



2016年4月,由中国公司承建的东非最大斜拉式跨海大桥尼雷尔大桥通车。 新华社发

# 中国投资撬动“一带一路”大商机

本报记者 王俊岭

## 1 基建夯实发展基础

“要想富,先修路。”这句在中国改革开放进程中流传甚广的顺口溜,蕴含着一个非常朴素的道理,即:适当水平的基础设施是一个地方释放经济发展潜力的前提。

30多年来,中国在经济飞速发展的过程中积累了过硬的基础设施建设能力和丰富经验。如今,这些能力和经验正随着中国投资的出海为“一带一路”建设打开空间。

位于巴基斯坦西南部的瓜达尔港濒临阿拉伯海,靠近霍尔木兹海峡,既位于“海上丝绸之路”

的重要位置,又是难得的深水良港。早在上世纪60年代,一些富有远见的巴基斯坦政治家就把瓜达尔港视为未来巴基斯坦融入全球发展的希望所在。然而,港区基础设施落后、电力淡水等基本作业资源匮乏、沿海经济基础薄弱、港口运营市场开发不力等因素,却长期困扰着当地经济发展。

自中国海外港口控股集团接手瓜达尔港运营业务之后,瓜达尔港的基础设施建设便开始提速。疏港公路、新国际机场、职工培训中心、现

代化医院、装机容量30万千瓦的燃煤发电厂、日处理能力达500万加仑的海水淡化厂……一系列基建项目的持续推进,正使瓜达尔港及相关地区加速驶入经济发展的“快车道”。

中欧国际工商学院副院长丁远表示,来自中国的资金和中国在基础设施建设上的经验能够帮助“一带一路”沿线国家加快经济发展;与此同时,相关国家的产品和服务也可以帮助中国完成经济转型。

巴基斯坦应用经济研究中心则预计,“中巴经济走廊”将为巴基斯坦创造70万个就业机会。该中心指出,随着中国投资的各类项目陆续落地,不只瓜达尔港,“中巴经济走廊”沿线各地都将因来自中国的数百亿美元巨额投资而受益。



图为在巴基斯坦瓜达尔港,港口吊装设备正在往中国货轮上吊装集装箱。 刘天摄(新华社发)

## 2 海外建厂促进共赢

在泰国首都曼谷100多公里外的罗勇府,有一座占地12平方公里的泰罗勇工业园,聚集了来泰国投资兴业的86家中国企业,经营范围涉及汽车配件、机械、电子电器和建材等多个行业。目前,园区总投资额超过了25亿美元,为当地创造了2万多个就业岗位,且员工薪水福利在当地普遍较高。

在泰国,摩托车是常用交通工具之一。来自中国重庆的摩托车生产商宗申集团就看中了这一点,积极在泰国投资布局。据了解,宗申

的投资为当地劳动者带来了就业,为政府增加了税收,为企业创造了利润,为消费者降低了成本。今年,宗申在当地的效益也很不错,预计上半年就能完成全年的任务,开发的几款新车更是供不应求。

关于中国投资对于“一带一路”国家经济发展的潜在作用,长期从事中国与印尼科技文化交流工作的华侨林铭坚举例指出,印尼盛产椰子树,但椰果加工利用工艺很落后。因此,如果把中国海南岛的椰果加工技术通过投资方

引入印尼,就可以深化双方经贸联系,进一步促进两地民心相通。

武汉科技大学金融证券研究所所长董登新教授在接受本报记者采访时指出,近年来,“一带一路”建设取得了非常可喜的进展。特别是中国由过去的单向招商引资转变为积极对外投资,不仅体现了自身经济发展成就,而且反映出中国对外开放正走向更高水平。

“比如,中国企业在‘一带一路’相关国家投资设厂,一方面发挥了中国的技术、资金、经验优势,另一方面也为当地带来税收、就业、产品和技术外溢,这有助于避免不必要的贸易摩擦,从而形成一个互利共赢的开放格局。”董登新说。

设。图为在印尼中苏拉威西省拍摄的青山工业园自备码头。 杜宇摄(新华社发)



## 3 金融服务积极领跑

如果说实业领域投资是“一带一路”建设的推土机,那么金融服务领域的投资就是发动推土机的燃油。

近年来,金融服务在“一带一路”上始终积极领跑。例如,截至今年一季度末,中国工商银行已累计支持“一带一路”沿线国家和地区项目212个,涵盖了电力、交通、油气、矿产、电信、机械等多个重点行业。再如,中国建设银行积极整合境内外资源,推出跨境远程支付、跨境项目融资、跨境并购贷款等新产

品,提供包括投资银行、保险、基金、信托、租赁在内的特色金融服务,以满足中国企业投资“一带一路”项目的金融需求。

与此同时,中国民营企业也努力结合自身业务优势积极对“一带一路”项目展开投资并购。2016年1月,海航集团旗下渤海金控投资股份有限公司收购了全球领先的飞机租赁公司爱尔兰阿瓦隆(Avolon)。2017年4月,渤海金控又通过阿瓦隆进一步完成收购美国纽约证券交易所上市公司美联信(CIT)集团的飞机租赁业

务,从而成为拥有近900架飞机的全球第三大飞机租赁公司。

“互联互通是促进‘一带一路’经贸往来的关键一环,这也是我们积极布局大交通领域的重要原因。具体来看,航空公司和海运公司的飞机和集装箱约有一半是以租赁方式获得,租赁公司为航空业和海运业的发展提供了重要支撑。在‘一带一路’成为新时期中国对外开放主题的背景下,一方面,中国投资有‘走出去’的需要;另一方面,海外相关企业受制于当地监管规定和投资者回报期限的要求,也希望在适当时候售出相关业务,这就为中国企业赴海外开展投资并购创造了共赢的机会。”渤海金控首席投资官马伟华对本报记者表示。



来自中国的日发精机公司,近年来收购了意大利高嘉等公司。图为位于意大利的高嘉工厂内部。 金宇摄(新华社发)

## 4 化解风险把握机遇

在“一带一路”建设中,中国企业要积极主动把握共赢机遇,妥善应对风险挑战。专家指出,中国企业在投资“一带一路”商机的同时,也要时刻提升自身文化融合与风险应对能力。

“目前来看,风险主要集中在两个方面。一是现阶段中国对‘一带一路’投资大多集中在基础领域。尽管长期收益有保障,但短期来看却存在投资大、回报少、见效慢的问题,因此,企业应树立长期经营的理念和意识。二是‘一带一路’沿线国家政治、经济、宗教、文化、法律差别较大,会产生很多不确定因素,

这就需要企业加强研究与分析,创新管理方式和理念,努力实现高效融合。”董登新说。

实际上,中国企业投资“一带一路”商机中不乏成功经验。上文中海航金控收购阿瓦隆即是一例。通常,一家企业被收购之后,新股东与原先企业管理团队的经营管理及文化融合便成为一道“坎儿”。面对同样的问题,渤海金控在仔细分析双方经营现状后,果断决定以爱尔兰阿瓦隆本地团队为主进行业务团队整合,逐渐将公司旗下其他的飞机租赁业务资源集中到阿瓦隆的平台上,实现资源的最优配置。如

此一来,外方企业员工因中国收购而获得了更大的发展空间,自然干劲十足。

“目前,公司业务量正在大幅增加,新的工作流程正在高效运行。未来,在海航集团这一中国母公司的大力支持下,阿瓦隆将有机会获得激动人心的增长机遇。”阿瓦隆高级经理恩达·奥唐奈表示。

据有关机构计算,2016年—2020年,“一带一路”沿线国家仅基础设施合意投资需求至少在10.6万亿美元以上。专家指出,从长期来看,充分释放“一带一路”潜力最终还要靠国际社会共同参与,即必须在充分利用沿线国家内部金融资源的基础上,整合全球可获得的融资渠道。在这一过程中,中国投资虽然不能包打天下,但无疑将发挥积极的“撬动”作用。

建设。蒙内铁路是肯尼亚独立以来的最大基础设施项目,由中国路桥公司承建,为当地创造了大量就业岗位。 潘思危摄(新华社发)



# 对外投资塑造中国开放新格局

王俊岭

“一带一路”倡议提出3年多来,100多个国家和国际组织参与,中国与数十个沿线国家签署共建“一带一路”合作协议,一大批建设项目先后落地。对中国而言,“一带一路”倡议不仅是提供世界公共产品,更体现出自身对外开放格局的一种深刻转变。

改革开放之初,中国沿海地区率先对外开放,一方面吸引了大量外国投资,实现了经济快速增长;另一方面也造成了区域发展差距较大、贸易结构不均衡、对外开放过度依赖东部沿海地区等问题。如今,随着中国经济的不断发展与转型升级,对外开放也必然要从“单向引资”向“双向投资”、从“东强西弱”向“沿海沿边共同开放”的新格局转变。在这一转变中,中国企业对“一带一路”相关国家投资无疑发挥着“领头羊”的作用。

“一带一路”沿线国家和地区拥有丰富的自然资源、巨大的消费

市场、独具特色的优势产业。然而,相比于可观的发展潜力,很多地方经济发展速度和质量却长期受制于基础设施匮乏或有效投资不足。这意味着,在这些地区投资兴业有着比较大的空间与机遇。

在30多年改革开放过程中,中国很多地区在改善基础设施、实现经济社会快速发展方面积累了大量有益经验,实现了资本积累,在道路、桥梁、高铁、电力、日用品制造等很多领域建设水平都达到全球领先地位。其中,很多成熟的产业、产品、产能都为“一带一路”沿线国家实现经济起飞所需要。

可以说,中国企业纷纷“走出去”、扩大对外投资,既符合“一带一路”沿线各国经济发展规律与发展阶段的需要,又是中国实现国内均衡发展、塑造对外开放新格局的一种必然要求。

对外开放有新格局,投资还需精准有力。随着“一带一路”建设逐步深入,未来我们在对外投资时还需要注意三个问题:

一是因地制宜,树立长期合作意识。“一带一路”国家分布广泛,国情、制度、法律各不相同。

因此,对外投资时不能简单套用国内某些经验做法,而是要因地制宜,积极与当地伙伴建立长期稳定的合作关系,避免急功近利导致的投资风险。

二是内外统筹,发挥沿线地区优势。参与“一带一路”建设对中国自身而言就是实现一个更加全面、均衡的开放格局,使“一带一路”建设与国内沿边地区开发开放形成良性互动。所以,国内投资在“走出去”时也要充分了解国内中西部地区的发展需求和支持政策,以便利用好国内沿边地区的支撑作用。

三是在商言商,避免卷入政治纷争。“一带一路”沿线不乏地缘政治热点地区,这就需要中国投资者摆正自己的位置,妥善处理自身与当地民众、各党派的关系,注重讲求商业上的合作共赢,而不介入当地事务。

值得期待的是,即将举办的“一带一路”国际合作高峰论坛,无疑将为投资者抢抓“一带一路”商机、为中国打造对外开放新格局凝聚全球智慧,并带来更多实质性的利好。

## 我国与“一带一路”沿线国家签署130多个交通互联互通协定

4月20日交通运输部新闻发言人在交通运输部例行新闻发布会上表示

我国与“一带一路”沿线国家已经签署了130多个涉及铁路、公路、海运、航空和邮政的双边和区域运输协定



我国与“一带一路”沿线国家签署130多个交通互联互通协定。 大集制图(新华社发)