中国企业“内外兼修”谋转型

本报记者　王俊岭

热点聚焦

今年以来，随着中国经济微观亮点的不断增多，作为“经济细胞”的企业如何实现转型也受到了海内外更多关注。日前，记者在江西南昌举办的“2017中国500强企业高峰论坛”上发现，如今越来越多的中国企业都将转型升级视为关乎自身竞争力及可持续发展的关键主题。在这一过程中，中国企业一方面谋求提升管理水平、全力打造核心产品，另一方面积极顺应“一带一路”建设等国际合作趋势，主动拥抱海外商机，从而呈现出强大的转型活力。

知识产权成为焦点

科学技术是第一生产力。当中国经济发展的质量不断提升，拥有本行业的关键技术并形成自主知识产权，便成为中国企业“内外兼修”谋转型的重要突破口。

在亨通集团董事局主席崔根良看来，无论是国家还是企业，发展到一定程度之后必然要融入全球化。企业要想顺利“走出去”，一是要有自主的核心技术和知识产权，二是产品符合海外用户的标准，三是承担相应的社会责任。中国化工集团公司副总工程师晋工认为，在全球配置资源的过程中，国际上有大量的创新成果，其中包括研发能力、研发中心、科技成果以及一些非常有特点且契合中国发展的企业。对中国企业而言，这些都可以争取“为我所用”。

“现在，无论是商品‘走出去’还是生产基地放到海外去，都必须要对自己的知识产权进行提前的跨国布局。”世界知识产权组织中国办事处主任陈宏兵说，面对传统要素成本的上升，中国企业只有掌握商标、品牌、知识产权才能顺利实现转型升级。

中南财经政法大学知识产权研究中心主任吴汉东在论坛上也表示，不少中国企业规模很大，但消费者对其品牌的忠诚度和信任度却不高。因此，国家与国家之间的贸易竞争、企业与企业之间的市场竞争，最后的焦点就是知识产权竞争。

优化管理做强产品

对于很多中国企业来说，知识产权竞争的结果将直接体现在产品质量上。

2017年9月21日起，中国标准动车组“复兴号”将在京沪高铁上以每小时350公里的速度运行。这背后，不仅是拥有上千个传感器的智能化高铁列车产品，更体现了中国企业对品质的孜孜不倦与精益求精。中国中车股份有限公司执行董事孙永才表示，通过同步设计、同步工艺、同步制造等手段，企业研发效率得以大幅提升，从而满足更多用户的需求。未来，中国中车将努力成为智能产品的创造者、智能制造的引领者、智能服务的探路者、智能交通的构建者。

南开大学商学院院长张玉利指出，如今大公司的专业化、职业化管理成为小企业成长的标杆，而大公司本身又在向小企业学习其灵活性。由于时代的变化，大公司和小企业都在探索适应时代的管理模式，以求在做大的基础上做强。

作为老牌国企，江西新余钢铁集团曾长期存在人员结构老化、管理界面复杂、市场反应不快等诸多问题。对此，该集团秉持“改革要自下而上，创新要自下而上”的理念，一方面主动减员增效，打破供销产研各环节之间的界限，建立配套的绩效考核机制；另一方面组建多个工程师团队，以产品为研究对象构建相互支持的网络化技术创新体系，最终提升了企业的“造血”能力。

把握海外发展机遇

中国企业联合会课题组的一份最新报告显示，2017中国企业500强海外收入占比为13.40%，同比提高了0.09个百分点。2017年中国前100名跨国公司的平均跨国指数较比2013年高出0.87个百分点，其海外资产、海外收入、海外员工分别比上年增长了16.01%、3.58 %、15.26%。报告认为，中国企业必须强化国际视野，以全球资源服务全球用户，尤其是要契合当前“一带一路”倡议，在与沿线国家合作中提升国际资源整合利用的能力。

“改革开放以后，中国经历了一轮大的开放，大批海外人才通过招商引资来华并为本土人才带来了国际视野与管理理念。在经历了这种融合之后，中国很多企业特别是民营企业也积累了很多国际化用人经验。在‘走出去’的过程中，中国企业则要向海外派驻人才并与当地融合。”麦斯特人力资源股份有限公司董事长李妍菲在分析人才要素全球配置对中国企业的意义时对本报记者表示。

李妍菲举例指出，中国企业在管理上注重提高员工个人能力，而很多西方企业则更习惯于将事情标准化并降低操作难度。这样一来，中国“走出去”企业在海内外统一配置人才要素时就需要更加注重将原有产品、文化、流程进一步标准化，使之变得让“一带一路”参与国家和企业的人才更容易理解和接受，从而更好地用好当地人才，帮助企业发展好海外业务并利用好促进自身转型的外部机遇。

国际酒类博览会开幕

9月9日，为期4天的第七届中国（贵州）国际酒类博览会在贵州省贵阳市国际会展中心开幕，来自新西兰、法国、意大利等41个国家和地区的2000多家酒企参展。图为参展商在酒博会现场选购酒类。　新华社记者　陶　亮摄

工信部负责人表示
在物联网前沿领域实现领跑

据新华社南京9月10日电（记者**张辛欣、朱国亮**）工信部副部长罗文说，拥有巨大物联网场景和市场的中国，有望抓住技术革命机遇在一些前沿领域实现领跑。罗文是在10日于无锡召开的2017世界物联网无锡峰会上作出上述表述的。

罗文说，中国已形成了包括芯片和元器件、软件、电信运营、物联网服务等较为完善的产业链，拥有全球最大、技术先进的移动通信网络，物联网产业规模超过9000亿元，年复合增长率超过25%。

物联网加速向各领域渗透应用，催生出无人零售、精准医疗、智能制造等大量新模式新业态，生产生活的“痛点”“难点”正在破题，一系列“独角兽”企业有望诞生，产业结构、商业竞争、市场“经络”也在改变。

罗文说，中国将打造一批面向行业的创新中心、重点实验室等，协同创新突破技术瓶颈，建立健全物联网标准体系，提高公共服务水平，增强安全保障能力。特别是对制造业进行智能化改造，面向农业、物流、能源、环保、医疗等重要领域推进物联网规模化应用。

国际旅游产业博览会揭幕

◀ 9月8日，为期3天的2017年广东国际旅游产业博览会在广州广交会展馆A区揭幕，共有50多个国家及地区参展。据了解，作为广东最大的旅游盛会，该活动已成功举办12届。图为广西柳州市融水苗族自治县工作人员韦学芳（左）向外国朋友介绍融水旅游资讯。

龙　涛摄（人民视觉）

中东欧经贸博览会举行

▲ 9月9日至10日，第五届中国捷克斯洛伐克友谊农场对外合作推介会暨“一带一路”中东欧经贸博览会在河北省沧州市举行。会议以“扩大开放合作，共享‘一带一路’”为主题，来自捷克、斯洛伐克、匈牙利、波兰、乌克兰等20多个国家的政府和企业代表参加活动。会上共签约项目15个，投资额约170亿元人民币。图为外宾在会上参观文创展品，并体验制作。　本报记者　史自强摄

武汉将建“无人驾驶”智慧小镇

据新华社武汉9月10日电（记者**李思远**）记者从武汉经济技术开发区获悉，“中国·武汉智能网联汽车示范区”规划建设总体方案近日出炉，提出5年内建设国际一流的智能网联汽车和智慧交通综合创新试验示范区，打造不小于10平方公里的智能网联汽车小镇。

根据方案，“无人驾驶”智慧小镇是示范区的最大特色。据介绍，未来在智慧小镇，智能传感器将无处不在，将汽车与城市连接起来。智能网联车可实时采集区域道路状况、交通状态等，甚至包括温度、湿度、空气污染物指数；智能站台可对当前客流量进行估算，智能巴士根据当前客流量的分布，合理规划行驶速度、尽量停靠人流量密集的站点、增加对应站点停靠时间。

目前，武汉智能网联汽车示范区封闭试验场一期工程已开始场平和清淤工作，试验场设计方案初稿已完成。

草原上的那达慕

9月9日，首届“丝绸之路那达慕”文化旅游节在甘肃省酒泉市肃北蒙古族自治县开幕。来自蒙古国以及国内8省、区的蒙古族民众穿着节日的盛装，欢聚雪域高原肃北，与肃北及敦煌等周边市县的万余民众共同庆祝那达慕盛会。图为开幕式上的赛驼活动。　王斌银摄（人民视觉）

盱眙绿色发展大有作为

赵　勇　高舜先

不久前，总投资30亿元的氢气动力新能源汽车项目正式落户江苏盱眙经济开发区。这背后，不仅是一个经济发展项目，更是一种绿色发展实践。

据了解，该项目所使用的场地，是盱眙经济开发区采用“腾笼换鸟”的方式，出资2.16亿元收购濒死的污染大户“欧通钢业”后，置换给淮安铂沃尔福产业有限公司与荷兰海姆公司合作的氢气动力新能源汽车项目。

“荷兰氢动力车项目一期就投资15亿元，年产氢气动力新能源汽车2万台。”江苏盱眙经济开发区管委会副主任史志勇说，高端产业的环保意识非常强，项目签约后企业就投入2000余万元购置治理废气、废水的设备，同时还对旧厂房及场地基础设施进行环保改造。

在“环保风暴”的席卷下，国内很多开发区内的“污染”企业纷纷现出原形。在发展绿色园区与整治“散乱污”企业的博弈中，开发区招商“换血”就成了各地挠头的烦心事。谁都想招到高端且没什么污染的企业，让地方既能提升政绩产生税源，又能维护环境不被破坏。

今年以来，金刚内燃机、东电高铁、金常发铸造、中国航天半导体芯片、松下电器制造、哈飞机械等产业“龙头”纷纷上门签约落户。盱眙经济开发区还与中国铸造协会携手，共同建设盱眙绿色智能铸造产业园，着力打造产业发展的“源头”，逐步形成盱眙产业的新格局。一大批高端产业聚集，不仅给开发区注入了活力，同时也变相“挽救”了占用园区土地的濒死污染企业。

“招商首先要理清思路，改变以往传统的做法。同时，对区域经济发展要有统筹意识。”江苏盱眙经济开发区党工委书记张健说，区域经济发展好坏与引进项目是否能够形成符合绿色发展需要的产业链条等密不可分。张健说，企业是有集聚特性的，一个好的项目落地后，其上下游供应链项目，为了降低生产环节的成本，自己就会聚拢过来。政府在招商中的职责就是要把握住金融服务实体经济的本质，不断创造条件，推动金融资本流向实体经济，让资本和产业有机融合。

盱眙地处淮河下游，洪泽湖南岸，素有“两亩耕地一亩山，一亩水面一亩滩”之称。近年来，当地在保护水生态功能、持续改善水环境质量等方面做了富有成效的工作，开辟了开发区生态绿色发展的新道路。

据张健介绍，目前盱眙经济开发区借助江苏省环境整治专项行动的契机，开展了全域环境整治，在引导企业走绿色发展道路同时，实行“点、线、面”结合和“空中、地面、地下”同步推进。同时，当地还牢固树立底线思维，设定并严守资源消耗上限、环境质量底线、生态保护红线，将各类开发活动限制在资源环境承载能力之内。例如，继续实施水资源开发利用控制、用水效率控制、水功能区限制纳污3条红线管理。在重点生态功能区、生态环境敏感区和脆弱区等区域划定生态红线，以确保生态功能不降低、面积不减少、性质不改变。

专家指出，江苏盱眙的发展实践表明，绿色发展理念能够有效地将经济发展与资源环境保护相结合，从而实现“既要金山银山，也要绿水青山”的理想格局。

市场观察