新人表现亮眼　新帅收获信心

新一届女排亮相瑞士精英赛

本报记者　王　萌

龚翔宇（左）和王媛媛在比赛中拦网。　新华社发

2017年瑞士女排精英赛近日在瑞士蒙特勒落下战幕。中国女排在三、四名决赛中3：1力克阿根廷女排，获得本届比赛的季军。

这是新一届中国女排组建以来，首次亮相国际比赛。虽然只是一次小小练兵，但新女排的气象依然引人关注。

赛后中国女排执行教练安家杰表示对队员表现很满意，达到了检验队伍、考察年轻队员的目标。

新手表现出色

瑞士女排精英赛，是中国女排今年的首次国际比赛。瑞士精英赛向来是中国女排练兵的舞台，今年又是新奥运周期的第一年，锻炼新人显得尤为重要。

本届比赛中，中国女排延续了上个周期以考察年轻球员为主的组队思路，在保留了部分里约奥运会主要选手的同时，补充了大批年轻球员。朱婷、张常宁和袁心玥三大主力均未随队出征，中国队以新人为主打，由执行教练安家杰带队。

“要把年轻人的朝气和冲劲拼出来，把中国女排固有的永不放弃的精神表现出来。”安家杰说，本次比赛的任务就是要发现年轻队员存在的问题和不足。比赛中，队员们的表现比自己想象的要好。

在本次比赛中，安家杰根据不同对手安排不同的新人组合进行尝试，并取得良好效果：小组赛第三场对阿根廷，出任主力副攻的新人王媛媛砍下全场最高分20分；半决赛对巴西，此前打接应的19岁小将钱靖雯突然变身担任主攻，并出色完成一传、防守、进攻等多项任务；20岁的龚翔宇，经历里约奥运会的洗礼，已相当老练，她已经成为这支中国女排的攻击核心。

收获宝贵经验

“本次比赛中最大的收获还是对阵巴西。虽然比赛输了，但是年轻队员在赛场上遇到巴西这样强的‘老油条’队伍，她们没有怯场，能够在比赛中一场比一场打得进步。”安家杰认为，虽然有不足和遗憾，但从整个比赛来看，中国女排一些年轻选手收获了宝贵的比赛经验。

例如，最让人关注的二传位置，此次中国队遣出了姚迪和刁琳宇，尽管暴露出经验不足的问题，但作为新周期二传的培养重点，这一次经历使她俩获益匪浅。

“年轻二传不像老二传那么成熟，在乱的时候不知道该怎么去分配，怎么去稳定下来，这一点我自己做得还是不够好。”在小组第三轮与阿根廷队的较量结束后，刁琳宇坦言自己是抱着学习、锻炼的态度来参赛。

安家杰同样表示，作为执行教练，要在技术和心理层面给队员们更多帮助，特别是要在失利中发现问题。“有些问题是临场突发的，我本人也在总结、学习。今后如果再遇到类似的情况，希望我自己在用人、临场调整方面做得更好。”

安家杰（左三）在比赛中布置战术。　新华社发

明确训练方向

虽然许多球员都是第一次代表国家队出战国际比赛，但在联赛中都已经成为主力，也经历了许多比赛的锤炼。此次比赛，球队也暴露出配合不好、经验不足等问题，比如，小组赛2：3输给实力并不强的阿根廷队；半决赛面对巴西女排，不仅1：3输给对手，而且在进攻和拦网方面都大大落后于对手，这说明中国女排仍有很多提升空间。

安家杰在赛后指出，从比赛中看出女排小将们还比较毛躁，尤其拦网方面，有高度但技术还有待加强，而在进攻体系当中，年轻队员们还可以配合得更加流畅一些。

不过，年轻选手在赛场上每球必争，得分后的激动庆祝让球迷印象深刻。“比赛肯定有领先和落后，落后的时候我们不会放弃，每一个救球的机会。”刁琳宇说，“我们场上还是很团结的，也体现出了中国女排永不放弃的精神，不放弃每一分。”

据了解，在瑞士精英赛结束之后，中国女排将回国备战即将开始的世界女排大奖赛。届时，参赛各国都将组成相对较强的阵容出战。“这次我们收获了信心和希望，也发现了不足，对今后的训练明确了方向。”安家杰说。

体育海外收购热该降温了

卢泽华

近年来，随着国内体育产业的迅猛发展，体育投资逐渐成为行业热点。其中，中资对海外体育产业的多项收购最引人注目。中国企业频频入主国际知名俱乐部，一度让体育迷们兴奋不已。

以足球产业为例，据不完全统计，过去两年，中国内地企业在海外收购的足球队数量已达12支，耗费资金超过150亿元。这些“大手笔”投资，曾让部分人群产生了“世界足球进入中国时间”的错觉。然而，中国资本对海外俱乐部的大规模收购看似风光，背后却难掩标的球队业绩亏损、战绩平平等窘况。

与中资活跃的海外收购形成鲜明对比的是，国外俱乐部或体育项目在被中资收购之后，运营成功的案例较为有限。虽然这些海外体育资产已经收入中资旗下，但中国企业却难以在市场环境、法律、文化、社会等方面有着很大差异的国外市场站稳脚跟。“非主业”“非理性”“盲目”“浮躁”等负面词汇，开始频繁出现在国内外媒体报道这些并购案例的文章中。

从现实层面来看，出现这种情况也在情理之中。与中国相比，职业体育在欧美市场的发展则更为成熟，其长期积累形成的管理运营经验并非一朝一夕就能赶超。反观中国，虽然国内体育市场较大，资本实力雄厚，但在体育产业管理经营方面经验不足，在完成对海外体育资产的收购后，如何实现无缝对接，充分融合，成为摆在中国企业面前的一大难题。

值得注意的是，中资在海外大规模收购体育资产过程中，还掺杂着资本炒作、转移资产等违法违规行为。近期国家有关部门对中资收购海外俱乐部的一系列表态，也预示着这股体育资本“出海热”正面临冷却的趋势。

事实证明，中国体育产业布局海外业务，光有热钱还不行，练好“内功”才是当务之急。一方面，中资企业需要在海外并购重组中回归“价值投资”本位，以理性慎重的姿态评判风险，预测收益。另一方面，中国体育资本还要消除急于求成的心理，收购一家世界顶级俱乐部，并不意味着就能拥有世界顶级的经营管理能力。从某种程度而言，一项收购的完成只是更大挑战的开始，如何通过海外投资，吸收西方体育产业先进的管理运营理念，提升中国体育产业国际化水平，才是中国投资者真正该去追求的目标。

随着国家经济发展，体育产业作为一门朝阳产业，也进入了自己的“黄金时代”。在历史机遇面前，体育海外投资热潮亟须业界冷思考。而那些并不成功的投资案例，也似乎正在告诉人们，只有稳扎稳打、砥砺前行，中国的体育产业才能行稳致远，赢得更加美好的未来。

体坛走笔

中芬推进“快乐运动中国计划”

本报电（记者**孙懿**）贵州省黔西南布依族苗族自治州义龙新区中芬战略合作签约仪式日前在芬兰驻华大使官邸举行。借助“快乐运动中国计划”的规划设计，义龙新区计划打造本土特色与现代风格相融合的运动休闲特色小镇。

“快乐运动中国计划”是一项以运动为主题的建设计划，其立意目标是创造属于时代的美好生活，让运动进入生活的方方面面。这一计划由上海陆道智城文化创意产业集团旗下的成都原乡文化投资有限公司发起，携手芬兰与荷兰两国团队共同进行布局和设计。

中国奥委会2009-2016市场开发收入近30亿元

据新华社厦门6月12日电（记者**高鹏、付敏**）在从2009年到2016年的两个奥运周期里，中国奥委会市场开发收入接近30亿元人民币，实现了历史性突破。

中国奥委会11日在厦门发布了2009—2016周期市场开发总结报告。报告显示，在伦敦（2009—2012）、里约（2013—2016）两个奥运周期里，中国奥委会的市场开发成果丰硕，吸引各类合作企业10余家，涵盖服装及其相关装备、乳制品、汽车服务、酒店服务、互联网服务、营养保健品等领域。

业内人士认为，相比悉尼、雅典奥运周期，伦敦、里约奥运周期中国奥委会的赞助企业队伍较为稳定、续约率较高，一方面说明本土企业越来越成熟，摒弃了过去那种参与奥运营销只看眼前利益的想法，另一方面也反映出中国奥委会稳定的品牌吸引力。

阿勒泰探险越野赛落幕

本报电（**立风**）　2017年Xtrail阿勒泰世界探险越野赛近日在新疆阿勒泰结束，新西兰希捷队一路领先夺冠，瑞典火柴棍席尔瓦队和爱沙尼亚王牌队分获亚军和季军。

阿勒泰世界探险越野赛由北京远征探索引入，共吸引了16个国家和地区的24支运动队参加。所有参赛运动员须在103小时内连续不间断完成山地车、越野跑、皮划艇、定向和绳索技能等比赛项目以及将近550公里的比赛赛段。

2016年9月，世界探险越野赛系列（ARWS）第一次落户阿勒泰，今年赛事还特别针对业余运动员开设了120公里的公开组和商学院组体验赛，吸引了5支国内户外运动队和12支商学院队参加。

老将已老　小将仍小

中国网球遭遇“换代”坎

本报记者　**彭训文**

年仅20岁的拉脱维亚选手奥斯塔片科夺得法网女单冠军。

新华社记者　**韩　岩**摄

2017年法国网球公开赛日前落幕。男单决赛，来自西班牙的纳达尔成为公开赛时代首位在一项大满贯赛事中10次夺冠的选手；女单决赛，拉脱维亚天才少女奥斯塔片科首次举起大满贯奖杯。

而在中国选手方面，张帅进入女单32强，创造自己的最好成绩。女子双打，郑赛赛组合进入8强。

继李娜在2011年法网女单夺冠后，6年时间里，随着金花们的退役，中国网球水平大幅下降。老将已老，小将仍小，中国网球又进入了举步维艰的时期。

成绩上不去

本届法网，中国军团有5名女单选手亮相角逐。然而，比赛首轮，金花们便出师不利，彭帅、王蔷、段莹莹和郑赛赛均不敌对手，相继在法网赛场惨遭“一轮游”出局。

对法网红土赛场不适应是多名中国选手失利的重要原因。段莹莹表示，感觉球速太慢，而且球在弹地后不是往前，而是往上跳。

此外，由于个子高大，段莹莹的移动能力较差，再加上不会红土场地专用的滑步技巧，所以“跑起来会特别小心”，比赛打得有些缩手缩脚，输球也在情理之中。

相比之下，郑赛赛和王蔷都签运不佳。郑赛赛输给了世界排名第三的捷克名将普利斯科娃。膝伤也影响了郑赛赛的发挥，她赛后直言伤病让她“只发挥了一半水平”。

王蔷首轮挑战的是本赛季状态不俗的大威廉姆斯，两盘都在领先的情况下被逆转。王蔷认为，自己输在关键分和抓机会的能力，在这方面与高水平运动员还有差距。

女单唯一的利好是32号种子张帅闯进32强。这是张帅职业生涯首进法网32强，也创造了4年来中国女单的最佳战绩。

女双方面，郑赛赛与罗马尼亚选手贝古搭档闯进8强。郑赛赛一直有膝伤，今年5月伤势进一步恶化，医生建议她马上进行手术。但考虑到术后恢复时间较长，她自己不愿错过温网和美网，所以一直在带伤参赛。她表示，自己会在美网后接受手术，并可能因此错过中网公开赛等亚洲系列赛事。

小将扛不住

中国人对法网印象最深的应该是李娜2011年法网女单夺冠。随后，以李娜、郑洁、晏紫为首的女单金花们，首夺奥运女双金牌，首夺大满贯单、双打金牌，创造了中国网球的新高度。

然而，随着金花们逐步退役，中国网球的成绩下滑严重。近两年来的最好成绩也就是彭帅的美网4强、张帅的澳网8强。

究其原因，老将们年龄逐渐增大，小将无法支撑门面是主要问题，中国网球已经出现了青黄不接的局面。女网方面，张帅、彭帅等已经差不多30岁了，很多选手伤病缠身，技术下滑。王蔷、段莹莹、郑赛赛等年轻选手上升潜力很大，但是需要获得稳定的教练团队指导。而朱琳、王雅繁、张恺琳、徐诗霖、杨钊煊、逯佳境等小将，都还在巡回赛场上寻找自己的位置。

男网方面更为惨淡。以吴迪、张择为代表的选手，虽然已经有了登上大满贯赛场的机会，但是距离大满贯的首胜依然比较遥远。

红土待攻克

从客观原因看，红土依然是中国金花相对偏弱的场地类型。毕竟，她们一年中在红土赛场上比赛的机会并不多，在缺乏足够相关训练的情况下去参赛，想要取得好成绩当然困难重重。因此，如何提升中国金花的整体红土竞争力，这是中国网球未来需要认真考虑的问题。

另外，伤病是运动员取得好成绩的天敌。多名选手出现的不同程度的伤病也提醒相关部门，应该重视利用现有条件，密切关注选手的伤病情况，并为他们提供足够医疗支持。

而对于中国网球来说，更需要从青少年选手抓起，选好才，配备好教练，同时继续积极地“走出去”，向欧美国家学习，这样才有另一个“李娜”涌现的可能。

张　帅