

编者按

2018年注定将是人才之年。两会刚刚结束，20余地齐出引才新政，各级政府针对包括“千人计划”在内的国内外人才不断抛出“橄榄枝”，在资金、福利、生活保障、产业化与后续知识产权分配等方面进行了全方位的政策细化和落实。人们用“大战”来形容各地的引才热情和力度。从宏观的视角来看，对人才需求的爆发式增长，是我国国力增强、产业转型、中长期发展目标进入攻坚阶段的具体表现。

事实上，从2017年年中开始，新一轮的人才吸引工作已经开始。高端人才需求相对集中，文化类人才比重增加，复合型人才成为“大战”各方青睐的核心资源。海归，在这次“抢人才大战”中，还是有着很多机会的。说到“抢人才”，各地分别需要哪类人才？为吸引海归使出了哪些奇招？引才过程中存在哪些痛点与难点？海归又该如何选择？本版今起推出系列报道“人才大战与海归的机会”，从多方位和多角度解读“抢人才大战”背后的故事。

人才大战与海归的机会 系列之一

“80后”“90后”海归 创业地点怎么选？

张馨予

打动人心。

陈露曼毕业于法国马赛商学院，毕业后在法国打拼3个月后，选择回到家乡海南创业。创业的形式很多，从海南澄迈桥头地瓜到特色海南粉，她一直在寻找商机。最终，在2015年9月，陈露曼创办的幼儿园——海口王牌幼儿园开园。如今，在她和团队的努力下，海口王牌幼儿园被评为“海口市一级幼儿园”，同时还获得了“台湾亚太体智能协会教学基地”等荣誉称号。从国外到国内，陈露曼最终选择投身家乡的幼儿教育，如今想起当时的选择，她没有丝毫后悔。

目前，海归群体多为“80后”“90后”，他们大多是独生子女，出国留学对于家庭的影响相对较大，选择回国发展在很大程度上也与家庭有关。“家乡有人脉、有资源、有父母，熟悉的环境和氛围给了我更大的发展空间。”陈露曼说。

身为“80后”“90后”的海归更恋家。其中一个重要原因，就是其自身承担的改变家庭经济状况的压力降低了，同时，家乡的环境也日新月异。

同样选择留学毕业后回到家乡北京的王滨创立了海外人才专属发展平台 Lockin China。除了直接帮助学生同企业对接之外，他还建立起直达国外高校就业网站的招聘信息推送系统，目前已经覆盖国外100多所高校。“选择在北京创业的原因其实很简单，主要有两点，一是家在这儿，创业之前的工作地点也在这儿。二是北京作为科技创新中心，不仅有科技优势，而且有很多创业基金、风险投资、天使投资。这个优势是其他许多地方无法比肩的。”对于创业的我来讲，放眼全球，北京都是一个特别好的环境。”王滨说。

的确如此，包括北京在内的一线城市，创业创新的资源相对齐全和集中。无论海归是在高科技“风口”行业创业，还是在贴近普通消费者的领域创业，一线城市都具有优势。

数据统计表明，2017年，超过四成的创业者把北京（22%）、上海（20%）作为创业城市。15.3%的人选择创业城市的依据是“市场前景好”。王滨认为，北京和上海虽同为一线城市，但创业公司和创业环境还是有很大区别的。“如果创业项目一开始就有现金流的话，就比较适合上海的投资偏好。上海的投资人或者是基金，比较看重你的盈利模式，尽管起步时没有那么大的盘子，但是需要创业项目有一个比较稳定的现金流。这可能是跟上海人有关做生意的传统有关吧。”王滨笑着说，“反观在北京的创业项目，往往更希望做大，希望改变人们的生活，比如滴滴、摩拜等。这样的项目可能前两年需要靠融资去培养，再在实践中逐步探索出一个有效的商业盈利模式。”

花费精力研究市场 找到自己行业的热点

张世龙在马来西亚留学回国后创立了重庆新思路环卫有限公司。创业地点固然重要，行业与地点的关联性也很重要。“选择在重庆创业是机缘巧合，不过确实与我所喜欢的行业息息相关。”张世龙说道，“我们刚开始就很看好环卫服务行业，而重庆是国内启动环卫服务市场化较早的城市。企业在业内的发展相对比较成熟，政府相应部门的指导服务也相对成熟。因此重庆成为我们在环卫服务行业创业的出发点。”

王滨曾经在新西兰留学和工作，回国后他并没有选择马上创业。“我不建议海归回国就立即创业，除非你在某一领域非常厉害，并且知道如何将项目产业化，才有把握直接带着技术回国创业。”王滨说。他回国后先是入职智联招聘，做的就是信息技术+人力资源的工作。在对这一行业比较了解后，才打开现在这个商业契机点。因为他回国就进入到互联网+人力资源这个行业，后来才做出了在这个领域自主创业的决定。

虽然是小城，不过张家港市在引才这件大事上却不含糊。到目前为止，张家港市已经成功引进各类人才（团队）600余个，其中国家“千人（万人）计划”专家16名。

小城如何吸引人？

邓啸林

请来创业导师

3月21日、22日，人力资源和社会保障部在张家港市举办了今年“创业导师走进留创园”、“千人计划”专家下基层等系列活动的第一场活动。活动包括启动仪式、江苏省留学回国人员创新创业示范基地授牌仪式、创业名师讲堂、创业项目路演、创业企业考察会、市情考察等内容。

正如此次活动的创业导师、国家“千人计划”特聘专家景建平教授所言，在“新工科”的背景下，智能制造和产学研的结合非常有必要。除了创业名师讲堂以外，创业项目路演和创业企业考察会也是本次活动的重要内容。来自张家港的数百名市、区、镇代表和海归代表参加了活动。现场气氛热烈，提问、互动频繁。创业导师



图为苏州镭威特半导体有限公司负责人向创业导师介绍公司产品。

引才来点柔性

齐心

如何引进并留住人才是很多地方都在思考的问题。所谓柔性引才，是指在人才引进过程中，突破地域、户籍、身份、档案、人事关系等限制，不改变其户籍（不迁户口）或国籍，不改变人才与原单位关系（不转人事关系），将人才吸引到本地工作或创业的人才引进和使用方式。这种柔性引才方式因为打破了刚性制约而显示出独特的优势，也成为各地招引高层次人才的重要手段。

按需引才则是指结合本地行业、产业现状，有针对性地制订人才发展规划，实行按需引进、确保“人尽其才”。这就要求在引进人才之前对本地人才资源进行详细的调查，摸清家底。对于不同类型、不同层次人才的不同特点和不同需求，应采用多种措施，有针对性地予以解决。人才竞争归根结底是环境的竞争，不论是按需引才，还是柔性引才，都是为了提升适宜人才创业发展的环境水平。



看重氛围的回到家乡 选择风口的留在北上广

“科教兴国战略、强国战略、创新驱动发展战略”，为海归创造了众多机遇。目前，国内创业群体出现了一个新变化，即“80后”“90后”海归逐渐成为创业的生力军。

针对这一群体的特点，一些看似平常的吸引人才的政策措施，往往能够

各地抢“才” 抢成啥样？

张洁

放松落户政策、百万年薪、高额住房补贴……国内一线城市频频放大招引进人才，让不少二线城市颇感压力。杭州、长沙、郑州、武汉、西安等20多个二线城市纷纷采取“应急措施”，推出人才新政。

除了在本地“抢人”，此次的新颖之处更在于把“触角”伸到了别人的“地盘”。以江西省为例，江西省在东北地区举办了2018年江西省引进高层次人才专场招聘会。浙江省丽水市人社局则组织了104家企事业单位到江西招聘高层次人才。“去别地儿抢”此时有了新的双重定义：我去你那儿抢、你来我这儿抢。可见，此次席卷全国的“抢人大战”有多激烈。

从推出的引才新政中我们发现，各地对人工智能与脑科学、生命科学与生物医药、集成电路与计算科学、航空航天、高端装备与智能制造、新能源、新材料、物联网、大数据等科技创新领域的人才需求量最大。海归在科技创新领域有着不可动摇的优势，因此对于海归来说，无疑有了更多的发展机会。

当然，除了举办招聘会，各地政府通过发公告、打广告等形式把自己的“引才奇招”摆出来，吸引人才。3月29日，人民日报海外版就刊登了一则人才招聘公告——《2018年浙江省“千人计划”引才公告》。公告中指出：对浙江省“千人计划”创新长期项目、创业人才项目和外国专家千人项目入选者，授予“浙江省特聘专家”称号，并提供相应工作条件和特定生活待遇。3月23日，苏州市相城区面向海内外发布了第二批优秀海外专业人才招聘计划。突破体制内薪酬体系，用完全市场化的年薪制吸引海外人才的做法，更是吸引了不少人的目光。

二、支持政策

- 入选“暨阳英才计划”的领军人才及团队，根据有关规定享受创业支持、科研条件、居留落户、安家补助、子女入学、医疗保障、公共服务等相关政策待遇。
1.顶尖人才团队：给予正式落地项目最高1亿元项目资金支持；给予短期合作项目实际劳动报酬30%的薪酬补贴。
2.创业领军人才：给予最高500万元奖励性资助、150万元安家补贴；优先给予最高300万元的股权投资；优先推荐申请“江阴市中小微企业信贷风险补偿资金池”支持的最高500万元的科技贷款；给予在江阴银行取得贷款的同期基准利率50%的贴息支持，同一年度贴息最高100万元。
3.创新领军人才：给予30%薪酬补贴，80万元安家补贴。
4.青年创新人才：给予优秀博士毕业生10万元安家补贴，入博士后工作站的给予10万元项目经费支持；分别给予博士、硕士、学士为期3年，每月1000元、800元、500元的租房补贴。
青年创业人才：给予最高5万元创业项目支持、6000元一次性创业补贴、3年社保补贴；给予累计最高10万元的创业带动就业补贴；给予3年创业租金补贴，每年最高5000元；给予3年租房补贴，1500元/月。

上图：3月28日《中国江阴“暨阳英才计划”全球招募公告》中，江阴市对人才招聘类型和对应的支持政策做了细致划分。给予创业领军人才最高500万元奖励性资助，可优先推荐申请“江阴市中小微企业信贷风险补偿资金池”支持的最高500万元的科技贷款。

下图：3月29日公布的《2018年浙江省“千人计划”引才公告》中，浙江省对引进人才的年龄限制已经放松到了58周岁。对浙江省“千人计划”创新长期项目、创业人才项目和外专千人项目入选者，授予“浙江省特聘专家”称号。除了给予100万科学技术人才奖励之外，还可优先推荐参评有关荣誉称号和各类奖励。

四、支持政策和相关待遇

- 对浙江省“千人计划”创新长期项目、创业人才项目和外专千人项目入选者，授予“浙江省特聘专家”称号，提供相应工作条件和特定生活待遇。主要有：省政府给予100万元科学技术人才奖励，地方政府予以相应配套；优先推荐申报国家“千人计划”；可直接认定高级专业技术资格；优先推荐参评有关荣誉称号和各类奖励；可根据需要聘任担任有关平台和载体的重要职务；提供签证、居留、子女入学、住房等便利。
对海内外项目入选者给予50万元浙江省政府科学技术人才奖励，根据引进人才实际需要，可为其提供出入境、医疗、保险等方面便利。
由浙江申报并入选国家“千人计划”各类创新长期项目、创业项目的引进人才作为“浙江省特聘专家”的当然人选。由浙江申报并入选国家“千人计划”创新短期项目的引进人才作为海内外项目入选者的当然人选。此外，在外省申报入选创新类国家“千人计划”、年龄不超过58周岁（1960年3月1日以后出生）、与原单位解除聘用关系或聘期结束不再续聘、全职到浙江从事创新工作的人才，可申请直接认定为浙江省“千人计划”人才。
可登录《浙江省“千人计划”网上申报系统》(http://zj1000plan.org/)进行政策查询和申报。申报日期为公告之日起至5月31日。
欢迎广大海内外高层次人才踊跃申报。

陈露曼希望对幼儿园内的事情亲力亲为。图为她在课堂中与孩子们互动。



自身的留学经历，也使王滨体会到留学生毕业回国就业创业所遇到的各种困难，除了某些留学专业竞争力较低外，还有招聘与毕业时间错开、接收到的信息不对称等劣势。很多企业为拓展海外业务，需要大量海归人才，却苦于对国外学校不了解，找不到招聘渠道，因而招不到优秀的海归人才。王滨意识到这一领域的市场机会，凭借着对国外高校情况和留学生心理状况的了解，他建立起连接企业和海外高校的就就业平台。

仅有优惠政策还不够 海归创业初始就会考虑未来市场

每个人创业的成功都需要很多条件，其中，国家大力扶持海归创业政策功不可没，好政策起了相当大的作用。谈及自己的创业地重庆，张世龙不由感慨，“可以说我是搭上了国家政策扶持的‘顺风车’。重庆的整体优势比较突出，政府服务开放包容，重庆人民吃苦耐劳，企业家和创业伙伴的进取心很强……这些有利条件在创业的道路上带给了我们无限动力。”

王滨表示，选择创业所在地，不仅要结合技术人才和资源，考虑政府的政策，还必须要考虑公司的具体情况和性质。“假如我的公司最重要的是客户，那么我要跟我的客户更紧密地绑定在一起，就要找自己的人脉资源最丰富的地方。假如我是一个大企业，需要发展，那么就要选择各种资源相对集中的北上广深等一线城市。假如我的公司只是做拥有自主知识产权的产品，那么相对来说，公司是否在一线城市并不重要，重要的是能够通过较低的成本获得优秀人才，因而选择在高校附近比较合适。”王滨如是说。

人才是第一资源，创新是第一动力”。产业结构优化升级，对张家港市来说同样十分重要。

但创业导师、国家“千人计划”特聘专家韩伟强也表示，小城市发展高新技术产业要慎之又慎，一定要选择比较成熟的行业，因为试错成本太高。

如何改观“小城”印象？

既然张家港市相对于其他更高层次和更发达城市没有优势，那它缘何取得如此的成绩呢？古振刚表示，这主要因为张家港市的政策好，政府重视海归人才的创业。对于海归初创业，去一线、二线城市或许“不受待见”。相比硅谷，中国市场的多元性和层次性也是吸引海归的重要原因。江苏耐维斯通科技股份有限公司董事长唐海娣对此深有同感。正是当初张家港市领导的“三顾茅庐”，她才毅然决然地决定回国在此地创业。

除了“硬件”保障，张家港市在“软件”上也下足了功夫。早在上世纪末，张家港市就已经是全国文明城市，还获得了联合国人居奖、中国生态文明奖、全国文明城市等多项荣誉。从秦振华书记带领张家港市人民艰苦创业开始，“团结拼搏、负重奋进、自加压力、敢于争先”就成为张家港人独有的精神品质。张家港市推出的容错免责机制，就是这种精神的突出体现。但很多海归也提到一些尚待解决的问题，如：创业海归的身份待遇问题，海归是否必须是公司的法人代表，注资门槛等。

借转型升级做大事

在县域经济中，张家港市是巨头。但放在全国的大背景下，张家港仅仅是一个小城。小城引进“大海归”，凭借的是什么？江苏省“双创计划”人才、“姑苏人才”单位——苏州真感微电子科技有限公司董事长古振刚刚刚从美国硅谷回国，他也提出了类似的疑问。“千人计划”就那么多人，一、二线城市都在抢。相比一、二线城市，张家港市并没有很强的优势。

对此，张家港市人力资源和社会保障局的负责人和临江绿色科技园的相关负责人回答了我们的疑问。当前中国经济正面临着从新常态到供给侧结构性改革的新变化，更加注重高质量发展。广东有“腾笼换鸟”，山东有“新旧动能转换”。作为全国经济排头兵的江苏省自然不甘落后。张家港市虽然不是一线、二线城市，但也正因如此，它才会更有危机感。习近平总书记提出“发展是第一要