际化视野去看待问题，而非仅限于在体制内去看事物。

但是，这只是潜在的“优势”，既不能意味着海归天然具备“视野”，也不能说在本地化拓展中，海归一定会成功。于是，海归在从事公益活动的过程中，所具备的专业性和创新性也被大家所看重。

“公益是要细分到许多具体领域的。如果海归在某一细分领域专业性较强，也拥有相关的国际经验和背景，那海归对于这一领域的发展是有一定推动作用的。”刘泓说，“例如，在我们所从事的教育公益领域，如果海归在国外的学校能够有一些教学的经验或者说是教育学背景，那么他是能够给我们提供很多专业性建议，还可以提供思考的不同视角。”

对此，柚子也表示，有良好职业素养的海归不仅在专业性上有优势、受欢迎，同时也在创新性和逻辑性方面有很强的竞争力。这在他们项目的设计和工作效率中都能有所体现。

奉献精神深植于每个人的心中——无论是否曾经留学。但总体来讲，留学经历对于国内公益人的正面影响还是很大，尤其是不需要热情更需要专业技能的时候。兰茜回国后一直在公益领域工作。谈起自己的留学经历对她目前从事的公益工作所产生的影响时，兰茜说：“在国外读硕士期间，我的学术性思维和科学性思维得到了很好地训练。在回国从事公益工作时，这两种思维帮助我在工作中更深



刘佳（右一）认为在不同国家生活或者学习过的人会拥有一些独特的思维方式和不同方面的资源。而这些在公益事业中，往往是很好的亮点。图为刘佳在巴厘岛支教期间与当地学生的合影。

入地思考和看待事物。”在英国学习社会学的经历培养了兰茜对社会的观察视角，同时也帮助她提高了很多对国内外公益组织的认识。而这也使得她在工作能够更全面、深刻、独特地思考问题。

更多海归助力公益

“总体来说是好事儿。”当谈到越来越多海归投身公益时，刘泓和柚子都这样表示。柚子还补充说：“在过去的十年中，中国的公益事业确实得到了很大的发展，但是公益人才短缺仍然还是一个大的问题。更多海归加入参与进来，也会让中国国内公益的发展变得更加多元化，这对整个公益事业的发展是有帮助的。”

刘泓也看好海归的未来作用。他说：“海归人才参与到公益领域，对于公益人才库的储备是一个实实在在的提升。同时，更多有专业技能人才的加入，对于国内公益机构的国际化接轨有着重要的意义。”



兰茜在本科期间就产生了想要参与更多公益活动的想法。为此，她在硕士期间选择到英国学习社会学，并在回国后成为一名全职公益人。她说：“我们都是有自己的理想的，然后学了相关的专业，回到国内继续贡献。”图为兰茜在益微青年公益发展中心五一集训营上讲课。

不要丢弃最珍贵的

齐心

什么是“光环”？就是人们见到海归时张口就夸赞的“全球化视野”和“多元化视角”。

当下的海归创业和地方引才，可谓是热闹非凡，“你方唱罢，我方登场”。越来越多的高层次海归，缘于国内市场的多元以及良好的政策条件等因素，选择回国。

似乎一夜之间，创业成为一种时髦。只要手里有技术、有专利、有项目，谁都可以创业。但海归创业，不能盲目，而要理性分析好自己的着力点和支撑点。所谓着力点，就是立足于地方和市场的需求，选

择朝阳产业和新兴行业；所谓支撑点，就是自己的硬件优势和软件条件，即自己有多少创业的“本钱”、自身是否具有创业者的品质等，这都需要综合且理性的考量。

越是竞争激烈的时候，越要明白自己的制胜“法宝”。匆匆上马，跟风而上，势必会造成一大批“烂尾项目”。这不仅浪费了国家的资源，就海归自己而言，也会造成很大的损失。



张雨馨：在最好的时代 一展芳华

丁芳响



“别人家孩子”背后有泪与汗

在大家看来，张雨馨就是爸妈眼里“别人家的孩子”——高中拿下普通高中和艺术系双文凭，顺利进入艺术类世界排名第一的美国帕森斯设计学院；每年都能拿到奖学金；毕业后在纽约创立了个人品牌，又回国创业做服装设计；每一步都可称人生赢家。然而做“别人家孩子”并没有那么容易。这其中付出的艰辛和努力、留下的泪水和汗水，只有张雨馨自己知道。

刚进入高中，张雨馨就开始给自己做人生规划：哪年要考什么样大学、哪年要去巴黎办展、哪年要创立品牌……直到现在，张雨馨还在不断地给自己设立新目标。她说：“跟别人说我是服装设计师，是一件特别有分量、特别值得我自豪的事情。”她始终知道自己要做什么，要怎么做，并一直在朝着目标努力。高中时，她就去了多伦多的服装公司实习、去时装周做志愿者。一直到大学，她都在从事设计师的兼职工作。坚定的、不曾动摇的信念是她成为“别人家孩子”的基石。

张雨馨说：“帕森斯设计学院的淘汰率特别高。你不是最有才的，只有靠努力去补。设计师这个职业真的需要天赋，但也必须很努力很努力，才能做出成绩。不努力学习就会被学校淘汰，不努力工作就会被社会淘汰。”只有不断学习、不断进步才不至于被淘汰的紧迫感，让张雨馨变得特别能吃苦，催促着她浑身一股冲劲儿地向目标前进。

“慢慢来，这是最好的时代！”

这是最好的年纪，也是最好的时代。张雨馨每年都要做一件让自己觉得过得去的事情。回想起2016年刚回国创业时，自己一个人到郊区找加工厂、谈生意，在车水马龙间穿梭，张雨馨言语间透露着历经艰苦过后的欣慰。她说：“最初回国是为了找加工厂，但慢慢了解到本地情况后，决定留下来看看中国市场的反响怎么样。”

张雨馨决定在回国创业前，对中国市场进行较为详细的调查和分析。她说：“虽然我在纽约是在做走批量的成衣产业，但是中国的成衣市场已经很饱和了，而且出现了很多年轻的独立设计师，竞争比较大。于是我决定另辟蹊径做定制服装，做精细的东西。用最好的材料，给客户最好的服务。让顾客能有一个更好的消费体验，甚至是了解这件衣服的设计灵感和理念。”

在和国内的设计师与设计助理接触的过程中，张雨馨发现国内外学习的内容和思维模式有很大差别。后来又接触到一些想出国留学的人群，于是张雨馨决定和她的设计师朋友一起做培训，而这也是张雨馨现在着力在做的事情之一。“慢慢来，这是最好的时代！”张雨馨希望通过自己的努力让年轻设计师保持设计的初心，对设计满怀热忱，在最好的时代绽放最绚烂的芳华。

“因为骨子里是中国人”

在人群中一眼就可以认出张雨馨，她穿着自己设计的衣服，总能给人一种“披罗衣之璀璨，珥瑶碧之华璐”之感。她设计的衣服有中国风，但她却没有特别刻意地使用某个中国元素。张雨馨说：“虽然很小就在国外学习，但不管在国外待了多少年，始终受着中国文化的熏陶。”张雨馨的作品并没有把龙凤等中国元素表现得特别明显，因为她认为中国文化本来就是含蓄的，要以含蓄的方式表现出来才能体现出中国文化的精髓。作为设计师，能用自己的作品表达自己的观点和想法，或许是最幸福的事情了。

“其实我想做的事儿特别多。”张雨馨说道。除了自己回国创业，张雨馨还希望中国的设计能走出去。她认为中国有很多很好的设计师，只不过设计师多、平台少，资源少、竞争大。她想要帮助更多的中国设计师走向国门，联系国外的协会或者买手，让世界看到中国设计，让中国人多一些文化认同感和归属感。

张雨馨对自己现在的工作状态这样评价：“我只是说，我恰好把我喜欢的一项东西当作我的事业。我也不能说我非要它拼命，我觉得我是做不到的。我就是干这一行，让自己开开心心。”做好每一件衣服，关注每一个细节。张雨馨怀着一颗真诚、热情的心，让自己和周围的人都身心舒适，这要比说自己对这个行业多么热爱更让人信赖和钦佩。