

海归创业，眼界高和看得远，都源于其有着丰厚的资源。

# 海归创业仍需要用好全球“朋友圈”

谷莹



来自英国的马丁博士为编程猫做教研指导工作，图为马丁给孩子们讲解海外的游戏平台。

## 全球“朋友圈”

海归的优势不仅体现在技术方面，在人脉资源方面，其优势也很突出。

除了聘用国内的优秀人才，企业在发展过程中也对海归人才求贤若渴。若论起吸引国外人才的优势，海归创办的公司自然更加明显。编程猫是一款专门给孩子设计的趣味编程应用。编程教育在国内还处于起步阶段，为了让产品更加专业、更加符合孩子的特点和需求，该公司大力引进海外人才。联合创始人孙悦有着多年的北欧留学经历，在创业的过程中，他除了利用留学获得的专业知识外，还通过在极客社区结交的朋友以及留学地的大学等渠道，招聘了一批来自北欧、英国、美国等地的专业游戏设计师，大大提升了公司产品的竞争力。

海德星科技(厦门)有限公司是一家致力于压电马达和精密制造的公司，其创始人胡亦宁博士曾经在美国硅谷工作多年。归国创业的他不但具备技术上的优势，还因在国外的工作经历获得了更多国际上的技术支持和供应商资源。“国内很难找到在精密仪器制造和控制领域有经验的工程技术人员。以前在国外的合作伙伴帮助我们介绍了一些这方面的资深技术人员，成为我们公司的顾问。”

现在，很多行业的上下游都需要和国际市场接轨。由于熟悉国际市场的情况，海归在此过程中的议价能力比本土创业者更强。比



2017年5月，编程猫公司中来自捷克的工程师在技术开放日与同学交流。

他睿智聪慧、学业有成，发明了半导体分子准晶体材料及其制作工艺；他信念坚定、贡献斐然，创新研发的纳米划伤测试方法成为美国ASTM测试标准；他是一名海归创业者，在美国功成名就之时，却带着报国热情回国创业，领导技术团队研发出一种新型超灵敏电容角度传感器，填补了国家空白。他就是在淄博高新区创建传感器创业项目的国家“千人计划”专家林立。

林立毕业于美国麻省理工学院，毕业后在该校继续做博士后研究，从事科研工作。这期间林立发明的聚乙烯准晶材料被改良后广泛用于人造关节；纳米划伤测试技术及其仪器成为了美国ASTM标准，后被瑞士知名精密仪器公司产业化。20多年的科研路，成就了林立在世界传感器和纳米定位领域的引领地位。2013年，他入选国家“千人计划”特聘专家，并入职清华大学。

从获得麻省理工学院机械工程博士学位，到进入美国杜邦公司任职，再到辞职回国在淄博高新区创业，林立一次次地选择，走出了一条笃行创新、实业报国的创业之路。

“我对淄博高新区可以说是一见钟情。”今年林立正式落户淄博高新区，创业之路由此铺开。“在淄博高新区创业，你基本上不用求人。”“淄博高新区政府的专业和高效让我感动，不摆架子，不忽悠，是对于我们这些初创者最大的帮助。”林立坦言，他从创业之初到后来的发展几乎都没遇到什么难题，淄博高新区有信誉、重承诺，让人有信任感，这种环境对创业者有很强的黏性。

“在淄博高新区最强烈的感受是可以安心创业，每个创业节点，都有不同的服务匹配，减少了企业走弯路的可能，500万元的人才项目投资基金解决了我们的资金之忧，100万元的资金扶持、100平方米的研发场地和100平方米的公寓住房为我们提供了良好的创业环境，在这里可以专心做自己喜欢的事情。”林立说，有这么好的政策，再不去拼一下，肯定会后悔的！

作为淄博高新区今年重点引进的高端人才，林立把丰富的技术经验带到

如胡亦宁所在的精密仪器制造和控制领域，由于很多关键器材的供应商在国外，胡亦宁会通过熟人的介绍，获得更有优势的供货价格。

## 带企业走出去

在经济全球化的背景下，越来越多的中国企业实施“走出去”战略。在此过程中，由于不熟悉海外环境和市场规则，一些企业的海外业务拓展艰难，盲目投资导致损失的现象也并不少见。而海归创业者凭借熟悉海外市场的优势，更明确地知道国内企业的“走出去”应该往哪里走、怎么走。

在美国的求学和工作经历让胡亦宁知道，国际市场的潜力有多大。虽然目前公司的主要精力放在国内市场上，但他也在积极寻找机会，与国际上潜在的合作伙伴进行沟通。他表示，因为自己的海归身份，在与海外客户沟通时不仅语言交流没有障碍，也因为对西方文化的熟悉，而更容易和对方谈到一处。

海归创业者在拓展海外市场、中国企业“走出去”和国家“一带一路”倡议的实施过程中，起着独到而重要的作用。



美国当地时间9月27日上午，厦门市火炬高新区硅谷离岸创新基地签约揭牌仪式在美国硅谷举行。

## 国内外资源两手抓

海归回国创业，利用和拓展国内资源是立足的根本。很多成功创立公司的海归，其成功的主要原因就在于清晰地认识到自己在国内和国外所分别拥有的优势，有针对性地设计发展路径。“编程猫”不仅利用了国际上的技术和人才资源，其创始人还很清楚互联网市场的发展情况。因此，将现阶段公司的市场拓展战略集中在国内市场上。

在获取国内资源的过程中，借助各类创业扶持机构的力量是一个有效途径。虽然海归在获取国际资源和拓展国际市场方面具备明显优势，但是对于国内市场环境的了解方面却常常是其短板。如果利用相关创业扶持机构的帮助，建立整合资源的平台，会让优势得到更好的发挥。今年9月，厦门创新创业园在美国硅谷设立了厦门火炬高新区海外离岸创新创业基地，帮助在孵企业向国际市场进军，也为国内企业在美国物色人才。在建立离岸创业基地方面，深圳、成都等城市已经迈出了关键的一步。这其中，海归的优势起到了非常大的作用。

## 立足本土 放眼世界

齐心

眼界决定境界，思路决定出路。

在当前经济全球化的背景下，市场竞争日益激烈，能否利用好国内外两方面的资源，已成为海归创业能否成功的关键因素之一，因此，树立资源整合意识成为海归创业的“必修课”。

树立资源整合意识首先应立足本土，善用国内资源。当今中国正处于前所未有的大发展时期，国内相关政策的实施为海归创业提供了便利，大开“绿灯”。国内资源是海归成就事业的立足之本，巨大的市场潜力也要求海归必须足够重视国内市场，利用好各种优惠政策。

树立资源整合意识需放眼世界，整合国际资源。学成归来的海归不仅带回

了国外的先进技术与理念，也带回了国外的人脉与资源。企业竞争，是科技与人才的竞争，是理念与资源的竞争，海归应发挥自身优势，积极整合海外资源。

“风物长宜放眼量”，海归创业既要“脚踏实地”“埋头苦干”，还应适时“仰望星空”。立足现在，前瞻未来；立足本土，放眼世界。



## 幼教行业的海归身影

赵佳雯

## 保持初心：爱孩子也要爱教育

由于国内二胎政策的实施，学前适龄儿童数量大幅度增加，中国正在迎来新一轮的婴儿潮，而这也导致幼教市场需求增大。一些海归看好国内幼教市场的发展前景，纷纷回国创业。

幼教行业有其特殊性，若只关注到巨大的市场需求所带来的经济利益，而忽略了教育本身应该具有的功能，那么，这样的创业只是一触即破的泡沫，不大可能长久经营。

顾梦婕毕业于澳大利亚国立大学教育心理学专业。毕业后，她回国从事针对特殊儿童的特殊教育工作。她发现，自己所教授的大部分儿童并没有临床定义上的自闭症等疾病，但是家长的一些养育方式会导致儿童产生行为、情绪上的问题，“很多家长在孩子开始出现问题的时候毫无意识，把这些情况归结为‘孩子不乖’，等问题恶化再送去治疗其实就晚了。”顾梦婕深知家庭教育的重要性，但她也知道，现在的年轻父母工作忙、生活节奏快，没办法投入大量的精力去养育孩子。顾梦婕便和志同道合的伙伴们一起，创立了万诚贝优婴幼儿培育机构，决心做出专业的早教品牌。

陈俊曾在日本留学5年并获得了教育学硕士学位。毕业后，他回国开办了青岛智幼幼儿园。谈及原因，陈俊表示，留学期间，他的研究课题便是学前教育，将所知所学用于实践就是他开办幼儿园的最初想法。也正是因为对教育行业的热爱，在日本留学期间，陈俊考察了多家幼儿园，希望能将其中优秀的办园教育理念引入中国。

## 提高标准：专业的人做专业的事

虽然在幼教行业，爱孩子、爱教育是基本前提，但光靠情怀却做不好企业。

大连圣识幼儿园的创始人王梓乔信奉一句话：“专业的人才能做好专业的事。”王梓

乔毕业于英国格拉斯哥大学管理专业，并非学前教育专业出身的她，深知教育并不是自己最擅长的领域，她更擅长的是组织和协调专业的人来与她共同合作。于是，在办园之初，王梓乔便决定聘请有经验的园长主管教育。为解决园所环境同质化的问题，她找来了在英国从事建筑设计的朋友进行园区设计，旨在为孩子提供更广阔的活动空间。在施工方面，王梓乔聘请当地知名的团队来确保质量与环保，一些不匹配的零部件，她专门找工厂量身定做。经历了近两年的打磨，2015年底，圣识幼儿园正式开园，现已接收了100多名孩子。

陈俊与王梓乔有着同样的想法，“教育不是吹出来的，更不是为了迎合家长故意表现的。回归教育本身，让懂教育的人做教育，才能做出好的幼儿园品牌。”

## 总结提升：解决问题寻求发展

幼儿园在承担养育责任的同时，还承担着教育的责任。

顾梦婕接触的大多是0-3岁的儿童，这个阶段的孩子各方面发育都不完全，比较脆弱。她直言自己压力很大，但这种压力也让她以更高的标准要求自己。除了要求来应聘的幼师必须是学前教育专业大专及以上学历外，还要求应聘者持证上岗。顾梦婕还会对应聘者进行背景调查，将有这样那样问题的人拒之门外。

除了对教师高要求外，王梓乔表示，让员工有尊严地工作也是重要的一环。“我们服务好员工，他们才能服务好孩子；我们尊重员工，他们也会更尊重孩子。”陈俊也表示，“需尊重幼教职业，保护幼教工作者的人格尊严。只有吸引优秀人才入职幼教行业，才能形成良性循环。”

上图：陈俊(左一)主张孩子在自然中、生活中、“对话中”自主学习。图为陈俊与孩子一同观察亲自播种的农作物的生长情况。

## 在这里创业 有幸福感

耿庆文 徐勐 岳兵

淄博高新区，并迈出了回国创业的重要一步。林立带领技术团队研发出了一种新型超灵敏电容角度传感器，多组电容系列的相互补偿、迭代和支持的技术，使电容技术高精度测量大量程位移成为可能。该项目具有世界领先水平，有望在两年内批量生产出独创的、达到或超过世界先进水平、低成本转动角度测量系统，使我国的转动角度测量技术迎头赶上世界水平。

据林立介绍，此项技术不仅填补了国家空白，对在该领域打破西方国家对我国垄断具有重大意义，性能优于同类型国外传感器产品，且具有成本优

势，将被广泛应用于工业控制、自动化、电梯、机床、风电、纺织机械、冶金、起重机械等领域。

中共十九大报告提出，人才是实现民族振兴、赢得国际竞争主动的战略资源，也是推动区域发展的核心驱动力。淄博高新区工委委员、组织部长杨新国说：“我们期待林立教授与高新区结缘、结果，不仅希望他的技术产业化，更希望通过助力其项目发展，在高新区打造传感器战略新兴产业。”



淄博高新区管委会与国家千人专家林立(前排左)签署人才项目投资基金协议。

徐浩摄