春节假期即将到来。对于回家过年这件事儿，接受采访的海归都表现出溢于言表的喜悦感。留学海外时无法回家过年的经历，让他们更加珍惜与家人团聚、一起迎接新年的机会。多数受访海归表示，为了回家陪亲人过年，他们早已提前规划好自己的工作。

“我爱工作 我更爱家人”

张 洁

时间不等人 过年要陪伴家人

常言道：有爸有妈才有家。当被问到“工作这么繁忙，为何还要回家过年”时，很多海归都说，父母年事已高，希望能多陪陪他们。

陈戈是比邻校友的创始人。从去年开始，他无论多忙都会回家过年。创业刚起步时，他经常忙得不可开交，跟父母沟通的时间也特别少。时隔数月，再见到父母时，发现父母头发白了一半，这让他觉得十分愧疚，暗自发誓今后每年过年都要回去陪他们。他说：“‘树欲静而风不止，子欲养而亲不待。’作为一名海归创业者，奋斗了一整年，最期盼的就是与家人团聚的时刻。因为公司的很多项目需要与国外对接，而国外是没有春节假期的，所以在过年放假期间我们依旧有任务要完成。但是比起工作赚钱，我更爱我的家人。”

去年春节，查俊杰还在美国工作，今年他毅然回到国内发展，现在是恩格尔机械（上海）有限公司的销售经理。他说：“虽然国外的工资水平较国内会高一些，但钱是永远赚不完的，家人年事已高，不可能永远陪伴在我身边。还记得去年在美国工作的时候，奶奶意外离世了。由于我当时远在美国，没赶上最近的航班，最终也没能见到奶奶最后一面。那天我在美国大哭了一场，感到非常无助和遗憾。现在我选择回到国内工作，所以无论多忙，过年我都要回家。”

就职于极扬文化旗下华尔街单身会的邹忻说：“都说‘小孩盼过年，父母怕过年’，而如今却成了‘父母比小孩更盼望过年’，其实父母盼望的不是过年，而是那一年一度的团聚。我觉得过年过的就是家乡味，有浓浓的亲情和熟悉的味道相伴。我越来越留恋在家的感觉。每次要离家返程的时候都舍不得，真的希望时光再慢些吧。”

海外留学经历 过年更要回家

“每逢佳节倍思亲”，留学海外时，不能回家过年是大多数海归都曾经历过的。查俊杰去美国工作前曾在新加坡留学，因为过年的时候正好要上课，所以没办法回家过年。看到家里过年吃饭欢聚的视频，他顿时湿了眼眶。这种感觉让他铭记于心，他说：“现在我回到国内工作，我提前半个月就跟上司请好假，收拾行李准备回家过年。”

比起孤独，有时候“妈妈的味道”更会让海归想要回家过年。陈戈在国外留学时，有一次特别思念母亲包的水饺，就随手发了一条朋友圈“想念妈妈包的水饺了。”没过多久，竟收到了母亲发来的“包饺子过程”小视频，在视频里，母亲还嘱咐他肉馅饺子的皮要擀得厚一点。“收到妈妈的视频后，我才意识到时差，国内应该是晚上。大过年的，母亲一定是捧着手机等我给她打电话，看我想吃饺子，就起身为我现拍了一个视频。所以，每次吃到母亲包的饺子，那里面包含的‘妈妈的味道’都会更加坚定我回国发展的决心，也坚定了我过年要回家的决心。”陈戈如是说。

看春晚已渐渐成为家家户户过年时的必备活动。吃完年夜饭，一家人围坐在一起，这时春晚带来的是喜庆，而对于曾在海外留学的海归来说，看春晚勾起的则是乡愁。“记得留学的有一年，大年三十那天，我们班几名中国留学生相约聚在一起包饺子、看春晚。看到那些熟悉的主持人，大家才猛然发现真的很想念家人。虽然已经过去了10年，但每当我回忆起那时的情景，就好像昨天一样，留学时的那种孤独感让我更加珍惜现在能够回家过年的机会。”邹忻说道。

放松心情 为年后工作养精蓄锐

家人对海归创业的支持，是他们继续努力工作的动力。“家”的温暖，为他们洗去一年以来努力工作的压力与疲惫，也为他们年后的“再次出发”加油打气。

陈戈说：“在节日的温馨氛围和与家人团聚的温情中，可以放松一下心情，调整自己的状态，蓄势待发。同时可以趁着假期多读几本书，让自己沉淀下来，学会思考，探索未知的领域。”

查俊杰正在参加全球管理培训生项目，年后还需要出国培训几个月。管理培训生项目是外企“以培养公司未来领导者”为主要目标的特殊项目，查俊杰作为其中一员，肩上扛着的是公司的希望。公司对他的信任与培养让他不得不再努力一点儿。他说：“七八月份我就要开始着手准备管理岗位的工作了，压力也会接踵而来。我要趁着过年假期好好调整自己，以最好的精神面貌迎接新一年的工作。”

陈戈回家第一件事就是把春联和“福”字贴到门上。陈戈说：“这样才年味儿满满。”

回家就对了

齐 心

“每逢佳节倍思亲。”中国人有着很强的家庭观念，对家乡、对亲人总有一种向往和眷恋，这种情绪在节日时显得更加浓烈。

处在创业时期的海归，工作繁忙、压力巨大，但大多数人在面对“过年是否回家？”的问题时，依旧会坚决地回答：“即使工作再忙，我也要回家过年。”这毫不犹豫、脱口而出的回答，让我们看到了海归对家的眷念。

海归都曾经感受过海外独自生活的寂寞，也体会过不能过年回家的失落。过年回家，回家过年，因为家里有惦记你的人和你惦记的人。“常回家看看”不只是一句歌词，更应化作实际行动。春节将至，过年，回家喽！

创事记

时至今日，还有一些年轻的海归创业者想象着，拿到投资的那一刻，已经意味着“成功”。

创业时，日夜都盼望投资“天使”的青睐。一旦梦想实现，却发现“天使”带来的后续时光，远非天堂。

“天使”降临后……

邓刘星

海归创业 长远发展难度大

相对来说，一个好的创业项目想要获得投资人的青睐，并非一件难事。每年都会有很多的海归创业者拿到投资，但据统计，其中只有不到一半的人能够将项目持续地经营下去。很多的海归企业在前期的立项阶段比较顺利，但在后期经营中，相当一部分却被市场淘汰。究其原因，并非是项目不够好，更多的是因为海归创业者在项目的后期运作中处理不当。从澳大利亚留学归来的创业者张小峰（化名）说：“海归要持续地经营好一个初创企业需要考虑的因素太多了，稍有不慎，就会失败。我身边就有不少创业的朋友，往往立项顺利，却在中后期的经营过程中因团队、市场等因素导致失败。”

钟靖（左二）在美国工作时曾为美国的一个初创医疗器械项目提供创业咨询。图为钟靖在美国凯南私营企业研究所工作时与工作伙伴的留影。

得到投资只是创业的第一步，更重要的是在经营中如何让投资获得最大的效益。华大基因的投资经理钟靖说：“我在美国一家很有名的创业孵化器工作时，发现投资项目基本是三分之一活下来，三分之一死掉，剩下的三分之一处于不死不活的挣扎状态，这其实跟创业者的后期经营有很大的关系。”

长远发展 仍需持续关注

“从创业的整个过程来看，立项是相对容易的。但让项目活下来并且活好十分不容易。”张小峰坦言，“资金、团队、人脉、市场等，一个因素考虑不到，项目就有可能失败。”海归创业者在后期经营中需要考量各方面的因素，这对于海归初创企业的长远发展是非常重要的。

如果海归创业者能够在企业发展的过程中，对企业的运营有成熟的规划，并制定出相应的制度规范，就可以避免很多问题的产生。“我在美国工作时，接触过一个创业公司，这家公司的执行总裁是强生子公司的一位资深副总裁，他将公司的规章制度、薪酬架构、预算等都做了很明确的规范，井井有条，这样做是非常有利于公司长期发展的。”钟靖说。

在创业的过程中，需要海归创业者不断学习，更新自己的认知，完成从打工者向管理者的角色转换。李圳香毕业于伦敦艺术大学，她回国后创办了一家当代艺术馆，谈到创业期间的角色转变问题时，她说：“我所从事的当代艺术领域，每一步都需要创新，我不仅要考虑作品，还要考虑艺术馆的内容创新、管理创新、市场以及推广问题等。”

调整心态 对症下药是关键

“创业者往往需要在技术、资本和管理等各方面之间找平衡，尤其是海归创业者，需要更多地了解国内的市场，更接地气，对症下药是关键。”钟靖说。立项和获得“天使”投资，仍是创业的开始阶段，是万里长征第一步；在获得“天使投资”后，海归创业者才实际上开始更全面地考虑初创企业发展的各个环节和阶段，以全面而长远的眼光来经营企业，更加慎重地对待企业发展中遇到的各种问题。只有这样，才能走得更远。

创业的不同阶段对海归创业者的挑战是不同的，这需要海归创业者不断学习，不断在实践中探索，从中发现新的机遇。李圳香说：“我在创业时，心态一直挺积极正面的，在向管理者转变的过程中，我解决了很多在身为艺术家和设计师时不能解决的难题，这种角色转变给我带来很多惊喜，使我真切地感受到成长的乐趣，更让我对艺术馆的发展有了新的见解。”

王殿英是那种在过年时常被学生们想念的好老师。而她自己认为，多样的、不同文化环境下的体验，丰富了自己的人生阅历，也使自己形成了独到的教学方式。

王殿英：人生十字路口总有别样收获

宋晨辉

2013年9月，王殿英在英国访学期间留影。

从法学到新闻 专业转变阴差阳错

王殿英本科就读于烟台大学法律系国际经济法专业，是烟台大学第二批国际经济法专业的学生。那时的她听老师讲，上世纪80年代末90年代初，国家急需与国际接轨的人才，所以在法律系设立了国际经济法专业。大学期间，她除了学习法律相关课程之外，还学习了英语课程。正是由于英语+法学的教育背景，她毕业后一直从事与国际贸易有关的工作。

“到烟台大学新闻系教书其实是阴差阳错。”王殿英说。2001年，一心想回家乡工作的她毅然辞掉工作，报考了烟台大学法学院的研究生。研究生毕业之后，她留校在刚刚成立3年的新闻系任教。到新闻系教书对于王殿英来说，实属无意之举。既来之则安之，进入新闻系后，她一边教学，一边加强自身新闻传播专业知识的学习，在2011年考取了上海大学国际传播与跨文化交流方向的博士生，并于2016年获得传播学博士学位，彻底转型成为一名新闻与传播方向的高校教师。

从陪读到访学 英国之行受益匪浅

2007年，因为丈夫在英国留学，女儿也在英国当地的小学读书，所以王殿英到英国陪读。谈及半年的英国陪读之行，王殿英说：“英国之行对我来说，语言的提升是浅层次的，深层次的影响是逐渐在我的工作和家庭生活中呈现出来的。就像最近流行的一句话‘你如今的气质里，藏着你走过的路、读过的书和爱过的人’”。回国后，她对专业英语的教学更加自信，也取得了良好的教学效果。第一次英国之行，让她开阔了眼界，也改变了她的观念。

王殿英第二次去英国是在读博期间。2013年7月，她申请了赴英国安格利亚鲁斯金大学的访学项目。此次，她去英国最主要的目的是博士论文的写作。相较于第一次英国之行，这次去英国，王殿英感觉轻车熟路，明确知道自己想要干什么。在此期间，她除了到剑桥大学图书馆、安格利亚鲁斯金大学图书馆查阅资料，听取一些自己感兴趣的讲座之外，还参与了剑桥社区为外来人员举办的各种活动。在她看来，剑桥是一个极具包容性的城市，为了帮助外国人尽快地融入剑桥生活，众多志愿者举办了各种各样的活动，包括小型下午茶聚会、近郊游玩等，这些让她提高了语言能力并快速融入当地生活。

从家长到老师 身份体验各不相同

第一次英国之行，让作为家长的王殿英切身感受到英国的基础教育。她说：“英国重视体验式教育，传授知识的目的不是让孩子记住，而是让孩子会用。这样的知识获取方式避免了因死记硬背而导致的学习兴趣丧失”。

英国之行改变了王殿英的教育观，不管是对女儿还是对学生，“我不再苛求其对所学知识的背诵，转而追求引导他们对知识的运用和思考。让学生对知识产生兴趣成为我的目标和宗旨。”她说道。在王殿英看来，伴随着科技的发展，许多知识的获取十分简单快捷。但是知识与能力并不能划等号，为了提升学生的能力，她通过专题报告、小组讨论等多种方式帮助学生理解所学、提升能力。