

很多留学海外的学子拿到文凭后回国创业，想干一番大事业，但却因为在心态上没有完成从一名学生到创业者的转变而受挫。那么，海归应该怀揣怎样的心态回国创业呢？

# 从学习者到创业者 海归的心态应如何变？

赵贝贝

## “回国创业 学做一名‘小学生’”

心态：认真学

学习和创业是两个不同的领域，在某个专业上取得优秀学习成绩的海归，也会因为对国内创业大环境和创业细节操作的不了解而在创业时遭遇挫折。

巨菲菲毕业于英国伦敦学院服装设计专业，2013年她回国创办了一家私人订制服装公司。“一般来说，我们海归创业者都会有比较强的专业背景，但创业是对综合能力的‘考核’，在创业方面有很多领域是我们不懂的。起初，我作为一个设计师，对公司的管理、财务以及产品销售一窍不通。这个时候我决定学做一名‘小学生’，放平心态，从零开始学习。不懂的方面我就买书看、报班学。创业这条路比较长，总能碰到自己不会的东西，这时候一定要静下心来学习。”

“创业要本着学习的心态，不管哪个行业，既然选择创业一定要加深对企业运营的了解。我从没接触过税务和资本运营方面的知识。但创业者是公司的掌舵者，对资本领域必须有所了解。我学的是文科专业，从大学开始就没再接触过数学。但是现在我正在考基金从业资格证，为的就是让公司运营得更好。”毕业于美国鲍尔州立大学、目前正在创办影视文化公司的师钰奇说。



陶斌林带领当地人参观他的农庄



师钰奇作为新一代的创业者很重视公司员工间的合作氛围，图为师钰奇（左四）和他的合作伙伴在公司合影。

## “从一个不那么自私的人 变为一个彻底不自私的人”

心态：负责任

很多人说创业的过程就是建立责任心的过程；从留学生变为创业者的过程就是从只对自己负责变成对所有员工和客户负责的过程。

师钰奇讲述自己创业时的心态：“对我而言，创业最重要的是团队。团队是一股能随时和我一起冲锋的力量。我挺庆幸在创业过程中有亲友的陪伴和支持，还有现在在工作伙伴们的信任。我的团队伙伴的年龄都跟我差不多。在北京这样的大城市，既然他们选择跟着我干事，我就是他们的依靠。他们也教给我很多东西，让我的创业心态发生了变化。我现在学会了充分站在员工的角度考虑问题，而不只是考虑自己的得失。创业让我从一个不那么自私的人，变为一个彻底不自私的人。”

## 创业者讲述自己的心态

### 创业甬想 “一杆进洞”

赵贝贝

我们生活在一个重办事效率、看时间成本的社会，“快”成为社会的一种时尚。但就创业而言，很多事情并不会一蹴而就。作为一名海归创业者，更要学会让创业变“慢”。

师钰奇认为：“创业要耐下心来摸索，不要设想一下子能把所有的事情都做好。我们公司最初是做宣传片的，制作宣传片过程复杂，利润不高。后来我们逐渐转做影视拍摄制作，还组建了自己的艺人培训中心。公司规模越来越大，可获取的利润也在增加。现在公司正在着手举办一个电子音乐节。”对于挑选员工的问题，他认为不能仅着眼于高学历、有经验的员工，因为员工的潜能是可以工作中被不断地激发和释放的。自己培养出来的员工往

往用起来更顺手。

巨菲菲当时选择回国是因为看到了国人对个性化定制服装需求的增加，其他方面则没有考虑太多。“我当时是带着国外的订单回来的，想着先一边做国外订单加工，一边摸索国内市场，把公司慢慢创建起来。我陆续通过身边的朋友帮助，不断增加国内的客户资源。”谈到对于企业的发展设想时，她说：“我想做的并不是马上就能获得爆炸式利润的公司，而是慢慢沉淀的百年品牌，所以我不会选择盲目扩张。公司规模最好能以缓慢的速度扩大，这样我们才能更好地把核心产品和服务做好。”

海归创业者首先要结合国内实际，放平心态，踏实做事。不能飘在空中，要做一个接地



## 刘晓： 虽然苦 但总得有人去做啊！

吕程程

“晨兴理荒秽，带月荷锄归。”我曾以为这只是留在陶渊明笔下的美好景色，直到认识刘晓，我才发现，原来创业者的世界也可以这么诗意。刘晓曾在英国谢菲尔德大学留学，于2014年回国。他没有选择大城市就业，经过一番考察之后，选择到山东即墨落户。得益于国家的土地流转政策，在即墨的一个小村里租赁了800亩土地，致力于打造生态农场。这一举动令笔者有些不解。

面对笔者的疑惑，刘晓笑笑说：“我之所以会做出这样的选择，说矫情点是基于情怀和抱负。回国后，我感觉有些城市的空气质量确实比较差。我在国外留学期间了解到，很多发达国家也经历过这个问题，但最后都治理成功了。所以我想通过自己的努力在这方面做点什么。我本科学的是园林专业，所以对花草有浓厚的感情。考虑了一番以后，我觉得建设生态农场最符合我的理想，也能利用我的专业知识。”

一个曾在英国皇家园林设计师协会工作过的园林设计师，放弃国外优越的条件，毅然决然回到国内与大鹅和树苗成了伙伴，这一举动引起身边

人的不解。创业初期，因为养殖不当，大鹅成片死亡，栽下的树苗在冬天卸掉一身绿叶只留下光秃秃的枝干。面对挫折和不景气，笔者问他有没有寂寞、后悔的时候，刘晓停顿了片刻，回答说：“我那时候只是觉得创业真的很难，但并没有后悔。”刘晓此时的声音虽然没有谈起理想时的激昂，但是却透着一份坚定。他继续说：“我决定回国的当天，在英国最好的兄弟赶来劝我。他认为我放弃英国的一切做出这个决定是十分不明智的。还给我举了许多回国创业失败的例子来劝我打消念头。但是我还是在认真思考后选择了回来。”

刘晓真的干出了名堂。他的生态农庄通过将土地集中化管理，杜绝了外界的垃圾、污水的倾倒，解决了当地的土壤污染问题；他通过雇佣农民在自己的土地上劳作，解决了人地冲突问题；通过种树吸引了大量的昆虫、动物、鸟类来此栖息，而这些动物又带来了新的植物的种子，保护了生物多样性，形成了一个良性的生态循环系统。

刘晓告诉笔者，他正在为“城市双修”做出努力。希望用自己的生态农场为生态环境质量，协助治理“城市病”出一份力，打造和谐、宜居的生活环境。



巨菲菲正在检查客户私人订制的婚纱。

气的创业者。创业者要制定一个长期的目标，不能只看眼前利益，要有为公司整体和长远发展考虑的胸怀和眼光。

## “我们向往成功 也宽容失败”

心态：不畏错

海归在选择创业、追求成功的路上难免遇到挫折，此时创业者心态的调整变得十分重要。

师钰奇认为：“创业要保持积极向上的心态，创业者对所有遇到的问题都要分析利弊。其实，创业的人很容易遭遇打击，尤其是面临质疑和不屑、资金不足的时候。这时要多给自己和员工一些信心。”他笑了笑说：“大不了就重新再来呗，我还这么年轻呢。”

陶斌林在美国纽约州立大学毕业后选择回到家乡，创办了一家生物制药公司。此外，他还以湖北省留学人员商会会长的身份指导了300多名海归找到创业方向。谈到自己当年创业失败的经历时，他说：“我们鼓励海归创业，同时也要宽容失败。我了解到有不少创业团队都以失败告终。但趁年轻应该去尝试，在失败中汲取经验教训也是一种成长。”

他还总结了规避创业风险的三要点：第一，创业者要清楚自己的精力体力，在能力范围内做事。第二，创业应选择自己擅长的领域，把工夫用到刀刃上。第三，要有持续发力的机制和心态，要能够适应目前的经济环境。创业者要跟周围的人不断磨合，才能将企业做大做强。

## 起步要稳 心态要平

齐心

留学生刚回国往往情绪高昂，有时不免心高气傲。但创业需要让心态平静下来，切忌浮躁，要用冷静的心态去面对创业中的大事小情。给自己制定一个长期的目标，认真地走好当下的每一步，逐渐积累各种资源和经验，自身和企业才能顺利成长。

创业是对一个人综合素质的考量，包括专业技能的掌握和遇事不乱的心态。作为一名企业的领导者，要让企业运营顺畅，在起步阶段就要找准定位，量力而行。永远在学习中摸索，在摸索中前行。

创业之路迂回曲折，创业是一个不断学习的过程。不要怕从零做起，大不了从头再来。要明确自己的追求，耐住性子，稳中取进。创业是一个不断挑战自我的过程，在这个充满不确定性的博弈中，平稳的心态、冷静的分析才是致胜的关键。



赵乐頔（左二）回国前为朋友庆生。

## 整合人脉 工作生活双获益

哈尔滨工程大学的博士生导师刘教授一直在做中外院校技术和人才培养项目，他曾在国外做了一年多的访问学者。他在回国后发现，在国外时积累的人脉有助于推动事业的发展。整合国外人脉资源的过程也是整合教育和科技资源的过程。刘教授说：“人才的培养离不开高校教师、学者。我和国外的教师联系密切，目的是能够将我身边优秀的青年教师和博士生送到国外学习。国内外教育和科研资源可以互补，进而推进我校教学和科研水平的发展。”

马思怡留学回国后在一家传媒公司做媒体策划工作。她说：“我一直在整合国外的关系网，如果有一天我决定到国外发展，就可以依靠国外的关系网帮助我解决工作和生活上的问题，而不会孤立无援地奋斗。人脉关系可以让我少走弯路。”

赵乐頔在一家贸易公司做财务工作，公司和国外的银行在业务方面合作频繁。她认为，整合人脉基于两种原因，一是工作上，寻找有合作意向的人或机构，达成双方利益共赢；二是生活上，不论是物质还是精神方面，朋友或多或少能给予帮助。

很多海归在国外完成学业回国就业或创业后，开始将自己的生活重心移回国内。那么，国外的人脉资源对海归就业创业是否有帮助？应该如何建立、发展自己的国外关系网？

## 整合国外人脉 海归都在怎么做

林之韵

## 各取所需 互利共赢齐发展

刘教授回国已经有10余年了，但是他从未中断与国外院校的同事和同学的联系。刘教授带领的科研团队还在国际上发表论文，以增强学术影响力。“我们会邀请国外的教师为我们开设学术讲座，还会以会议的形式和国外学者进行面对面的交流。一直以来，乌克兰、俄罗斯等国家的高校科研人员与我们有合作意向。现在，美国也有和我们研究项目相近的院校，我们会抛出橄榄枝，跨洋沟通对话。这有利于学习国外的教育理念，还可以带来经济效益。”刘教授说。

“多个朋友多条路。可以通过网络来整合国外的人脉，最简单的方式是建立微信群来保持工作和生活上的沟通。”马思怡说，“社交软件的发展缩短了世界的距离，所以不必担心因为时空的阻隔丢失国外的人脉资源。”

“我们不仅要将对方的技术和人才‘引进来’，还要鼓励学生们‘走出去’，鼓励更多的科技理论创新。”刘教授表示：“上至国家、下至学校一直重视国际交流与合作，相关的政策引导为我们提供了源源不断的人脉资源和发展机遇。但是，要想留住人脉，必须要互利共赢，各取所需，共同发展。”

## 组织聚会 感情不被距离冲淡

马思怡会参加一起在国外留学同学的同乡会，她说，同乡会的存在，让国外的人脉网更加坚固。赵乐頔也参加过类似的活动，她说：“这种同乡会一般一年举办一次。曾经在国外一起读书的同学大部分留在加拿大工作，有的已经移民。考虑到时差和距离的问题，我们不能像约见国内的朋友那样方便，所以很珍惜和他们见面的机会。平时的生活中，我们会经常发邮件、微信互相关心。”

已经在国外定居的朋友经常邀请刘教授前去做客，于是，刘教授也利用各种机会和老友见面。“美国人喜欢自驾游，我也入乡随俗，和朋友们一起去野营。”刘教授说，“工作再忙，也要惦记着朋友，别让距离冲淡了感情。”



刘教授（左二）与巴基斯坦的交换生合影