7月16日，在青岛西海岸，随着一排排巨型“风车”缓缓转动，大唐宝山风电场成功送电，标志着山东省一次性投产最大风电项目完成基础建设。 张进刚 张 鹏摄（人民视觉）

57条新政 30个团队

青岛打造产业招商升级版

宋晓华

今年年初，国务院下发《关于扩大对外开放积极利用外资若干措施的通知》，吹响了抢抓新一轮对外开放机遇的号角。如何以招商引资促进新旧动能转换，成为摆在各地政府面前的一道必答题。

立开放潮头的青岛，创新招商思路，打造招商引资模式升级版，接连出台重磅利好政策，形成以“57条招商政策+30个专业招商团队”为核心的新型现代产业招商政策体系，高水平扩大开放，加速新旧动能转换。

招商“两个转变”

7月23日，在青岛举办的中国（青岛）—拉美投资与贸易推介洽谈会上，来自巴西、哥伦比亚、委内瑞拉、墨西哥、巴拿马等11个拉美国家的近30名高级官员纷纷将目光投向青岛。

此前的7月19日，青岛举办新旧动能转换重大工程产业招商政策山东省驻外经贸代表专场推介会暨项目对接会。山东省政府驻日本、韩国、新加坡、香港、美国、德国等经贸代表处首席代表纷纷表示，将主动推介青岛良好的招商政策和优质项目，进一步整合境内外资源，促进青岛招商引资再上新台阶。

为青岛带来投资“磁场效应”的，不仅仅是这座城市招商的满满诚意，更在于这座城市精准而现代的招商模式，为众多投资者带来发展机遇。

在招商引资理念上，青岛实现“两个转变”：由政策优惠型、政府招商型为主的二元化传统招商模式向环境优化型、资本运作型、政策优惠型、政府招商型四个并重的现代产业招商创新模式提升，引导各类资金投向主导产业和战略性新兴产业。

这种变化突出表现为“雁阵式”产业链招商模式上：“领头雁”企业后面跟着一条产业链，吸引一大群既专业分工又有机合作的具有极强创新能力的专业企业落户。

世界知名的空客直升机落户青岛，看中的正是青岛产业链招商的新模式。

前不久，空客公司在青岛即墨开工建设欧洲以外的第一条直升机总装线。该项目总投资1亿欧元，规划占地300亩，由空客直升机公司、青岛联合通用航空公司等共同打造，主要生产H135机型，计划于2018年年底完工，设计产能为每年36架。

作为产业链龙头，空客直升机项目将带动发动机、航空电子系统、直升机旋翼等零部件供应商落户青岛，届时相关配套产业将实现产值过百亿元。

即墨也以此为契机，着力打造“生产+运营”相融合的航空小镇，重点发展飞机维修改装、通航培训、应急救援、公务飞行、航空运动、商务旅游等综合产业，建设国家新兴通用航空产业制造基地。

高点定位，只争朝夕，围绕新旧动能转换的目标，青岛制定了靶向明确的招商任务书、路线图、时间表，持续释放发展新动能，为经济发展提供强力支撑。

同时，青岛完善股权投资引导基金激励机制，发挥市政府投资引导基金的引导作用，对先进制造业领域的内外资招商项目，给予奖励、补助、贴息及其他资金支持，并为高新技术企业建立现代产业全域基金，采用资本运作股权投资方法，积极引进高端科技项目。

青岛对新引进的高新技术企业最高给予30万元的奖励，对促进高新技术产业发展的重点项目给予股权投资扶持。

他山之石可以攻玉。借鉴新加坡裕廊工业区发展模式，青岛创新环境优化型政策模式，建立“集群化招商、园区化发展、智能化服务”现代招商工作体系。

在经济园区，率先推行进一步放宽简化外商投资市场准入的工作机制，把“工业项目进园区”作为今后先进制造业招商的一个基本模式，引导工业项目向开发区集聚，支持开发区存量土地再利用，支持区市创新设立“园区化”招商发展定向支持引导资金。

此外，青岛在改革完善工业用地供应制度、研究更加灵活的劳务派遣用工制度等方面也实现破题。

成立30个专业团队

专业才能高效。要想提升招商引资水平，必须推动“全民招商”向“专业招商”转变，提高专业化水平。

海洋新兴定向招商专业组、航空航天产业定向招商专业组、节能环保产业定向招商专业组、智能制造装备产业定向招商专业组、轨道交通装备产业定向招商专业组、科技研发高新技术定向招商专业组……在青岛，规模庞大、分工细化的30支定向招商团队，正面向全球展开专业招商。

这30支专业招商团队，对应着28个青岛新旧动能转换重点行业，不仅全面涵盖海洋新兴产业、智能制造装备产业、轨道交通装备产业、医疗器械、总部经济等现代新兴行业，还专门为胶东新机场、邮轮母港设立了新机场及临空经济定向招商专业组和邮轮母港产业定向招商专业组，为新机场和邮轮母港发展提供专业的招商服务和保障。

同时，30支专业招商团队还包括两个平台，即国资平台和民企平台。国资平台掌握大量招商资源，民企平台则集聚了中国最具经济活力的招商资源。多层次、宽领域的招商团队组合，组建成青岛招商的专业舰队。

值得一提的是，每一个招商团队都有一个牵头单位、责任部门，这是青岛积极转变招商引资模式、实施现代产业精准招商的创新之举。

模式创新，招商效果立竿见影。

日前，总投资2亿元的澳大利亚工业转型研究中心及机器人产业基地项目落户青岛西海岸，将研发农业机器人、通用无人驾驶平台和具备人体按摩理疗等功能的大健康机器人等；总投资100亿元的“IBM智能机器人小镇”入驻青岛；新加坡叶水福大中华区物流总部项目落户青岛，将统领包括香港、澳门在内的国内各分站，整合商品物流、资金流和信息流与供应链，提供全程物流管理及供应链解决方案；阿根廷泰纳瑞斯高端汽车零部件项目增资7亿元，将建设全球第一条全自动化安全气囊零部件加工生产线……

目前，30支招商团队已启动运行，并细化制定出各自领域产业发展招商政策，梳理出青岛市鼓励发展的外商投资产业目录项目库和重点招商项目清单。

从实际到账外资成效来看，新设立及增资的大项目支撑作用明显，三次产业利用外资保持协调增长，其中科学研究、技术服务、计算机服务和软件业实际使用外资规模进一步扩大。

此外，青岛与普华永道、毕马威、安永中介等高端咨询机构合作，探索建立委托招商、授权招商等专业化招商团队。

创新招商奖励机制

青岛还拿出真金白银，建立了社会化、商业化、市场化招商引资奖励机制。

对引荐世界500强企业外商直接投资项目的引荐人，每个项目落户一次性给予100万元人民币引荐奖励资金；内资项目以形成固定资产投资额的0.6%作为引荐奖励资金。

为加快金融综合改革试验区建设，对在青岛市新设立和新迁入的法人金融机构， 给予一次性补助。实缴注册资本50亿元（含50亿元）以上的，一次性补助1亿元。

招商升级，人才是关键。在高层次人才引进方面，对青岛新当选和全职引进的顶尖人才，每人奖励500万元。顶尖人才及团队来青岛创新工作或创办企业，创新创业项目具有世界一流水平、对城市产业发展有重大影响、能带来重大经济效益和社会效益的，经评审认定可给予最高1亿元资助。

同时，鼓励引进有利于优化旅游产品结构、填补旅游产品空白的新兴业态和规模以上旅游大企业、大项目，对引进的旅游大项目的前期规划设计费给予补贴：其中，投资10亿元以上的补贴50%，最高限额500万元。

注重引进，更注重可持续性发展。

在支持总部企业做大做强方面，对青岛认定的总部企业，首次入选“世界500强”“中国500强”“中国软件100强”“国家规划布局内重点软件企业”“山东100强”的，将最高给予1000万元的奖励。

想要在招商引资这场硬仗中有所作为，必须迈开腿“走出去”。

近日，青岛将派出招商团队赴香港，参加香港山东周活动，并举办专场现代产业招商会，加强对香港现代金融、财富管理、创投基金、高科技基金等重点行业的定向招商。

年内，青岛还将在香港面向跨国公司驻港机构，在北京面向央企、跨国公司驻华机构，在上海面向名企及跨国公司驻沪机构，举办一系列新旧动能转换现代产业招商政策推介和项目对接活动。

实际上，青岛的招商足迹早已遍布全球。目前，青岛已经启动了境外工商中心的建设，在新加坡、韩国、美国、德国、日本、以色列分别设立了境外工商中心。

7月8日，全国首个实践型文化经济研发中心落户青岛。该中心将围绕手工艺、展陈、表演、创意、科技文化等元素重点开展文化创意和体验活动。 冯 浩摄（人民视觉）

意大利人马克：来青岛，得到了『重生』

赵 伟

去年10月到今年3月，50件精美绝伦的马赛克镶嵌画，从意大利漂洋过海，来到青岛美术馆展出。

这是马赛克镶嵌画这门古老手工艺第一次亮相中国。

促成这次展览的，正是意大利人马克·帕尔蒂尼。

现年58岁的马克在外形上有着典型的欧洲人特征：身材高大，眼眸深邃，鼻梁高耸，长发微卷。在生活和工作中，马克身上也有着浓浓的意大利印记。

在青岛创业多年的他，一手成立了青岛益达制冷设备有限公司，将意大利冰激凌带到中国，还通过技术研发，填补了中国商用不锈钢制冷设备出口欧洲的空白。工作之外，通过办展览、音乐会、交流会等方式，马克将意大利歌剧、足球运动也带了过来。2010年起，马克与两位意大利同胞一起，组织在青岛的意大利企业，成立“意大利‘信望爱’慈善基金”。

意大利冰激凌、意大利音乐、“信望爱”慈善基金……这3个关键词，勾勒出了意大利人马克·帕尔蒂尼在青岛的工作、生活主线。

“我在青岛居住了13年了，我喜欢青岛，我喜欢中国，我喜欢中国人，我喜欢住在这里。当我来到青岛，像是得到了‘重生’。”谈起对青岛的感受，马克连用四个“喜欢”表达对这座城市的认可。

和大多数到中国工作或投资的外国人有些不同的是，2001年，马克是单枪匹马来中国创业的。

20世纪末，经过20多年的改革开放，中国话题已逐渐流行于欧洲。尽管距离遥远，但马克自信，身负世界先进的商业制冷技术，他设计的产品在中国会有广阔的市场。

可是当时，意大利冰激凌和展示柜还十分不普及，更何况，马克瞄准的是中国制造，出口国外。

万事开头难。

“在开始的时候非常困难，因为当时没有人相信，中国可以做出高质量的产品。2002年，在山东莱州遇到一位合作伙伴，我开始了在中国的第一笔生意。”马克说，克服最初的困难后，他更加坚信事业的方向。

事实证明，马克的坚信是对的。

公司成立10年后，马克的产品，从不被认可到获得世界多个国家的认证证书，公司也从籍籍无名成长为中国最大的出口商用制冷设备的公司。

“这些年，我在青岛得到了很多。我获得了友谊、获得了生意、获得了爱。我觉得，我应该做些什么来表达感谢。”马克将对青岛的深厚感情落实在了行动上。近几来，仅马克及其公司，就通过“信望爱”慈善基金捐助数百万元人民币的物资和医药费，用于资助青岛的耳残儿童、贫困老人、困难的自闭症家庭以及贫困大学生。

实际上，基金会不仅承担着把爱心献给需要的人们的责任，也开始将意大利的音乐艺术引进青岛。

在青岛最高的演出殿堂——大剧院，2011年上演意大利经典音乐会《波西米亚人》；2012年上演《弄臣》；2013年举办《向大师致敬威尔第格局经典曲目音乐会》；2014年2月，更有《纪念威尔第诞辰200周年影像资料展》；2014年9月，举办米兰斯卡拉剧院交响乐团古典音乐会……

2016年翁布里亚爵士节中国巡演首站来到青岛；同年5月，意大利著名爵士钢琴家丹尼洛·瑞阿在青岛举办剧本独奏音乐会；5个月后，“意大利马赛克镶嵌展”亮相青岛。

“我热爱我的家乡，我也热爱青岛。现在，我住在青岛，提到这座城市的时候，我喜欢说，‘我们青岛’。”马克说，他希望用这些活动，把意大利的文化，介绍给“我们青岛。”

在马克看来，作为一个生活在中国的意大利人，他有责任成为传播两国文化的使者。

马克的努力早已获得官方认可。2012年，马克获得青岛市政府评选的第十届琴岛奖；2013年，马克又被山东省政府评为“友好使者”。

对此，马克表示，“这是中国政府对我多年来传播中意两国文化工作的肯定，以后我还会继续担当文化使者这一角色。”

资讯速递

“仁川—胶州—凭祥”海铁联运集装箱班列开通

本报电 日前，“仁川—胶州—凭祥”海铁联运集装箱班列从位于青岛胶州的中铁集装箱青岛中心站鸣笛启航。至此，该中心站开通的国际班列达到5条，北达俄蒙、南连东盟、东至日韩、西到欧洲的国际物流大通道在胶州逐步形成。

据了解，“仁川—胶州—凭祥”海铁联运集装箱班列由中国铁路总公司和中国外运股份有限公司联合开行，其运输过程中，海运部分由韩国仁川始发至青岛，铁运部分从中铁集装箱青岛中心站首发，国内经过临沂、武汉、南宁等城市后，经广西凭祥口岸出境，最终抵达越南河内、同登等地区。

高端科研院所落户青岛高新区

本报电 日前，中国航天系统科学与工程研究院（简称中国航天十二院）、青岛高新区管委举行“中国航天系统科学与工程研究院青岛分院”、“钱学森创新研究院（青岛）”揭牌仪式，两大院所落户高新区。未来，这两大院所将在青岛着力打造集钱学森业态、军民融合业态、智慧业态等于一体的国内一流成果转化创新平台、军民融合示范基地和科普教育基地。

据了解，青岛通过与中国航天十二院的战略合作，将着力构建具有青岛特色的“天空地海”系统集成创新体系，促进我国航空航天、国防科技等尖端科研成果在青岛实现军民融合和转移转化。

全球首列自动驾驶有轨电车下线

本报电 日前，全球首列实现自动驾驶的现代有轨电车在中车青岛四方机车车辆股份有限公司下线。这是世界有轨电车领域首次实现自动驾驶，可大大提高有轨电车的运行效率和行车安全性。

据介绍，首列自动驾驶有轨电车装备了列车自动控制系统，相当于智能“大脑”，指挥有轨电车自动完成驾驶动作，整个运行过程司机只需要辅助监控。该列车是全国首条专有路权的有轨电车线路——佛山南海区新交通试验段的首列有轨电车。按计划，这个试验段明年通车运营。